MAGISTER S.P.R.L.
Filiala Bucuresti

Societate civila profesională de insolvenţă comercială
- certificat de înmatriculare nr. R.F.O. II 0792/2014-
Tel/Fax: 0255/213468; 0256/433058; 0252/214787
www.magistergroup.ro;

Reşiţa, str. Horea, bl. A.7, parter, jud. Caraş- Severin **Timişoara, str. Constantin cel Mare nr. 8, jud. Timiş**
Drobeta Turnu Severin, str. Cicero nr. 48, jud. Mehedinţi
Bucuresti, b-dul Regina Elisabeta, nr.69, sect.5

DEPUNERE RAPOARTE ÎNTOCMITE DE ADMINISTRATORUL CONCORDATAR

Nr.1422
Data emiterii:27.10.2026

1. Număr dosar: **1565/116/2025, Tribunalul Călăraşi, Secţia Civilă.**
2. Debitor: STEP ONE SPEDITION SRL
Cu sediul în mun. Oltenița, str. Intrarea Călărași, Nr. 5B, C1-birouri, jud. Călărași.
Număr de ordine în registrul comerţului J51/557/2009, CUI 26353499.
3. Administrator concordatar: MAGISTER S.P.R.L. Filiala Bucuresti
Cod de identificare fiscală: 22586297. Sediul:Bucuresti, b-dul Regina Elisabeta, nr.69, sect.5 cu **sediul procedural ales în Reșița, str. Horea, bl. 7A, parter, județ Caraș-Severin**, având număr de înscriere în tabloul practicienilor în insolvență R.F.O. II 0792/2014, tel: 0256/433058, fax: 0356/801858
Nume și prenume reprezentant administrator concordatar: Sabo Silviu.
4. Subscrisa: **MAGISTER S.P.R.L Filiala București**, în calitate de administrator concordatar al debitorului **STEP ONE SPEDITION SRL** reprezentat legal prin Sabo Silviu.
În temeiul Legii nr.85/2014:

comunică:
 Raportul administratorului concordatar privind activitatea desfășurată.

5. Semnătură:
MAGISTER S.P.R.L Filiala București
Asociat Coordonator SABO SILVIU

MAGISTER S.P.R.L.
Filiala Bucuresti

Societate civila profesională de insolvenţă comercială
- certificat de înmatriculare nr. R.F.O. II 0792/2014-
Tel/Fax: 0255/213468; 0256/433058; 0252/214787
www.magistergroup.ro;

Reşiţa, str. Horea, bl. A.7, parter, jud. Caraş- Severin **Timişoara, str. Constantin cel Mare nr. 8, jud. Timiş**
Drobeta Turnu Severin, str. Cicero nr. 48, jud. Mehedinţi
Bucuresti, b-dul Regina Elisabeta, nr.69, sect.5

RAPORT TRIMRESTRIAL PRIVIND ACTIVITATEA ADMINISTRATORULUI CONCORDATAR ÎN PROCEDURA CONCORDATULUI PREVENTIV A DEBITORULUI STEP ONE SPEDITION SRL

Număr dosar: 1565/116/2025, Tribunalul Călăraşi, Secţia Civilă.
Temei juridic: art. 19 din Legea nr. 85/2014
Administrator concordatar: MAGISTER S.P.R.L. Filiala Bucureşti.
Debitor: STEP ONE SPEDITION SRL
Cu sediul în mun. Oltenița, str. Intrarea Călărași, Nr. 5B, C1-birouri, jud. Călărași.
Număr de ordine în registrul comerţului J51/557/2009, CUI 26353499.
Menţiuni privind descrierea modului în care administratorul concordatar s-a achitat de atribuţiile sale:

Scurt rezumat al situației de fapt a societății și a operațiunilor de administrare a procedurii concordatului preventiv:

Prin **Încheierea din 07.11.2025 pronunţată de Tribunalul Călăraşi, Secţia Civilă, în dosarul 1565/116/2025,** s-a dispus deschiderea procedurii de concordat preventiv prevăzută de Legea nr. 85/2014, împotriva debitorului STEP ONE SPEDITION SRL cu sediul mun. Oltenița, str. Intrarea Călărași, Nr. 5B, C1-birouri, jud. Călărași, Număr de ordine în registrul comerţului J51/557/2009, CUI 26353499, fiind numit în calitate de administrator concordatar **MAGISTER S.P.R.L Filiala Bucuresti,** cod de identificare fiscală: 22586297.Sediul: București**,** b-dul Regina Elisabeta, nr.69, sect.5 cu sediul procedural ales în Reșița, str. Horea, bl.7A, parter, județ Caraș-Severin, având număr de înscriere în tabloul practicienilor în insolvență R.F.O. II 0792/2014, tel: 0256/433058, fax: 0356/801858.

Prin **Sentința Civilă nr.108/27.04.2026 pronunţată de Tribunalul Călărași, Secția Civilă, în dosarul 1565/116/2025** a fost omologat Planul de restructurare al debitoarei, astfel cum a fost modificat, aprobat de cereditori conform procesului erbal de consemnare a voturilor creditorilor încheiat la data de 02.04.2026.

De la ultimul termen de judecată administratorul concordatar a desfășurat următoarele activități:

1.) Prin **Raportul de informare nr.1069/28.08.2026**, publicat în **BPI nr. 21217/28.08.2026**, administratorul concordatar a adus la cunoștința judecătorului-sindic demersurile efectuate ca urmare a solicitărilor repetate primite de la creditorii debitoarei, **cu precădere de la creditorii salariați**, ulterior omologării Planului de restructurare. La acel raport au fost anexate solicitările, notificările, răspunsurile formulate și dovezile de comunicare.

În concret, o parte dintre creditorii salariați au solicitat modificarea valorii creanțelor înscrise în Plan, reîncadrarea creanțelor salariale aflate în litigiu în categoria creanțelor salariale, confirmarea și defalcarea sumelor datorate, precum și achitarea imediată a sumelor stabilite prin hotărâri judecătorești pronunțate ulterior. Au fost transmise inclusiv somații de plată și cereri de lămurire asupra termenelor concrete de plată. Administratorul concordatar a răspuns acestor solicitări în mod individual, raportat la

situația comunicată de fiecare creditor și la prevederile Planului omologat. S-a precizat că, la data de referință a întocmirii Planului, anumite creanțe aveau caracter litigios, iar Planul cuprindea deja tratamentul aplicabil în ipoteza admiterii lor ulterioare. Prin urmare, soluționarea favorabilă a unui litigiu nu conduce, prin ea însăși, la modificarea succesivă a Planului și nici la exigibilitatea imediată, individuală și integrală a creanței, în afara graficului prevăzut de acesta.

Referitor la solicitările de defalcare a drepturilor salariale, de stabilire a diferențelor și de comunicare a situației individuale a sumelor datorate, creditorilor li s-a indicat că documentele justificative și evidențele contabile și de personal se află la societatea debitoare, fiind necesară adresarea solicitărilor către departamentul contabil/HR al acesteia.

Totodată, având în vedere existența unor creanțe salariale constatate prin titluri executorii, administratorul concordatar a informat creditorii interesați cu privire la posibilitatea de a se adresa agenției teritoriale competente pentru ocuparea forței de muncă, în vederea analizării condițiilor de accesare a Fondului de garantare pentru plata creanțelor salariale, reglementat de Legea nr. 200/2006.

De asemenea, s-a mai arătat că deschiderea concordatului nu a avut ca efect ridicarea dreptului de administrare și societatea continuă să își administreze activitatea, conturile și disponibilitățile bănești. Administratorul concordatar supraveghează implementarea Planului în limitele atribuțiilor sale, fără a efectua el însuși plăți către creditori și fără a se putea substitui debitoarei în stabilirea și executarea ordinelor de plată.

2.) **Raportul trimestrial de activitate înregistrat sub nr.910/17.07.2026** a fost transmis prin poștă electronică către creditorii afectați ai debitoarei, dovezile fiind anexate prezentului raport. De asemenea, acesta a fost publicat pe site-ul oficial al administratorului concordatar www.magistergroup.ro, **spre comunicare în sensul art.19 alin.(1) din Legea nr.85/2014.**

3.) În legătură cu executarea silită promovată de creditorul TIP Trailer Services România SRL, administratorul concordatar a răspuns Raiffeisen Bank S.A. prin adresa nr. 968/04.08.2026, cu referire la adresa băncii nr. 5090/03.08.2026 și dosarul de executare nr. 123E/2026. Administratorul concordatar a arătat că, potrivit documentelor disponibile la acel moment, în planul de restructurare figura o creanță a TIP Trailer Services România SRL de 8.231.414,83 lei, în timp ce nu deținem documente suficiente pentru a confirma dacă suma executată era inclusă în creanța înscrisă în plan sau reprezenta o creanță distinctă. Au fost solicitate justificări suplimentare, inclusiv facturile aferente și clarificarea încadrării creanței, menționatând inclusiv existența unei contestații la executare formulate de debitoare.

4.) La data de 14.08.2026, administratorul concordatar a transmis răspunsuri individuale în legătură cu creanțele salariale ale unor foști sau actuali salariați, potrivit anexelor la prezentul raport. În cazul creditorilor salariați aflați în litigiu, s-a arătat că planul omologat prevede acoperirea în proporție de 100% a creanțelor salariale sau chirografare rezultate în urma soluționării litigiilor, cu respectarea graficului de plăți, iar în cazul în care creanța este contestată ori se află în litigiu, luarea ei în calcul depinde de clarificarea situației juridice și de evidențele societății.

La data de 06.10.2026, creditorul Tronaru Vasile a adresat administratorului concordatar o notificare în care a invocat existența unei hotărâri judecătorești definitive și a solicitat lămuriri cu privire la achitarea drepturilor stabilite. În notificare au fost indicate sumele de 41.306 lei – drepturi salariale restante, 3.000 lei – garanție și 3.400 lei – cheltuieli de judecată, precum și actualizarea cu indicele de inflație și dobânda legală.

La data de 09.10.2026 au fost transmise prin e-mail răspunsurile către reprezentantul creditorului, fiind atașate Notificarea referitoare la Fondul de garantare și un Răspuns legat se solicitarea de plată. Astfel, prin Adresa nr. 1320/09.10.2026, administratorul concordatar a precizat că drepturile salariale au fost reflectate în plan în categoria creanțelor aflate în litigiu, cu mențiuni privind soluționarea acestora și tratamentul prevăzut în plan. Prin adresa nr. 1321/09.10.2026, administratorul concordatar a comunicat creditorului poziția sa cu privire la demersurile pentru accesarea Fondului de garantare pentru plata creanțelor salariale, cu referire la Legea nr. 200/2006 și la posibilitatea formulării solicitărilor către autoritatea competentă.

Practic, în cazul acestor solicitări şi răspunsuri, ne regăsim în ipoteza explicată pe larg în cadrul Raportului de informare nr.1069/28.08.2026, planul prevăzând deja calea de urmat.

5.) La data de 09.10.2026, administratorul concordatar a transmis prin e-mail către reprezentantul **creditorului LKW STORE & SERVICES SRL** un răspuns la solicitările acestuia, însoțit de planul de restructurare și anexele sale. Prin Adresa nr. 1306/08.10.2026, am precizat că acest creditor este inclus în planul de restructurare omologat în categoria ***„Alte creanțe”,*** ca titular al unei creanțe afectate în cuantum de 41.110,59 lei, pentru care planul prevede un grad de îndestulare de 40%, respectiv o sumă de plată de 16.444,24 lei, potrivit graficului de plăți. Am mai arătat că penalitățile invocate nu au fost individualizate distinct în planul supus negocierii, votării și omologării, motiv pentru care solicitarea de plată trebuie analizată în raport cu tratamentul creanței din planul omologat. De asemenea, s-a precizat că o solicitare de aderare la concordat este lipsită de obiect în contextul unui plan deja omologat.

6.) Pe rolul **Curții de Apel București s-a aflat Dosar nr.1565/115/2025/a2** ce a avut ca obiect apelul promovat de creditorul AJFP Călărași împotriva Sentinței Civile nr.108/27.04.2026 prin care a fost omologat Planul de restructurare.

La termenul din data de 13.0.2026 instanța de apel ***Respinge apelul, ca nefondat. Definitivă. Pronuntată azi, 13.10.2026, prin punerea solutiei la dispoziţia părţilor de către grefa instanţei.***

De asemenea, pe rolul **Judecătoriei Oltenița se află Dosarul nr. 8884/269/2026** ce are ca obiect contestația la executare promovată de debitoarea Step One Spedition SRL împotriva executării silite demarate de creditorul Tip Trailer Services România SRL. La termenul din data de 07.09.2026 instanța ***Admite cererea de suspendare a executării silite formulată de contestatorul STEP ONE SPEDITION SRL în contradictoriu cu TIP TRAILER SERVICES SRL. Dispune suspendarea executării silite ce face obiectul dosarului de executare silită nr. 123E/2026 al Biroului Executorului Judecătoresc Niculae George, până la soluționarea contesta?iei la executare ce formează obiectul dosarului nr. 8884/269/2026 al Judecătoriei Olteniţa. Cu drept de apel în termen de 5 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Judecătoria Olteniţa. Pronunţată astăzi, 07.09.2026, prin punerea soluţiei la dispoziţia părţilor prin mijlocirea grefei instanţei.*** Tot astfel, la termenul din data de **05.08.2026** instanța ***Admite cererea de***

suspendare provizorie a executării silite formulată de contestatoarea Step One Spedition S.R.L. Suspendă provizoriu executarea silită din dosarul de executare cu nr. 123E/2026 al BEJ Niculae George până la soluţionarea cererii de suspendare a executării silite formulată de contestatoare în dosarul nr. 8884/269/2026 al Judecătoriei Olteni?a. Fără cale de atac. Pronunţată prin punerea soluţiei la dispoziţia părţilor prin mijlocirea grefei instanţei, azi, 05.08.2026.

Creditorul a formulat apel împotriva soluției de suspendare pronunțată în data de 07.09.2026, dosarul fiind înregistrat pe rolul Tribunalului Călărași.

7.) Debitoarea a comunicat prin intermediul administratorului social Raportul privind situația actuală a societății Step One Spedition SRL. Potrivit acestui raport:

"I. Introducere

Prin prezentul raport doresc să prezint situația actuală a STEP ONE SPEDITION S.R.L., evoluția activității din ultimele luni și motivele pentru care consider necesară închiderea procedurii de concordat preventiv și continuarea procesului de redresare prin reorganizare judiciară.

Am intrat în procedura de concordat preventiv cu obiectivul de a restructura compania, de a reduce costurile și de a continua activitatea de transport, astfel încât să putem genera resursele financiare necesare îndeplinirii obligațiilor asumate față de creditori.

În acest scop, am implementat măsuri importante de reorganizare, am redus semnificativ dimensiunea companiei, am diminuat costurile fixe și am adaptat modul de desfășurare a activității la condițiile existente în piața transporturilor.

Aceste măsuri au fost efective și au presupus eforturi considerabile. Până în luna iulie 2026, societatea a continuat să desfășoare activitate și să genereze venituri, în paralel cu implementarea restructurării.

Ulterior, situația companiei s-a deteriorat semnificativ.

Evoluția nefavorabilă a mediului economic, caracterizată prin instabilitate politică, incertitudine fiscală, deprecierea leului față de euro, inflație ridicată și presiune asupra consumului, a îngreunat executarea Planului de restructurare. Acești factori au influențat atât costurile operaționale, cât și cererea de servicii de transport, într-o perioadă în care societatea depunea eforturi importante pentru stabilizarea activității.

Factorul decisiv a fost însă blocarea conturilor bancare ca urmare a măsurilor de executare silită instituite de ANAF.

Începând cu luna august 2026, această situație a făcut imposibilă continuarea activității operaționale de transport.

Întreruperea activității a eliminat principala sursă de venituri a societății, în timp ce o parte importantă a cheltuielilor fixe și a obligațiilor contractuale a continuat să existe.

Această situație a modificat fundamental premisele economice și operaționale pe care a fost construit Planul de restructurare.

Consider că actualul concordat preventiv nu mai oferă condițiile necesare continuării redresării în forma prevăzută inițial.

În aceste împrejurări, propun continuarea procesului de redresare prin reorganizare judiciară, având ca obiective restructurarea obligațiilor financiare, reducerea costurilor, renegocierea contractelor și reluarea activității de transport pe baze economice sustenabile.

II. Măsurile de restructurare implementate în cadrul concordatului preventiv

Considerăm important să evidențiem că situația actuală a companiei a intervenit după implementarea unor măsuri ample de restructurare.

De la începutul procedurii, am acționat pentru reducerea costurilor fixe și adaptarea capacității operaționale la volumul activității.

Am redus numărul angajaților de la 230 la 115, ceea ce reprezintă o diminuare de 50% a personalului.

Am redus flota proprie de la 148 la 51 de autotractoare, respectiv cu aproximativ 65,5%, și de la 130 la 60 de semiremorci, respectiv cu aproximativ 53,8%.

Am închis locațiile din Turda și Ploiești și am reorganizat activitatea administrativă și operațională.

În paralel, am început modificarea modelului de operare prin reducerea ponderii flotei proprii și utilizarea într-o măsură mai mare a transportatorilor colaboratori.

Prin această schimbare am urmărit diminuarea obligațiilor fixe și corelarea mai bună a costurilor cu volumul efectiv al comenzilor.
Am acordat o atenție deosebită utilizării eficiente a vehiculelor, reducerii cheltuielilor administrative și păstrării colaborărilor comerciale care puteau susține activitatea.
Aceste măsuri au redus considerabil dimensiunea companiei și au reprezentat un pas important către un model de operare mai flexibil.
În același timp, ele au demonstrat disponibilitatea conducerii de a lua decizii dificile și de a implementa schimbări structurale pentru redresarea societății.
Cu toate acestea, rezultatele măsurilor implementate au fost afectate de deteriorarea condițiilor economice generale, de creșterea costurilor și, ulterior, de efectele blocării conturilor bancare.

III. Evoluția nefavorabilă a condițiilor economice și a costurilor în sectorul transporturilor

Executarea Planului de restructurare s-a desfășurat într-un context economic dificil, caracterizat atât prin creșterea costurilor de exploatare, cât și prin reducerea predictibilității activității comerciale.
Pentru o companie de transport, aceste evoluții au o influență directă asupra capacității de generare a veniturilor, asupra marjelor operaționale și asupra disponibilităților financiare necesare executării obligațiilor asumate.
Consider că este important să analizăm separat principalii factori care au afectat activitatea societății în această perioadă.
1. Instabilitatea politică și incertitudinea economică
Perioada de implementare a Planului de restructurare a fost marcată de instabilitate politică, incertitudine privind politicile fiscale și modificări ale cadrului economic. Aceste împrejurări au afectat predictibilitatea mediului de afaceri și au determinat o atitudine mai prudentă din partea companiilor în ceea ce privește consumul, investițiile și dezvoltarea activităților comerciale.
În sectorul transporturilor, efectele unui asemenea context se reflectă în dificultatea anticipării volumelor de activitate, în presiunea asupra tarifelor și în reducerea predictibilității contractelor comerciale.
Aceste condiții au îngreunat planificarea operațională și financiară necesară executării Planului de restructurare, în special în ceea ce privește estimarea veniturilor și a fluxurilor de numerar.
2. Creșterea cursului euro și impactul asupra costurilor
Deprecierea leului în raport cu euro a reprezentat un factor suplimentar de presiune asupra costurilor societății, având în vedere că o parte importantă a obligațiilor financiare și a cheltuielilor operaționale este exprimată sau influențată de moneda europeană.
Creșterea cursului de schimb a majorat echivalentul în lei al obligațiilor denominate în euro, inclusiv al unor costuri de finanțare, leasing și achiziții.
În situațiile în care tarifele de transport sunt stabilite în lei, aceste diferențe nu pot fi transferate automat beneficiarilor, ceea ce exercită o presiune suplimentară asupra marjei operaționale.
Evoluția cursului valutar a afectat astfel atât costurile curente, cât și capacitatea de estimare a fluxurilor financiare necesare îndeplinirii obligațiilor asumate prin Planul de restructurare.
3. Inflația, reducerea puterii de cumpărare și diminuarea cererii de transport
Menținerea unui nivel ridicat al inflației a determinat creșterea prețurilor bunurilor și serviciilor și a afectat puterea de cumpărare a populației.
Reducerea puterii de cumpărare a exercitat presiune asupra consumului și, implicit, asupra volumelor de mărfuri comercializate și distribuite.
Această evoluție este deosebit de relevantă pentru activitatea societății, având în vedere legătura directă dintre transporturile efectuate și volumele de marfă distribuite de beneficiarii serviciilor noastre.
Într-un asemenea context, diminuarea cererii de transport și intensificarea concurenței pentru volumele disponibile pot determina atât reducerea comenzilor, cât și presiuni suplimentare asupra tarifelor negociate cu beneficiarii.
Pentru STEP ONE SPEDITION, aceste condiții au îngreunat realizarea veniturilor necesare susținerii procesului de restructurare, în paralel cu majorarea costurilor de exploatare.
Societatea s-a confruntat astfel cu un dezechilibru tot mai accentuat între evoluția costurilor și posibilitățile de ajustare a veniturilor din activitatea de transport.

4. Creșterea prețului motorinei
Motorina reprezintă una dintre cele mai importante componente ale costului direct al transporturilor.
La un consum mediu de aproximativ 33 litri/100 km, fiecare majorare cu 1 leu a prețului unui litru de motorină, calculată pe aceeași bază fiscală, determină o creștere a costului cu aproximativ 0,33 lei pentru fiecare kilometru parcurs.
Pentru un autotractor care parcurge 10.000 km lunar, această diferență înseamnă aproximativ 3.300 lei în plus pe lună.
La nivelul unei flote, efectul cumulat este semnificativ.
Evoluția prețurilor motorinei a exercitat o presiune importantă asupra costurilor de transport, în condițiile în care ajustarea tarifelor către beneficiari nu s-a putut realiza întotdeauna în același ritm.
În cazul contractelor cu tarife negociate pentru perioade mai lungi, majorările de cost pot fi suportate de transportator până la aplicarea unor eventuale ajustări.
Această situație reduce marja operațională și afectează capacitatea companiei de a genera resursele necesare acoperirii obligațiilor financiare.
În cadrul reorganizării judiciare, vom urmări renegocierea contractelor comerciale și introducerea sau îmbunătățirea mecanismelor de ajustare a tarifelor în funcție de evoluția prețului motorinei.
5. Impactul sistemului TollRo
Un alt factor cu impact major asupra costurilor de transport îl reprezintă noul sistem de taxare rutieră TollRo.
Din simulările interne realizate de STEP ONE SPEDITION, pe baza traseelor și a caracteristicilor activității desfășurate anterior, rezultă că noul sistem de taxare generează costuri de aproximativ șase ori mai mari decât cele aferente vechiului sistem de rovinietă.
Această diferență echivalează cu o creștere de aproximativ 500% a cheltuielilor de taxare rutieră pentru traseele analizate.
Este o majorare importantă, care se adaugă celorlalte costuri directe de transport și influențează semnificativ rentabilitatea curselor.
În condițiile unei piețe puternic concurențiale, transferarea integrală și imediată a acestor costuri către beneficiari este dificilă, în special în cazul contractelor aflate deja în derulare.
Deși activitatea noastră operațională este întreruptă din luna august 2026, impactul TollRo trebuie inclus în calculul costurilor pentru reluarea transporturilor.
În cadrul reorganizării, vom recalcula tarifele în funcție de costurile reale ale fiecărui traseu și vom urmări negocierea unor condiții comerciale care să permită recuperarea cheltuielilor suplimentare generate de taxarea rutieră.
Considerăm că această abordare este necesară pentru evitarea reluării unor transporturi care, în noile condiții de cost, ar genera pierderi.
6. Creșterea celorlalte costuri operaționale
Pe lângă combustibil și taxele de drum, activitatea de transport este influențată de costurile cu piesele de schimb, anvelopele, întreținerea și reparațiile vehiculelor, asigurările, personalul și serviciile subcontractate.
Aceste cheltuieli au o pondere importantă în costul total de exploatare și afectează direct rentabilitatea transporturilor.
În cadrul reorganizării, vom continua procesul de optimizare a achizițiilor și vom renegocia condițiile comerciale cu furnizorii.
Vom urmări obținerea unor prețuri de achiziție mai competitive, îmbunătățirea termenelor de plată și reducerea cheltuielilor de întreținere și exploatare.
În același timp, vom analiza costurile pentru fiecare categorie de transport și fiecare contract comercial, astfel încât activitatea viitoare să fie concentrată pe operațiuni care asigură o marjă suficientă pentru acoperirea cheltuielilor curente și susținerea obligațiilor financiare.

IV. Cheltuielile și obligațiile financiare care continuă în perioada de inactivitate

Deși activitatea operațională este întreruptă din luna august 2026, societatea continuă să înregistreze cheltuieli și obligații financiare.
În cadrul măsurilor de restructurare am redus semnificativ flota și personalul, însă aceste măsuri nu au eliminat toate costurile fixe și obligațiile contractuale.
1. Contractele de leasing
Contractele de leasing rămase sunt în continuare active, iar societățile finanțatoare continuă să emită facturi lunare.

Am ajuns astfel în situația în care obligațiile aferente leasingurilor continuă să se acumuleze, în timp ce vehiculele nu mai sunt utilizate pentru generarea veniturilor necesare acoperirii acestor costuri.
În condiții normale de funcționare, costurile de leasing sunt susținute din veniturile obținute prin exploatarea vehiculelor. În prezent, aceste venituri lipsesc, însă obligațiile contractuale continuă să fie facturate.
Această situație produce un dezechilibru financiar important, având în vedere ponderea leasingurilor în structura costurilor companiei.
Din acest motiv, restructurarea contractelor de leasing va reprezenta una dintre prioritățile principale ale reorganizării judiciare.
Vom iniția negocieri cu societățile de leasing și cu ceilalți finanțatori pentru revizuirea condițiilor contractuale, reeșalonarea obligațiilor, reducerea costurilor de finanțare acolo unde va fi posibil și adaptarea structurii flotei la necesarul real al activității.
Vom analiza individual fiecare contract, având în vedere valoarea obligațiilor, costul total de finanțare, caracteristicile vehiculului, gradul estimat de utilizare și contribuția acestuia la rezultatul economic al companiei.
2. Cheltuielile cu personalul
Deși am redus semnificativ numărul angajaților, societatea continuă să suporte cheltuieli cu personalul rămas.
Aceste cheltuieli sunt necesare pentru menținerea funcțiilor administrative, gestionarea obligațiilor curente, administrarea patrimoniului și pregătirea reluării activității.
În cadrul reorganizării vom urmări menținerea unei structuri de personal adaptate volumului efectiv al activității și necesităților operaționale.
3. Utilitățile, asigurările și serviciile administrative
Societatea continuă să înregistreze cheltuieli cu utilitățile, serviciile administrative, contabilitatea, asigurările și alte servicii necesare menținerii și administrării companiei.
Chiar dacă unele dintre aceste costuri au fost reduse odată cu diminuarea activității, ele continuă să afecteze situația financiară a societății.
În cadrul reorganizării vom analiza și renegocia, acolo unde este posibil, contractele aferente acestor servicii, urmărind reducerea cheltuielilor fixe și eliminarea costurilor care nu sunt necesare funcționării viitoare.
Menținerea acestor obligații în absența veniturilor operaționale impune o restructurare a întregii baze de costuri. Acesta va fi unul dintre obiectivele principale ale reorganizării judiciare, alături de renegocierea obligațiilor financiare și adaptarea structurii companiei la volumul viitor al activității.

V. Blocarea conturilor bancare și întreruperea activității operaționale

Factorul care a determinat în mod direct întreruperea activității STEP ONE SPEDITION a fost blocarea conturilor bancare ca urmare a măsurilor de executare silită instituite de ANAF.
Începând cu luna august 2026, această situație a făcut imposibilă continuarea activității de transport.
Transportul rutier presupune efectuarea permanentă a unor plăți înainte de încasarea contravalorii serviciilor prestate.
Pentru executarea comenzilor este necesară asigurarea resurselor financiare pentru combustibil, taxe de drum, salarii, transportatori colaboratori și celelalte cheltuieli indispensabile desfășurării activității.
Blocarea conturilor bancare a împiedicat efectuarea normală a acestor plăți și a determinat întreruperea activității operaționale.
Consecința directă a fost încetarea generării de venituri din transporturi.
Această împrejurare a afectat mecanismul financiar pe care se baza executarea Planului de restructurare. Fără posibilitatea efectuării plăților necesare transporturilor, societatea nu a mai putut desfășura activitatea din care urma să asigure resursele pentru îndeplinirea obligațiilor asumate față de creditori.
Considerăm că acesta este elementul care a schimbat fundamental perspectivele de executare a Planului de restructurare.
Planul a fost construit pe premisa continuării activității și a utilizării veniturilor generate pentru susținerea obligațiilor asumate.
În prezent, această premisă nu mai este îndeplinită.
Prin prezentul raport dorim să evidențiem consecința economică a blocării conturilor bancare asupra funcționării societății și asupra posibilității de continuare a concordatului preventiv.

VI. Impactul asupra relațiilor comerciale și asupra personalului

Procedura de concordat preventiv a generat rezerve din partea unor parteneri comerciali, preocupați de stabilitatea financiară a companiei și de continuitatea serviciilor.

Am urmărit menținerea relațiilor comerciale prin comunicare și prin continuarea activității în condițiile asumate, atât timp cât acest lucru a fost posibil.
Întreruperea activității din luna august a afectat suplimentar aceste relații și a redus capacitatea companiei de a răspunde solicitărilor beneficiarilor.
În transporturi, continuitatea serviciului și predictibilitatea sunt esențiale. Clienții trebuie să aibă certitudinea că transportatorul dispune de resursele necesare executării comenzilor.
În cadrul reorganizării judiciare, vom acorda prioritate reluării dialogului cu partenerii comerciali tradiționali și reconstruirii colaborărilor pe baze contractuale adaptate noilor condiții economice.
Vom prezenta beneficiarilor capacitatea operațională disponibilă, condițiile de executare a transporturilor și mecanismele prin care vom urmări asigurarea continuității serviciilor.
În același timp, vom concentra activitatea comercială asupra contractelor care permit acoperirea integrală a costurilor și obținerea unei marje operaționale corespunzătoare.
Situația actuală a afectat și personalul societății.
Dificultățile financiare și întreruperea activității au generat incertitudine în rândul angajaților cu privire la perspectivele companiei.
Pentru reluarea activității, vom urmări păstrarea și reorganizarea resurselor umane necesare funcționării companiei, în concordanță cu volumul contractelor comerciale și cu structura operațională stabilită.
Considerăm că experiența personalului și relațiile comerciale dezvoltate de-a lungul anilor reprezintă resurse importante pentru continuarea activității.

VII. Motivele pentru care consider necesară închiderea concordatului preventiv

La momentul elaborării Planului de restructurare, am avut în vedere continuarea activității comerciale, reducerea costurilor fixe, îmbunătățirea încasărilor și utilizarea veniturilor generate pentru plata obligațiilor asumate.
Am implementat măsuri importante în această direcție.
Am redus personalul și flota, am închis locații, am reorganizat activitatea și am urmărit diminuarea cheltuielilor.
În prezent însă, situația economică și operațională este fundamental diferită de cea avută în vedere la elaborarea Planului de restructurare.
Executarea Planului a fost îngreunată de un cumul de factori economici și operaționali: instabilitatea politică și incertitudinea fiscală, deprecierea leului față de euro, inflația ridicată, reducerea puterii de cumpărare și presiunea asupra cererii de transport, precum și creșterea costurilor de exploatare.
Aceste evoluții au afectat rentabilitatea activității, predictibilitatea volumelor transportate și posibilitatea realizării veniturilor estimate inițial.
Ulterior, blocarea conturilor bancare de către ANAF a determinat întreruperea completă a activității operaționale începând cu luna august 2026, eliminând posibilitatea generării veniturilor necesare executării obligațiilor asumate prin Plan.
În aceste condiții, consider că actualul Plan de restructurare nu mai poate fi executat în forma sa actuală, fiind necesară o restructurare financiară și operațională mai amplă.
Prelungirea concordatului preventiv în absența activității operaționale ar conduce la continuarea acumulării obligațiilor financiare și la deteriorarea suplimentară a perspectivelor de redresare.
Din acest motiv, propun închiderea procedurii de concordat preventiv și continuarea procesului de redresare în cadrul procedurii generale de insolvență, prin reorganizare judiciară.
Această decizie reprezintă o schimbare a cadrului juridic și financiar în care urmărim redresarea companiei, având în vedere condițiile economice actuale și obiectivele concrete pe care ni le asumăm pentru perioada următoare.

VIII. Direcțiile și obiectivele reorganizării judiciare

Am stabilit ca obiectiv principal al reorganizării judiciare reluarea activității STEP ONE SPEDITION într-o structură operațională și financiară sustenabilă, capabilă să genereze venituri, să acopere costurile curente și să susțină un program de plată a creditorilor.
Programul de reorganizare pe care îl avem în vedere se bazează pe măsurile de restructurare deja implementate și pe continuarea acestora în domeniile care influențează cel mai puternic costurile și rentabilitatea companiei.

MAGISTER S.P.R.L.
Filiala Bucuresti

Societate civila profesională de insolvenţă comercială
- certificat de înmatriculare nr. R.F.O. II 0792/2014-
Tel/Fax: 0255/213468; 0256/433058; 0252/214787
www.magistergroup.ro;

Reşiţa, str. Horea, bl. A.7, parter, jud. Caraş- Severin **Timişoara, str. Constantin cel Mare nr. 8, jud. Timiş**
Drobeta Turnu Severin, str. Cicero nr. 48, jud. Mehedinţi
Bucuresti, b-dul Regina Elisabeta, nr.69, sect.5

1. Restructurarea obligațiilor financiare și a costurilor fixe
Vom acorda prioritate reducerii și restructurării întregii baze de costuri fixe și a obligațiilor financiare ale societății.
O atenție deosebită va fi acordată contractelor de leasing, având în vedere ponderea importantă a acestora în totalul obligațiilor financiare.
Vom iniția negocieri cu societățile de leasing și cu ceilalți finanțatori pentru revizuirea condițiilor contractuale, reeșalonarea obligațiilor și adaptarea structurii flotei la capacitatea reală de exploatare.
În paralel, vom continua optimizarea cheltuielilor cu personalul, utilitățile, serviciile administrative, asigurările și celelalte costuri necesare funcționării companiei.
Obiectivul este reducerea nivelului cheltuielilor fixe la un nivel sustenabil, corelat cu volumul efectiv al activității.
2. Reducerea costurilor operaționale
Vom renegocia contractele cu furnizorii de combustibil, piese de schimb, anvelope, servicii de întreținere, reparații, asigurări și transport subcontractat.
Vom urmări obținerea unor condiții comerciale mai avantajoase și reducerea costului total al transporturilor.
În paralel, vom continua optimizarea achizițiilor, a utilizării vehiculelor și a activității administrative.
Obiectivul este reducerea costului de exploatare pe kilometru și îmbunătățirea marjei operaționale.
3. Reevaluarea contractelor comerciale și a tarifelor de transport
Vom analiza fiecare contract comercial în funcție de costurile actuale de exploatare, inclusiv combustibilul, taxele de drum, personalul, întreținerea și finanțarea vehiculelor.
Vom renegocia tarifele acolo unde nivelul actual al acestora nu mai permite acoperirea costurilor și obținerea unei marje suficiente.
Vom urmări introducerea unor mecanisme contractuale de ajustare a tarifelor în funcție de evoluția prețului motorinei și a taxelor de drum.
Activitatea comercială va fi concentrată pe contractele care pot susține rentabilitatea companiei.
4. Reluarea etapizată a activității de transport
Reluarea activității va fi organizată etapizat, în funcție de contractele comerciale disponibile și de resursele financiare necesare executării acestora.
Vom prioritiza transporturile cu rentabilitate demonstrabilă și cu condiții de încasare care permit susținerea cheltuielilor curente.
Capacitatea operațională va fi dimensionată în funcție de comenzile contractate, utilizând atât flota proprie, cât și transportatorii colaboratori.
Această abordare urmărește limitarea costurilor fixe și utilizarea eficientă a resurselor disponibile.
5. Reconstruirea relațiilor comerciale
Vom relua dialogul cu partenerii comerciali tradiționali și vom urmări dezvoltarea unor colaborări noi.
Obiectivul este refacerea unui portofoliu de clienți care să asigure un volum de activitate stabil, condiții comerciale predictibile și tarife corelate cu costurile reale.
Experiența acumulată în transporturi și relațiile comerciale dezvoltate de-a lungul anilor reprezintă o bază importantă pentru atingerea acestui obiectiv.
6. Disciplina financiară și controlul permanent al costurilor
Vom urmări corelarea permanentă a cheltuielilor cu veniturile și cu resursele financiare disponibile.
Fiecare contract comercial și fiecare categorie de cost vor fi analizate în funcție de contribuția la rezultatul economic al companiei.
Vom acorda prioritate asigurării resurselor necesare activității curente și respectării obligațiilor care vor rezulta din procedura de reorganizare.
Considerăm că disciplina financiară și controlul strict al costurilor sunt esențiale pentru funcționarea sustenabilă a companiei.
7. Elaborarea și implementarea planului de reorganizare
Pe baza acestor direcții, vom pregăti un plan de reorganizare care să reflecte structura operațională a companiei, condițiile comerciale actuale, obligațiile financiare și capacitatea de generare a veniturilor.
Planul va avea ca obiectiv continuarea activității și stabilirea unui program de plată a creditorilor corelat cu resursele financiare ale societății.

Considerăm că restructurarea deja realizată, experiența operațională și măsurile suplimentare prezentate oferă o bază concretă pentru dezvoltarea acestui program.

IX. Solicitarea adresată administratorului concordatar

Având în vedere situația economică și operațională prezentată în acest raport, consider că este necesară închiderea procedurii de concordat preventiv și inițierea demersurilor pentru deschiderea procedurii generale de insolvență, cu intenția expresă de reorganizare judiciară a STEP ONE SPEDITION S.R.L.

Această propunere are la bază schimbarea fundamentală a condițiilor în care a fost elaborat Planul de restructurare, atât prin deteriorarea mediului economic și comercial, cât și prin întreruperea activității operaționale și necesitatea unei restructurări financiare și operaționale mai ample.

Vă rog să analizăm împreună pașii legali necesari pentru închiderea concordatului preventiv și pregătirea deschiderii procedurii de insolvență, astfel încât tranziția să fie realizată într-un mod organizat și să permită continuarea eforturilor de redresare a societății.

Obiectivul nostru este ca, prin reorganizare judiciară, să putem restructura obligațiile financiare, să reducem costurile și să reluăm treptat activitatea de transport, în condiții care să permită funcționarea sustenabilă a companiei și îndeplinirea obligațiilor față de creditori.

X. Concluzii

De la începutul procedurii de concordat preventiv, am depus eforturi considerabile pentru redresarea STEP ONE SPEDITION.

Am redus substanțial personalul, am diminuat flota, am reorganizat activitatea și am urmărit reducerea costurilor fixe, menținând funcționarea companiei în perioada în care acest lucru a fost posibil.

Deteriorarea mediului economic, creșterea costurilor de exploatare, deprecierea leului, inflația și presiunea asupra volumelor de transport au afectat condițiile în care a fost implementat Planul de restructurare. Ulterior, blocarea conturilor bancare de către ANAF a determinat întreruperea activității operaționale începând cu luna august 2026.

Măsurile de restructurare implementate până în prezent au redus semnificativ dimensiunea companiei și au creat premisele unui model operațional mai flexibil. Întreruperea activității a împiedicat însă continuarea redresării în cadrul actualului Plan, făcând necesară adaptarea strategiei financiare și operaționale.

Reorganizarea judiciară va avea ca priorități restructurarea obligațiilor financiare, reducerea costurilor, renegocierea contractelor comerciale și reluarea etapizată a transporturilor, în condiții care să permită funcționarea sustenabilă a societății și plata creditorilor.

Măsurile implementate în cadrul concordatului preventiv constituie baza acestui proces și demonstrează că restructurarea companiei a fost începută și pusă efectiv în aplicare.

Considerăm că schimbarea cadrului juridic de redresare este necesară pentru a continua acest proces în condițiile economice actuale și pentru a urmări atât reluarea activității, cât și recuperarea creanțelor creditorilor printr-un viitor plan de reorganizare.

În consecință, consider necesară închiderea procedurii de concordat preventiv și inițierea demersurilor legale pentru deschiderea procedurii generale de insolvență, cu intenția expresă de reorganizare judiciară, drept pentru care solicităm:

- închiderea procedurii concordatului preventiv, în conformitate cu dispozițiile art.34 alin.(1) lit.b) pct.iii) din Legea nr.85/2014."

8.) Astfel, debitoarea prin administratorul său, a transmis administratorului concordatar un raport privind situația economică și operațională actuală, **solicitând analizarea demersurilor necesare închiderii concordatului preventiv și inițierii procedurii generale de insolvență, cu intenția declarată de reorganizare judiciară.**

În esență, debitoarea arată că, în cursul executării planului, a întreprins măsuri de reducere a costurilor: diminuarea personalului de la 230 la 115 salariați (50%), reducerea flotei de autotractoare de la 148 la 51 și a semiremorcilor de la 130 la 60, închiderea punctelor de lucru din Turda și Ploiești, precum și reorientarea modelului operațional spre colaboratori externi. Aceste măsuri, deși semnificative, nu au permis stabilizarea activității.

Potrivit comunicării debitoarei, începând cu luna august 2026, blocarea conturilor bancare în urma măsurilor de executare silită instituite de ANAF a împiedicat efectuarea plăților indispensabile transporturilor (combustibil, taxe de drum, salarii și colaboratori) și a determinat întreruperea activității operaționale. Societatea susține că, în lipsa veniturilor din transport, au continuat să se acumuleze obligații din contractele de leasing, cheltuieli salariale, utilități, asigurări și servicii administrative.

Raportul debitoarei indică și alți factori de presiune asupra rentabilității: variația cursului euro, inflația, diminuarea cererii, creșterea costurilor combustibilului, întreținerii și taxelor rutiere. Referirile la impactul viitor al sistemului TollRo și simulările interne de cost constituie estimări ale debitoarei, iar nu constatări independente ale administratorului concordatar. În aprecierea posibilității de executare a planului, elementul determinant rămâne întreruperea activității generatoare de venituri, coroborată cu persistența obligațiilor de plată.

În plus, debitoarea afirmă explicit că planul omologat nu mai poate fi executat în forma actuală și solicită închiderea concordatului, în vederea promovării unei cereri de deschidere a procedurii generale de insolvență, cu intenția reorganizării judiciare.

9.) Planul de restructurare a fost omologat prin Sentința civilă nr. 108/27.04.2026. Trimestrul I al anului I (mai–iulie 2026) nu cuprindea plăți conform graficului. Pentru trimestrul II (august–octombrie 2026), potrivit cuantumului rezultat din graficul de plată, este prevăzută suma aproximativă de 4.822.820,59 lei, cu scadență la sfârșitul lunii octombrie 2026.

Declarația expresă a debitoarei privind imposibilitatea continuării planului, lipsa activității operaționale începând cu august 2026 și persistența costurilor indică absența unor perspective realiste de plată până la scadență.

În raport cu cele comunicate, administratorul concordatar apreciază că dificultăţile depăşesc o dificultate temporară și afectează însăși premisa Planului, construit pe continuarea transporturilor și pe utilizarea veniturilor pentru achitarea creanțelor afectate.

Conform **art. 19 lit. f), g) și i) din Legea nr. 85/2014**, administratorul concordatar supraveghează îndeplinirea obligațiilor din plan, întocmește și depune rapoarte trimestriale și solicită instanței închiderea procedurii concordatului preventiv.

De asemenea, art. 34 alin. (1) lit. b) pct. (iii) din Legea nr. 85/2014 permite închiderea concordatului pentru eșuarea îndeplinirii planului, la cererea debitorului aflat în imposibilitatea de a-și mai îndeplini obligațiile asumate. Se constată că debitoarea a formulat o astfel de cerere prin propriul său raport de activitate iar administratorul concordatar o susține prin prezentul raport.

CONCLUZII

Administratorul concordatar constată că, ulterior omologării planului, condițiile economice și operaționale avute în vedere la fundamentarea acestuia s-au modificat substanțial.

Debitoarea a comunicat întreruperea activității de transport din luna august 2026, lipsa resurselor pentru continuarea activității și imposibilitatea de a asigura fondurile necesare executării planului,

inclusiv pentru tranșa de aprox. 4.822.820,59 lei prevăzută pentru trimestrul II al anului I, scadentă la sfârșitul lunii octombrie 2026.

În aceste condiții, administratorul concordatar apreciază că menținerea procedurii în forma actuală nu mai este susținută de perspective rezonabile de executare a planului de restructurare, iar continuarea concordatului ar putea conduce la acumularea de noi obligații fără surse viitoare de acoperire. Raportul debitoarei indică în mod clar solicitarea de închidere a concordatului și intenția de a continua demersurile de redresare în cadrul unei proceduri generale de insolvență, cu intenție de reorganizare.

Prin urmare, în temeiul art. 17 alin. (1) lit. g), art. 19 lit. f), g) și i), art. 33 alin. (5)–(6) și art. 34 alin. (1) lit. b) pct. (iii) din Legea nr. 85/2014, solicităm judecătorului-sindic să ia act de împrejurările comunicate și de imposibilitatea de executare a planului, iar pe baza cererii exprese formulate de debitoare să dispună închiderea procedurii concordatului preventiv pentru eșuarea îndeplinirii prevederilor planului de restructurare. Administratorul concordatar susține acest demers în mod expres prin prezentele concluzii.

ADMINISTRATOR CONCORDATAR
MAGISTER S.P.R.L Filiala București

SILVIU-ALEXANDRU SABO Digitally signed by SILVIU-ALEXANDRU SABO