

CUPRINS:

- I. Aspecte introductive
 - 1.1 Cadrul legal
 - 1.2 Autorul planului, depunerea planului de restructurare
 - 1.3 Durata planului si eventuala modificare a planului de restructurare
 - 1.4 Administrarea societatii in perioada concordatului preventiv
 - 1.5 Obiectivele planului de restructurare

- II. Prezentarea societatii Step One Spedition S.R.L. si a situatiei acesteia
 - 2.1 Scurt istoric. Obiect de activitate. Descrierea activitatii desfasurate de societate.
 - 2.2 Descrierea activitatii desfasurate de societate
 - 2.3 Piața serviciilor și produselor
 - 2.4 Resursele societatii

- III. Analiza economico-financiară a situațiilor financiare în perioada 2023-30.11.2025, și identificarea cauzelor care au dus la apariția stării de dificultate
 - 3.1 Analiza economico-financiară a bilanțului contabil
 - 3.2 Analiza economico-financiară a contului de Profit și pierdere
 - 3.3 Principalele cauze care au dus la apariția stării de dificultate

- IV. Situatia creantelor
 - 4.1 Creante afectate
 - 4.2 Creante neafectate

- V. Simularea falimentului societatii
 - 5.1 Valoarea patrimoniului societatii la data deschiderii procedurii
 - 5.2 Cheltuieli de procedura estimate in perioada falimentului
 - 5.3 Simulare distribuirii către creditorii în cazul falimentului
 - 5.4 Comparație grad de îndeplinire prin Plan comparativ cu falimentul

- VI. Bugetul de venituri și cheltuieli și fluxurile financiare estimate ale debitorului pe durata Planului de restructurare
 - 6.1 Bugetul de venituri si cheltuieli
 - 6.2 Cash flow estimat, disponibil pentru plata creanțelor afectate și a celor neafectate

- VII. Restructurarea activitatii societatii
 - 7.1 Premisele restructurarii
 - 7.2 Masuri de restructurare propuse
 - 7.3 Surse de finantare a planului

- VIII. Programul de plată al creanțelor, raportat la fluxurile financiare și durata planului
 - 8.1. Plata creanțelor curente
 - 8.2. Programul de plată al creanțelor afectate

- IX. Negocieri privind planul de restructurare
 - 9.1 Negocieri privind planul de restructurare
 - 9.2 Modificarea planului de restructurare

- X. Omologarea planului de restructurare. Efectele omologarii. Concluzii.
 - 10.1 Omologarea planului de restructurare
 - 10.2 Efectele omologarii planului
 - 10.3 Activitatea societatii dupa omologarea planului
 - 10.4 Administratorul concordatar dupa omologarea planului de restructurare
 - 10.5 Concluzii

- XI. Anexe

I. Aspecte introductive

1.1 Cadrul legal. Definitii.

A) Definitii:

Definim urmatoorii termeni care vor fi utilizati in cadrul prezentului plan de restructurare:

- a) **Planul de restructurare** – prezentul plan, care indica perspectivele de redresare in raport cu posibilitatile si specificul activitatii debitorului, cu mijloacele financiare disponibile si cu cererea pietei fata de oferta debitorului. Include si programul de plata al creantelor, intocmit conform art 24 alin 1 din Legea 85/2014.
- b) **Lista creantelor** – in conformitate cu art 24, pct 10, din Legea 85/2014 actualizata, se bazeaza pe lista creditorilor la data deschiderii procedurii. Lista va putea fi actualizata pe parcursul negocierii cu creditorii.
- c) **Elaborarea/Depunerea planului de restructurare** – art 24 alin 1 din Legea 85/2014 prevede urmatoarele: *“In termen de 60 zile de la deschiderea procedurii, administratorul concordatar elaboreaza sau, dupa caz, asista debitorul in elaborarea planului de restructurare”*
- d) **Votarea/Negocierea planului de restructurare cu creditorii** – art 26 alin 2 din Legea 85/2014 prevede: *“perioada in care se desfasoara negocierile si se exprima votul asupra planului de restructurare nu poate depasi un termen de 60 zile calendaristice de la data depunerii acestuia”*. In functie de stadiul negocierilor cu creditorii, *“judecătorul-sindic poate prelungi perioada negocierilor și a exprimării votului cu maximum 30 de zile, la cererea debitorului sau a administratorului concordatar”*, conform prevederilor aliniatului 5 din art 26.

Termene de depunere/negociere/votare ale planului de restructurare:

1. **Deschiderea procedurii de concordat preventiv: 07.11.2025;**
2. **Depunerea planului de restructurare: 08.01.2026;**
3. **Termen maxim pentru exprimarea voturilor: 31.03.2026; termenul maxim pentru depunerea planului pentru omologare: 09.04.2026 (prelungirea a fost aprobata prin Incheierea de sedinta din 04.03.2026).**

e) **Omologarea planului de restructurare:**

- 1) *se realizeaza conform dispozitiilor art 28 din Legea 85/2014: “ După aprobarea planului de restructurare de către creditorii, debitorul solicită judecătorului-sindic, în termen de maximum 3 zile de la încheierea*

procesului-verbal de aprobare a planului de restructurare, să omologheze planul de restructurare”. – art 28 alin 1, din Legea 85/2014;

- 2) *Judecătorul-sindic, în procedură necontencioasă, omologhează planul de restructurare prin hotărâre pronunțată în camera de consiliu, în termen de maximum 10 zile de la data înregistrării cererii. (...) Hotărârea prin care se soluționează cererea de omologare se comunică debitorului, administratorului concordatar și tuturor creditorilor ale căror creanțe au fost afectate de planul de restructurare, precum și creditorilor titulari de creanțe neafectate”* – conform art 28 alin 5 din Legea 85/2014;
- 3) *Planul de restructurare, aprobat de creditorii și omologat de judecătorul-sindic, se comunică creditorilor afectați și creditorilor titulari ai unor creanțe neafectate, prin intermediul administratorului concordatar în termen de 48 de ore de la pronunțarea încheierii, și se menționează în registrul în care este înregistrat debitorul”* – art 28 alin 6, din Legea 85/2014.

f) **Raportul de evaluare** – se anexează prezentului plan de restructurare, realizarea sa fiind o condiție necesară, prevăzută la art 24-28 din Legea 85/2014.

g) **Clasificarea creanțelor:** *“Planul de restructurare se votează doar de creditorii care dețin creanțe afectate, creditorii ale căror creanțe nu sunt afectate neavând drept de vot asupra acestuia”*. – conform art 27 alin 1 din Legea 85/2014.

1) Creditor care deține o creanță neafectată – *“creanțe neafectate reprezintă creanțele care nu sunt modificate în mod direct de un plan de restructurare”* – conform art 5 alin 16 pct 2. Prin urmare, creanțele neafectate au fost sau vor fi achitate conform scadențelor și după data deschiderii procedurii de concordat preventiv, respectiv a omologării planului de restructurare.

2) Creditor care deține o creanță afectată – *acel creditor care deține un drept de creanță cert, lichid și exigibil asupra averii debitorului, iar scadența era depășită la data deschiderii procedurii de concordat. Conform art 19 lit a² creanțele afectate sunt creanțe a căror realizare va fi afectată de planul de restructurare, cu indicarea gradului de îndeplinire a acestora.*

h) Clasificarea creditorilor:

Conform art 27 alin 4, următoarele creanțe se constituie în categorii distincte care votează un plan de restructurare:

- 1) creanțele care beneficiază de drepturi de preferință;
- 2) creanțele salariale;
- 3) creanțele creditorilor indispensabili, dacă este cazul;
- 4) creanțele bugetare;
- 5) celelalte creanțe

- i) **Programul de plata al creantelor:** reprezinta graficul de achitare al creantelor, parte integranta a planului de restructurare. Contine cuantumul sumelor pe care debitorul propune sa le achite prin planul de restructurare si termenele de plata ale platilor propuse.
- j) **Perioada de concordat:** reprezinta perioada cuprinsa intre data omologarii planului de restructurare si pronuntarea unei hotarari in sensul art 34 alin 1 din Legea 85/2014.
- k) **Opozabilitatea planului de restructurare** – conform art. 33, un plan de restructurare este opozabil tuturor creditorilor, inclusiv celor care nu si-au exprimat votul sau au votat impotriva. Planul de restructurare omologat nu va produce niciun efect cu privire la creditorii neafectati de prevederile acestuia.
- l) **Activitatea debitorului dupa omologarea planului de restructurare:** dupa omologare, debitorul isi desfasoara activitatea in limitele afacerii sale obisnuite, in conditiile planului de restructurare, sub supravegherea administratorului concordatar, conform art 33 alin 4, din Legea 85/2014.
- m) **Inchiderea procedurii de concordat preventiv** este prevazuta de art 34 din Legea 85/2014, dupa cum urmeaza:
 - Indeplinirea prevederilor planului de restructurare, la cererea oricarei parti sau a administratorului concordatar. In acest caz, daca prin planul de restructurare s-au prevazut reduceri de creante, reducerile raman definitive de la data pronuntarii hotararii de inchidere a procedurii;
 - Esuarea indeplinirii celor prevazute in planul de restructurare.
- n) **Legea 85/2014 sau “Legea”** – se intelege Legea 85/2014 actualizata, privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa.
- o) **Debitorul: STEP ONE SPEDITION S.R.L**, cu sediul social Oltenita, str Intrarea Calarasi, nr 58, judetul Calarasi, numar de inregistrare in Oficiul Registrului Comertului J51/557/2009, C.U.I.: 26353499.
- p) **Administratorul concordatar: Magister SPRL Filiala Bucuresti**, RFO II 0792, cu sediul in Bucuresti Bd. REGINA ELISABETA nr.69 et. Demisol, sector 5, desemnat prin Incheierea din 07.11.2025, in dosar 1565/116/2025, aflat pe rolul Tribunalului Calarasi.

B. Cadrul legal

Planul de restructurare este construit din punct de vedere legal pe dispozitiile Legii 85/2014 actualizata, privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa.

Rolul unui plan de restructurare este ca printr-un set de masuri si mecanisme de punere in aplicare a acestor masuri sa fie generata o situatie a debitorului si a relatiei acestuia cu creditorii, mai buna decat in situatia unei proceduri de faliment.

Dezideratul sau obiectivele unui plan de restructurare sunt reprezentate de sansa ca debitorul sa-si continue activitatea in circuitul economic, in ramura de activitate specifica iar creditorii sa-si recupereze integral sau o parte cat mai mare din creantele lor asupra debitorului.

1.2 Autorul planului, depunerea planului de restructurare

Art. 24 alin 1) din Legea 85/2014, privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa prevede urmatoarele: *“In termen de 60 zile de la deschiderea procedurii, administratorul concordatar elaboreaza sau dupa caz, asista debitorul in elaborarea planului de restructurare”*.

Planul de redresare al Step One Spedition S.R.L. a fost realizat de catre debitor sub indrumarea administratorului concordatar Magister SPRL filiala Bucuresti. Planul, astfel intocmit, este inaintat in vederea negocierii cu creditorii si votului acestora, conform dispozitiilor art 26 si urmatoarele din Lege.

Planul de restructurare intocmit se comunica de catre administratorul concordatar creditorilor ale caror creante sunt afectate prin mijloace de comunicare rapida, care permit dovedirea receptionarii documentelor transmise. Despre depunerea si notificarea acestuia se face mentiune in registrul in care este inregistrat debitorul, conform art 24 alin 8-9 din Legea 85/2014.

Art 26 alin 1 prevede ca *“In vederea exercitarii votului creditorilor asupra planului de restructurare, debitorul impreuna cu administratorul concordatar poate organiza una sau mai multe sedinte de negociere, colective ori individuale, cu creditorii.*

Art 26 alin (2) Perioada in care se desfasoara negocierile si se exprima votul asupra planului de restructurare nu poate depasi un termen de 60 de zile calendaristice de la data depunerii acestuia. Oricand pe parcursul acestei perioade se poate depune cererea de omologare a planului de restructurare, daca se obtine majoritatea prevazuta de lege.”

Art 26 alin 3) Daca, in urma negocierilor purtate, planul de restructurare se impune a fi modificat, administratorul concordatar va comunica creditorilor varianta modificata a acestuia in vederea exercitarii dreptului de vot, inclusiv lista actualizata a creantelor, daca este cazul. Procedura de vot se reia dupa fiecare modificare.

Art 26 alin (4) Debitorul va consemna rezultatul negocierilor purtate si, daca este cazul, si votul creditorului afectat intr-un in scris semnat de toate partile implicate. Creditorul afectat poate transmite votul sau si printr-un in scris separat. Orice conditionare a votului, abtinerea sau lipsa votului este considerata vot negativ. Votul pozitiv nu poate fi retras.

Art 26 alin(5) Prin exceptie de la prevederile alin. (2), judecatorul-sindic poate prelungi perioada negocierilor si a exprimarii votului cu maximum 30 de zile, la cererea debitorului sau a administratorului concordatar, pentru situatia in care negocierile cu creditorii sunt intr-un stadiu suficient de avansat si prezinta perspective rezonabile de acceptare a planului de restructurare propus.

In situatia in care planul de restructurare sufera modificari, in urma negocierii cu creditorii, conform dispozitiilor art 27 alin 2 *“In cazul in care, pe durata negocierilor, au fost aduse modificari planului de restructurare, acesta va fi comunicat, de administratorul concordatar, creditorilor afectati in vederea exprimarii votului, inclusiv lista actualizata a*

creanțelor, dacă este cazul, cu cel puțin 10 zile înainte de expirarea termenului prevăzut la art. 26 alin. (2) sau, după caz, la alin. (5)”.

Conform art 28 alin 1 “ După aprobarea planului de restructurare de către creditorii, debitorul solicită judecătorului-sindic, în termen de maximum 3 zile de la încheierea procesului-verbal de aprobare a planului de restructurare, să omologheze planul de restructurare. Cererea de omologare va fi însoțită de următoarele documente:

- a) planul de restructurare, în forma finală votată de creditorii, potrivit prezentei legi;
- b) raportul de evaluare a activelor din patrimoniul debitorului avut în vedere la întocmirea planului de restructurare;
- c) dovada de primire de către creditorii afectați a planului de restructurare, iar în cazul în care lipsește dovada de primire, dovada transmiterii la sediul menționat în registrele în care sunt înregistrați aceștia/domiciliul acestora;
- d) procesul-verbal de constatare a votului creditorilor și voturile exprimate de aceștia.”.

1.3 Durata planului și eventuala modificare a planului de restructurare

Art 24 alin 7 din Legea 85/2014 prevede următoarele: “Termenul maxim pentru implementarea măsurilor stabilite prin planul de restructurare este 48 de luni de la data omologării acestuia prin hotărâre executorie, cu posibilitatea prelungirii acestuia cu 12 luni. În primul an este obligatorie plata a minimum 10% din valoarea creanțelor afectate prin concordat.”

Prin prezentul plan se propune realizarea obiectivelor asumate respectiv implementarea măsurilor descrise, într-un termen de 48 luni, de la data omologării acestuia de către judecătorul-sindic.

Conform art 28 alin 7 din Legea 85/2014 “Modificarea planului de restructurare, inclusiv prelungirea acestuia, se poate face oricând pe parcursul procedurii, fără a se putea depăși durata totală maximă a derulării planului de la omologarea inițială. Modificarea și votarea modificării planului se vor face în aceleași condiții prevăzute pentru întocmirea și votarea planului, în raport de creanțele afectate rămase în sold la data votului. Modificarea planului va trebui să fie omologată de judecătorul-sindic”.

1.4 Administrarea societății în perioada concordatului preventiv

Pe durata implementării planului de restructurare, conducerea societății va fi asigurată de către debitor, prin organele sale statutare, sub supravegherea administratorului concordatar, conform dispozițiilor art 19, lit f), din Legea 85/2014.

1.5 Obiectivele planului de restructurare

Art 4 din Legea 85/2014, completat prin Legea 216/2022 se referă la următoarele direcții în ceea ce privește legislația insolventei:

- a) Acordarea unei șanse de redresare eficientă a unei afaceri;
- b) Asigurarea unei proceduri de prevenire a insolvenței.

Forma actuala a legislatiei se bazeaza pe Directiva UE nr 2013/2019 si are in vedere:

- Facilitarea negocierilor asupra planurilor de restructurare prin oferirea unor avantaje si concesi reciproc;
- **Incurajarea procedurilor extrajudiciare;**
- **suspendarea executarilor silite indreptate impotriva debitorilor;**

Obiectivele planului de restructurare sunt urmatoarele:

- restructurarea activitatii debitorului in vederea eliminarii acelor elemente ce au condus la actuala stare de dificultate;
- evitarea insolventei si crearea premiselor pentru o dezvoltare ulterioara;
- asigurarea pentru creditorii afectati ai societatii a recuperarii creantelor detinute de acestia, integral sau intr-o masura cat mai mare.

In acord cu spiritul Legii 85/2014, planul de restructurare trebuie sa satisfaca scopul procedurilor de prevenire a insolventei, respectiv continuarea vietii economice a debitorului, cu efect direct in mentinerea locurilor de munca si a activitatii prestate de catre debitor.

Un plan de restructurarem intocmit in conditiile prezentei legi asigura o mai buna protejare a intereselor creditorilor, care au o sansa in plus la realizarea creantelor lor. O intreprindere functionala are o capacitate mult mai mare sa produca resursele necesare acoperirii pasivului decat operatiunea de lichidare a averii debitorului aflat in faliment.

Masurile ce se vor implementa prin planul de restructurare privesc urmatoarele aspecte:

- continuarea, respectiv finalizarea contractelor aflate in derulare;
- contractarea unor lucrari noi;
- recuperarea creantelor, acolo unde este cazul si sunt posibilitati reale de recuperare;
- obtinerea de finantari, respectiv, noi directii de dezvoltare ale activitatii debitorului,
- Valorificarea unor active care nu sunt esentiale pentru continuarea desfasurarii activitatii societatii (daca este cazul).

Sumele obtinute astfel, vor viza doua directii:

- a) continuarea activitatii debitorului cu implementarea masurilor prevazute in cadrul Capitolului VII “Restructurarea activitatii societatii”,
- b) achitarea creditorilor prin programul de plati cuprins in Planul de restructurare.

Desfasurarea activitatii debitorului printr-o procedura de restructurare, in cadrul unui concordat preventiv va crea posibilitatea generarii unor fluxuri de numerar suplimentare, fata de o procedura de insolventa, respectiv vor constitui premisa unor distribuii crescute catre creditorii societatii.

II. Prezentarea societatii Step One Spedition S.R.L. si a situatiei acesteia.

2.1 Scurt istoric. Obiect de activitate

I. DATE GENERALE

1. **Denumire:** STEP ONE SPEDITION S.R.L..
2. **Sediu social:** Oltenita, str Intrarea Calarasi, nr 58, judetul Calarasi;
3. **Numar de inregistrare in Oficiul Registrului Comertului J51/557/2009;**
4. **C.U.I.:** 26353499;
5. **Capital Social:** 4.000.000 lei;
6. **Activitati principale, conform Certificatului Constatator emis de ONRC:**
COD CAEN 5229 – “Alte activități anexe transporturilor”;
7. **Administrator:** DRAGOMIR BOGDAN EUGEN

i) Profilul companiei

Step One Spedition SRL este o companie românească de transport rutier de mărfuri și servicii logistice, cu capital 100% românesc, înființată în anul **2009**. Compania desfășoară operațiuni pe piața din România și Uniunea Europeană, având un portofoliu de clienți preponderent din sectoare cu volum ridicat și recurență (FMCG, retail, industrial).

Activitatea companiei este una operațională continuă, cu integrare directă în lanțurile logistice ale clienților și cu un nivel ridicat de dependență a acestora de serviciile furnizate.

ii) Evoluție și maturitate operațională

În ultimii ani, Step One Spedition a cunoscut o creștere accelerată a volumelor operate, reflectată prin:

- extinderea flotei la peste **150 de autovehicule**, integral **Euro 6**;
- dezvoltarea unei structuri de management funcționale (strategie, financiar, flotă, HR);
- implementarea unor procese formale de bugetare, raportare și control operațional;
- investiții constante în sisteme IT și monitorizare în timp real a flotei.

iii) Model de business și performanță operațională

Modelul de business este orientat către:

- contracte recurente cu indicatori de performanță (KPI);
- tarifare bazată pe cost/km și utilizare eficientă a capacității;
- control strict al costurilor variabile (combustibil, mentenanță, anvelope);
- raportare zilnică automată la nivel de flotă și vehicul..

iv) Contextul financiar și necesitatea restructurării

În contextul macroeconomic din ultimii ani (creșterea costurilor operaționale, volatilitatea pieței de transport, presiuni pe capitalul de lucru generate de cicluri de încasare extinse), structura de finanțare a companiei a devenit tensionată.

În acest context, managementul a decis inițierea unui proces de **restructurare financiară preventivă**, cu obiective clare:

- stabilizarea fluxurilor de numerar;
- reechilibrarea serviciului datoriei cu capacitatea reală de cash-flow;
- menținerea continuității operaționale;
- protejarea valorii economice a afacerii în beneficiul creditorilor.

Abordarea este una **proactivă**, înainte de apariția unor blocaje operaționale sau a degradării portofoliului de clienți.

v) **Guvernanță, control și transparență**

Compania dispune de:

- asociat unic și administrator implicat direct în procesul de redresare;
- echipă de management stabilă;
- procese de bugetare anuală și monitorizare lunară a performanței;
- raportare financiară periodică către partenerii financiari;
- proceduri documentate de management al riscurilor și continuitate a activității.

vi) **Continuitatea activității și managementul riscurilor**

Activitatea operațională se desfășoară **fără întreruperi**. Compania are implementate:

- plan de continuitate a afacerii;
- sisteme de securitate IT și backup;
- monitorizare permanentă a flotei și a costurilor;
- controale interne și audit operațional.

Portofoliul de clienți este activ, iar serviciile prestate generează venituri recurente.

2.2 **Organizarea societatii Step One Spedition S.R.L.**

Societatea Step One Spedition S.R.L. are următoarea componenta la nivelul asociatilor:

Asociat unic si administrator:

Asociat	Numar parti sociale	Valoare capital social	Ponderea detinuta din capitalul social %
Dragomir Bogdan Eugen	400.000	4.000.000 lei	100%

2.3 **Piața serviciilor și produselor**

In acest moment, principalii clienti ai societatii sunt:

- Kaufland Stiftung & Co. KG,
- Lidl Discount SRL,
- Quadrant Amroq Beverages SRL,
- Star Foods E.M. SRL,
- Rewe Romania SRL,
- Bergenbier SA,
- Valvis Holding Distribution S.A.

Societatea este o companie de de talie medie spre mare, cu un numar mediu de 332 de angajati si o cifra de afaceri de 141.451.160 lei, conform ultimului bilant contabil depus.

Din punct de vedere al continuării activității, menționăm faptul că societatea are încheiate contracte de prestari servicii sau contracte cu furnizori, care acopera activitatea societatii in viitorul apropiat, unele contracte fiind incheiate pentru o perioada de mai multi ani.

De asemenea, societatea dispune de resursele necesare (materiale si personal calificat) pentru continuarea activitatii.

2.4 Resursele societatii

Resursele tehnice

Conform Registrului inventar, Step One Spedition SRL are in patrimoniul urmatoarele bunuri:

Nr. crt.	Elemente patrimoniu
1	Semiremorca Schmitz
2	Sistem rafturi metalice
3	Stivuitor
4	Mobilier
5	Copiator xerox M118
6	Calculator
7	Calculator
8	Calculator
9	Calculator
10	Televizor
11	Cabina modulara
12	Laptop Sony
13	Autoturism Seat Leon
14	Teren
15	Mercedes Benz Vito
16	Semiremorca

17	Volkswagen Transporter
18	Calculator
19	Calculator
20	Cladire sediu
21	Imprimanta
22	Volkswagen Transporter
23	Calculator
24	Mobilier
25	Mobilier
26	Imprimanta
27	Semiremorca Krone
28	Semiremorca Krone
29	Semiremorca Krone
30	Semiremorca Krone
31	BMW X5
32	Calculator
33	Calculator

Facem mentiunea ca bunurile reprezentate de Volkswagen Transporter cu nr de inmatriculare B 69 STP si BMW X5 cu nr de inmatriculare B 911 ASD sunt achizitionate in leasing financiar si inca nu sunt transferate in patrimoniul societatii Step One Spedition SRL.

Suplimentar, societatea utilizeaza in activitatea curenta mijloace de transport si utilaje contractate in leasing operational si care nu fac parte din patrimoniul societatii.

Resursele financiare

Sursele pentru continuarea activitatii curente de productie sunt constituite din incasarile rezultate din:

- Lucrarile/serviciile prestate conform obiectului de activitate;
- Valorificari de active din patrimoniul societatii, care nu sunt esentiale pentru desfasurarea activitatii curente (daca este cazul);
- Recuperari de creante.

Resursele umane

La 30.11.2025 societatea are un numar de 161 angajati, personal direct productiv si personal administrativ.

III. Analiza economico-financiară a situațiilor financiare în perioada 2023 - 2025, și identificarea cauzelor care au dus la apariția stării de dificultate

3.1 Analiza economico-financiară a bilanțului contabil

3.1. Structura și evoluția posturilor de activ

Nr. crt.	Structura activului	2023	2024	30.11.2025
	Activ total din care:	100,106,797.00	109,620,241.00	47,025,308.00
I	Active immobilizate	4,191,317.00	4,933,742.00	4,638,111.00
	Imobilizari necorporale	0.00	0.00	0.00
	Imobilizari corporale	4,191,317.00	4,933,742.00	4,638,111.00
	Imobilizari financiare	0.00	0.00	0.00
II	Active circulante	89,698,774.00	94,820,653.00	28,277,484.00
	Stocuri	3,303,716.00	4,158,530.00	4,214,970.00
	Creante	55,959,532.00	57,875,504.00	15,373,560.00
	Disponibilitati banesti	30,435,526.00	32,786,619.00	8,688,954.00
III	Cheltuieli in avans	6,216,706.00	9,865,846.00	14,109,713.00

Se poate observa un maxim al valorii activului total la 31.12.2024. O analiza a elementelor componente releva urmatoarele:

- a) Activele immobilizate au o tendinta de crestere, in cursul anului 2024, datorita unor achizitii noi in sfera activelor immobilizate, urmate de o usoara scadere in anul 2025, pe fondul influentei amortizarii lunare;
- b) Activele circulante, luate ca ansamblu, au si ele un trend similar activelor immobilizate. Vom efectua analiza acestora in detaliu, dupa cum urmeaza:
 - Stocurile se afla pe un trend crescator. Sunt compuse in principal din diverse materiale consumabile, piese de schimb si obiecte de inventar, utilizate de societate in activitatea desfasurata;
 - Creantele au o tendinta descrescatoare, explicate atat printr-o usoara scadere a volumului de activitate, cat si printr-o reducere a termenului de incasare a creantelor in ultima perioada;
 - Disponibilitatile banesti au scazut in cursul anului 2025, fata de anii precedent;
- c) Cheltuielile in avans si alte sume asimilate au o evolutie crescatoare pe ansamblu. Sunt reprezentate de cheltuieli aferente exercitiilor financiare viitoare, dar care au fost efectuate in exercitiul financiar curent. In cazul nostru, reprezinta platile corespunzatoare leasingului operational.

Activele immobilizate au urmatoarea structura la 30.11.2025:

- Terenuri – 1.058.974 lei
- Constructii – 1.001.527 lei;
- Utilaje, instalatii si mijloace de transport – 2.566.484 lei
- Echipament birotic si alte imobilizari corporale – 11.126 lei

Total active immobilizate (valoare contabila): 4.638.111 lei.

3.2. Structura și evoluția posturilor de pasiv

Nr. Crt.	Indicatori	2023	2024	30.11.2025
I	Capitaluri proprii din care:	32,898,570.00	36,881,663.00	-63,868,053.00
1	Capital social	4,000,000.00	4,000,000.00	4,000,000.00
2	Rezerve legale	800,000.00	800,000.00	800,000.00
3	Alte rezerve	404,121.00	404,121.00	404,121.00
4	Profit nerepartizat/pierdere neacoperita	23,694,368.00	27,694,449.00	3,873,390.00
5	Profit/pierdere an curent	4,000,081.00	3,983,093.00	-72,945,564.00
II	Total datorii :	67,208,227.00	72,738,578.00	110,893,362.00
1	Datorii pe termen scurt	51,077,296.00	49,151,711.00	60,291,356.00
2	Datorii pe termen mediu	16,130,931.00	23,586,867.00	50,602,006.00

Capitalurile proprii ale societatii sunt pozitive in perioada 2023-2024 si negative la 30.11.2025, pe fondul pierderii obtinuta in anul 2025.

Societatea a inregistrat profit in anii 2023-2024 si o pierdere semnificativa in anul 2025.

3.3. Situatia datoriilor

La 30.11.2025, datoriile societatii, au urmatoarea structura:

- Furnizori si diversi creditorii – 47.981.883 lei;
 - Datorii catre salariatii – 1.183.432 lei;
 - Datorii catre Bugetul de Stat si asimilate – 9.907.703 lei
 - Datorii catre asociatii – 1,218,337 lei
 - Datorii bancare pe termen mediu (linie credit) – 50.514.249 lei
 - Datorii catre societati de leasing aferente contractelor de leasing financiar si credite bancare pe termen mediu - 87.757 lei
- Total datorii: 110.893.362 lei**

Asa cum se poate observa din defalcarea datoriilor societatii, proportia majora a acestora o reprezinta datoriile bancare si datoriile catre furnizorii societatii.

Facem mentiunea ca aceste datorii sunt detaliate conform balantei contabile la 30.11.2025. Intre aceasta suma si cea prezentata in capitolul urmator pot aparea unele diferente, in special din cauza unor accesorii calculate de unii creditorii.

3.4 Solvabilitatea generala.

Nr. Crt.	Denumire indicator	2023	2024	30.11.2025
1	Total activ	100,106,797.00	109,620,241.00	47,025,308.00
2	Total datorii	67,208,277.00	72,738,578.00	110,893,362.00
3	Solvabilitate generala	1.49	1.51	0.42

Solvabilitatea generala este un indicator ce se calculeaza ca raport intre Total active si Total datorii.

Valorile ideale pentru indicator sunt in jurul valorii 2.

In cazul nostru, valorile indicatorului sunt putin sub cele recomandate si cu tendinte de scadere accentuata in ultima perioada. Acest fapt consta o avertizare serioasa pentru decidentii din cadrul societatii.

3.5 GRADUL DE INDATORARE (GI)

Evidentiaza limita pana la care societatea isi finanteaza activitatea din alte surse decat cele proprii (credite, datorii la stat si furnizori).

Indicatorul este inversul solvabilitatii patrimoniale, suma rezultatelor celor doi indicatori trebuie sa fie 100%.

In conditii normale de activitate gradul de indatoare trebuie sa se situeze in jur de 50%. O limita sub 30% indica o rezerva in apelarea la credite si imprumuturi iar peste 80% o dependenta de credite, situatie alarmanta.

Formula de calcul: $GI = (DT / AT) \times 100$, unde

DT = datorii totale

AT = activ total

Nr. Crt.	Denumire indicator	2023	2024	30.11.2025
1	Total datorii	67,208,277.00	72,738,578.00	110,893,362.00
2	Total activ	100,106,797.00	109,620,241.00	47,025,308.00
3	Grad de indatorare	0.67	0.66	2.36

In cazul nostru, gradul de indatorare este cuprins intre 67-66%, in perioada 2023-2024, acestea reprezentand valori aproximativ normale pentru indicator, dar cu tendinte evidente de crestere in anul 2025, ajungand pana la 236%, cu mult peste valorile normale. Societatea incepe sa aiba o relatie de dependenta fata de creditorii sai, in vederea sustinerii activitatii.

3.6. Lichiditatea generala

Lichiditatea generala este indicatorul care masoara capacitatea firmei, la un moment dat, de a-si acoperi datoriile pe termen scurt prin valorificarea tuturor activelor curente ale firmei.

Lichiditatea generala (LG) se calcueaza ca raport intre Active curente si Datorii curente.

Active curente = stocuri + creante adica clienti neincasati + disponibilitati banesti in conturi bancare si casierie

Datorii curente = datorii pe termen scurt catre furnizori, salariati, banci si datorii fiscale, etc

Se recomanda ca lichiditatea generala (lichiditatea curenta) sa aiba valoarea minima de 1 – 1,5.

Nr. Crt.	Denumire indicator	2023	2024	30.11.2025
1	Total active curente	89,698,774.00	94,820,653.00	28,277,484.00
2	Total datorii curente	51,077,296.00	49,151,711.00	60,291,356.00
3	Lichiditate generala	1.76	1.93	0.47

In cazul nostru, valoarea indicatorului a fost in limite normale in perioada 2023-2024 cu scadere pana la 0,47 la 30.11.2025 (sub valorile normale). De asemenea exista un risc de blocaj financiar este dat de faptul ca o buna parte din incasarile societatii (clientii) au fost cesionate catre bancile care acorda liniile de credit, drept garantii.

3.7. Evoluția situației financiare

Vă prezentăm în continuare structura sintetică a contului de profit și pierdere al societatii debitoare în perioada 2023-30.11.2025.

Indicatorul	31.12.2023	31.12.2024	30.11.2025
Cifra de afaceri	146.886.658	141.451.160	101.376.969
Alte venituri din exploatare	9.219.155	2.244.111	6.656.287
Venituri financiare	72.817	117.470	13.665
Total venituri	156.178.630	143.812.741	107.955.921
Cheltuieli cu materiile prime si materiale consumabile	44.429.336	44.360.625	33.792.363
Cheltuieli cu personalul	20.554.506	21.427.852	18.333.550
Ajustari de valoare	461.027	412.775	295.930
Alte cheltuieli de exploatare	76.544.419	64.281.835	123.786.018
Cheltuieli financiare	4.225.869	5.050.220	4.405.548
Total cheltuieli	151.557.165	139.156.483	180.613.409
Rezultat brut	4.621.465	4.656.258	--72.657.488
Impozit	621.384	673.165	288.076
Rezultatul net	4.000.081	3.983.093	-72.945.564

Societatea desfasoara activitate productiva, avand un numar de aproximativ 161 salariati.

Principale cheltuieli ale societatii sunt reprezentate de:

- Cheltuieli materiale;
- Cheltuieli salariale si contributiile aferente acestora;
- Cheltuieli cu impozite si taxe;
- Cheltuieli financiare si cheltuieli reprezentand costul capitalului;
- Alte cheltuieli de exploatare.

Societatea a fost profitabila in ultimii ani analizati, cu exceptia anului curent. Exista argumente in favoarea continuarii activitatii (baza materiala, salariati, contracte in derulare), conditia ar fi ca datoriile sa fie esalonate in functie de posibilitatile de plata ale societatii, iar pe de alta parte, societatea sa realizeze o redimensionare a cheltuielilor la nivelul veniturilor obtinute.

3.8 Viteza de rotatie a creantelor

Viteza de rotatie a creantelor calculeaza eficacitatea cu care o entitate isi colecteaza creantele sale. **Exprima numarul de zile in care debitorii isi achita datoriile catre societate.**

Formula de calcul : $(\text{Sold mediu clienti} / \text{cifra de afaceri}) \times 365$

Scopul calcularii acestui indicator reprezinta determinarea eficientei companiei in incasarea creantelor de la clienti.

Nr. Crt.	Denumire indicator	2023	2024	30.11.2025
1	Creante clienti	54.985.339	56.806.370	14.172.238
2	Cifra de afaceri	146.886.658	141.451.160	101.376.969
3	Perioada de rotatie	137	147	46

In general se poate aprecia ca un rezultat cu 25 la suta mai mare decat termenul de plata obisnuit acordat poate reprezenta un motiv de ingrijorare. In cazul nostru, perioada de rotatie ideala, ar trebui sa fie sub 55-60 zile.

Asa cum se poate observa, pentru societate, perioada de rotatie a creantelor are tendinta evidenta de crestere, in prima parte a intervalului, indepartandu-se de valorile considerate normale.

Valorile indicatorului determina una din cauzele principale ale starii de dificultate ce afecteaza in acest moment societatea.

Ulterior, societatea a implementat masuri pentru reducerea perioadei de incasare a creantelor.

3.3 Principalele cauze care au dus la apariția stării de dificultate

Starea de dificultate a societatii este determinata in principal de neincasarea creantelor de incasat la termene rezonabile, astfel ca exista creditorii care au creante scadente si a caror achitare este foarte dificila pentru societate.

Din analiza financiara efectuata in capitolul precedent extragem urmatoarele concluzii:

- Societatea desfasoara activitate curenta conform obiectului de activitate, avand toate conditiile necesare pentru continuarea activitatii;
- Dupa valoare, datoriile debitorului se impart in urmatoarele trei mari categorii: datorii catre furnizori, datorii bancare pe termen mediu si lung la care se adauga datorii catre societati de leasing si datorii catre Bugetul de Stat;
- Intarzierile intervenite in incasarea creantelor este unul dintre motivele care au condus la starea actuala a societatii debitoare;
- Cresterea costurilor directe si indirecte au dus la diminuarea profitului operational, respectiv la inregistrarea de pierdere in ultimul an de activitate.

IV. Situatia creantelor

Prezenta secțiune cuprinde o Listă detaliată a creanțelor, cu indicarea creditorilor, grupate pe categorii de creanțe și împărțite în:

- creanțe a căror realizare va fi afectată de planul de restructurare, cu indicarea gradului de îndeostulare a acestora;
- creanțe neafectate, împreună cu o descriere a motivelor pentru care debitorul propune ca acestea să nu fie afectate de planul de restructurare.

Lista detaliată a creanțelor se regăsește mai jos, în cuprinsul prezentului Plan de restructurare, respectiv:

- Lista Creanțelor afectate (pentru care s-a indicat detaliat gradul de îndeostulare);
- Lista Creanțelor neafectate (pentru care se va insera o descriere a motivelor pentru care Societatea a propus ca acestea să nu fie afectate de Planul de restructurare).

Lista creanțelor afectate se regăsește și în Anexa 1, a planului de restructurare.

Pentru rațiuni care țin de structura completă și comunicarea Planului, Lista creanțelor afectate (anexa) cuprinde și datele de identificare ale creditorilor.

4.1 Creante afectate

Vor fi considerate creanțe afectate prin raportare la definiția dată creanțelor neafectate de art. 5 pct. 16 ind. 2 din Legea nr. 85/2014 și cea dată procedurii concordatului preventiv de art. 5 pct. 44 ind. 1 din același act normativ, toate creanțele care sunt modificate în mod direct de concordatul preventiv, în sensul că vor fi achitate în cuantumul menționat și la termenele stabilite prin Programul de plată al creanțelor.

În acest sens au fost constituite 4 categorii de creanțe afectate, conform ierarhiei instituite de prevederile art. 27 alin. (4) din Legea nr. 85/2014, prezentate în tabelul de mai jos.

Nota: Sumele de mai jos sunt aferente datei deschiderii procedurii de concordat preventive, dar actualizate cu eventualele plăți efectuate ulterior, deschiderii procedurii sau conform negocierii cu creditorii.

Creante garantate

Nr.	Banca	Descriere facilitare	Sold la data 30.11.2025	garantii
1	Banca Transilvania	linie de credit	11.087.667,55	ipoteka contracte, ipoteka conturi
2	Banca Transilvania	credit	4.273.765,91	ipoteka contracte, ipoteka conturi
3	Banca Transilvania	card de credit	50,003,50	ipoteka conturi
	Total		15.411.436,96 lei	
4	Unicredit Bank	linie de credit	13,500,000	ipoteka conturi, BO avalizat, ipoteka sediu, ipoteka contracte

5	Unicredit Bank	credit pt.mij.fixe(cladire)	24,122	ipoteka sediu,ipoteka conturi,BO in favoarea Bancii
6	Unicredit Bank	capital de lucru(IMM)	5,000,000	garantie stat,ipoteka conturi
7	Unicredit Bank	capital de lucru(IMM)	750,000	ipoteka conturi, garantie stat
8	Unicredit Bank	capital de lucru(IMM)	500,000	ipoteka conturi, garantie stat
9	Unicredit Bank	capital de lucru(IMM)	5,000,000	garantie stat,ipoteka conturi
	Total		24,774,122	
10	ProCredit	linie de credit	4.724.711,77	ipoteka conturi (928.964,17 euro x 5,0860 curs val la 07.11.2025)
11	CEC Bank	linie de credit	4,000,000	Garantii reale:ipoteka conturi+contracte
12	CEC Bank	credit activ.curenta	847,366	Garantii reale:ipoteka conturi+contracte
13	CEC Bank	card credit	500,000	Garantii reale:ipoteka conturi
	Total		5,347,366	
14	Garanti BVA	credit activ.curent	1.070.019,55	ipoteka conturi
15	Daimler Truck & Bus Romania		550.525,56	B.O.
	TOTAL GENERAL		51.878.181,84	

Sintetic, creantele garantate afectate se prezinta in felul urmatoar:

Nr crt	Creditor	Cod fiscal	Judet	Localitatea	Adresa	Suma
1	Banca Transilvania SA	5022670	CJ	Cluj Napoca	Calea Dorobantilor 30-36 Cod 400118	15.411.436,96
2	Unicredit Bank SA	361536	Bucuresti	Sector 1	Bulevardul Expozitiei, nr. 1F	24,774,122.00
3	ProCredit SA	14622194	Bucuresti	Sector 1	Str. Buzesti, Nr. 62-64	4.724.711,77
4	CEC Bank SA	361897	Bucuresti	Sector 3	Calea Victoriei, Nr. 13	5,347,366.00
5	Garanti Bank SA	25394008	Bucuresti	Sector 2	Șos. Fabrica de Glucoză, Nr. 5, Bld. Novo Park 3, Clădirea FSI 6	1.070.019,55
6	Daimler Truck & Bus Romania SRL	41032158	Ilfov	Voluntari	SOS. BUCURESTI NORD, NR. 15-25 ,CLADIREA HENLEY, COMPLEX SWAN OFFICE & TECHNOLOGY PARK, ETAJ 1	550.525,56
	Total creditorii					51.878.181,84

garantati					
-----------	--	--	--	--	--

Creante salariale:

Nr crt	SALARIAT	Adresa	Suma
1	ABALINTOAI SERGIU CATALIN	Romania	4,539.00
2	ADAM CRISTIAN MARIUS	Romania	6,351.00
3	AFLOAREI DENNIS IOAN	Romania	4,610.00
4	ALEXE CORNELIUS-NICHI	Romania	3,551.00
5	ANTON PETRICA CATALIN	Romania	8,516.00
6	ANTONOIU COSMIN ANDREI	Romania	15,815.00
7	ARKOSI DEZSO-SZILARD	Romania	5,542.00
8	ARSENE IULIAM	Romania	788.00
9	ARUNCUTEAN ROBERT GHEORGHE	Romania	4,257.00
10	BALICA GEORGE	Romania	2,967.00
11	BALINT IULIAN	Romania	2,686.00
12	BARBU ALEXANDRU	Romania	4,121.00
13	BIRCEA MARIUS CIPRIAN	Romania	5,606.00
14	BOBEA MARIAN	Romania	841.00
15	BOCANICIU CIPRIAN IOAN	Romania	2,958.00
16	BOGDAN NICOLAE IONUT	Romania	8,130.00
17	BOLOG MARIUS ADRIAN	Romania	2,958.00
18	BOTA OLIMPIU ANDREI	Romania	6,792.00
19	BUCUR FLORIN CRISTIAN	Romania	6,707.00
20	CALUIAN VISCENTIU	Romania	3,107.00
21	CERNAT ION VICTOR	Romania	124.00
22	CHIRTU NAE	Romania	11,221.00
23	CIOBANU MIHAITA MARIAN	Romania	4,836.00
24	CIOCAN TOADER	Romania	5,482.00
25	CIUCU IONUT RAZVAN	Romania	6,505.00
26	CIUNGAN OVIDIU VASILE	Romania	6,942.00
27	COCU MARIUS LUCIAN	Romania	622.00
28	CONDOR MARCEL	Romania	5,605.00
29	CORB LUCIAN VASILE	Romania	4,223.00
30	COSTIN CONSTANTIN	Romania	5,549.00
31	CRACIUN IULIAN ADRIAN	Romania	3,500.00
32	CRISTEA CIPRIAN	Romania	7,774.00
33	CUC GAVRILA	Romania	5,560.00
34	CUCU LUCIAN DORIN	Romania	772.00
35	DAFINESCU LEONARD MIHAI	Romania	2,163.00
36	DANCSO ALIN STELIAN	Romania	5,471.00
37	DAVID CIPRIAN GABRIEL	Romania	5,657.00
38	DAVID SERGIU MARIUS	Romania	5,587.00
39	DOBRE CONSTANTIN MADALIN	Romania	5,710.00
40	DOBRE MARIAN	Romania	3,268.00
41	DOBRIN GABRIEL VALENTIN	Romania	6,611.00
42	DOLEA VALENTIN MARIAN	Romania	4,875.00

43	DRAGOMIR LUCIAN	Romania	5,705.00
44	DUMITRASCU WYLLI	Romania	1,239.00
45	DUMITRESCU ECATERINA	Romania	6,344.00
46	ENE NICOLAE EMIL	Romania	5,892.00
47	FAUR ALIN	Romania	4,070.00
48	FLORESCU CATALIN IULIAN	Romania	5,157.00
49	GEANGU IONEL	Romania	2,943.00
50	GHEORGHE CRISTINA AURORA ELENA	Romania	3,694.00
51	GHEORGHE GABRIEL-RAZVAN	Romania	1,066.00
52	GHEORGHE MARIUS ALIN	Romania	11,517.00
53	GHERGHILESCU STEFAN-VALENTIN	Romania	2,748.00
54	GHIT PAUL CRISTIAN	Romania	5,496.00
55	GOIA VASILE ADRIAN	Romania	2,815.00
56	GORJAN SAMSON	Romania	3,077.00
57	HELEREA IOAN	Romania	7,014.00
58	HOPIRTEAN RADU VASILE	Romania	5,471.00
59	HUDREA DRAGOS	Romania	5,431.00
60	IANCU CORNEL	Romania	2,797.00
61	IANCU DAVID DANIEL	Romania	3,957.00
62	ILIE BOGDAN ANDREI	Romania	12,368.00
63	ILIE GABRIEL-ANDREI	Romania	2,714.00
64	ILIE IONUT	Romania	5,953.00
65	ILIES DARIUS IOAN	Romania	2,635.00
66	IONESCU ALEXANDRU	Romania	5,319.00
67	IVAN FLORIN PARASCHIV	Romania	1,745.00
68	JOZSA LEVENTE	Romania	5,489.00
69	KARDA IMRE RICHARD	Romania	5,577.00
70	KIS HUNOR LEVENTE	Romania	5,416.00
71	KISS ATTILA	Romania	5,560.00
72	KOVACS ALEXANDRU	Romania	5,471.00
73	KOVACS CSABA	Romania	12,656.00
74	LUCA IONUT	Romania	2,342.00
75	MAILAT EMANUEL SEBASTIAN	Romania	5,453.00
76	MANEA ALEXANDRU GABRIEL	Romania	8,559.00
77	MARIN LAURENTIU CONSTANTIN	Romania	2,897.00
78	MATEI CONSTANTIN	Romania	3,097.00
79	MATIS CLAUDIU SEBASTIAN	Romania	5,482.00
80	MATRAGOCIU ROMICA	Romania	10,391.00
81	MAXIM ALEXANDRU VASILE	Romania	1,679.00
82	METIACA FABIAN	Romania	5,397.00
83	MIHAI ALEXANDRU-PETRUT	Romania	8,190.00
84	MOCAN ALEX-MIREL	Romania	5,128.00
85	MOGA IOAN-ALEXANDRU	Romania	5,471.00
86	MOLNAR LUCIAN STEFAN	Romania	6,836.00
87	MOROSANU MARIUS COSTEL	Romania	879.00
88	MUNTEAN FLORIN-CATALIN	Romania	1,563.00
89	MUNTEAN NICOLAE IOAN	Romania	4,917.00
90	NAGY IMRE	Romania	5,482.00

91	NEAMTIU CATALIN MIHAI	Romania	4,805.00
92	NEBANCEA CRISTIAN ROBERT	Romania	2,773.00
93	NEGOI ALIN NICOLAE	Romania	16,081.00
94	NEMETI LORAND BALAZS	Romania	5,667.00
95	NICOLESCU LAURENTIU ADRIAN	Romania	5,593.00
96	NICULA MARIUS IOAN	Romania	5,443.00
97	NISTOR LIVIU FLORIN	Romania	7,890.00
98	OANA SILVIU	Romania	4,059.00
99	OLTEAN IULIAN RAZVAN	Romania	2,780.00
100	PANA RAZVAN	Romania	3,498.00
101	PARASCHIV MIRELA LUCIANA	Romania	12,264.00
102	PAREPA DRAGOS GEORGIAN	Romania	5,716.00
103	PASCU NICOLAE	Romania	7,659.00
104	PETRESCU MARIAN ALEXANDRU	Romania	5,111.00
105	PISCAN LAURENTIU GEORGE	Romania	1,285.00
106	POPA ALEXANDRU CRISTIAN	Romania	8,246.00
107	POPA ALEXANDRU IULIAN	Romania	3,687.00
108	POPA VASILE RAZVAN	Romania	3,425.00
109	POPESCU IULIAN	Romania	1,733.00
110	POPESCU OVIDIU	Romania	5,333.00
111	POTRA ANDREI DANIEL	Romania	5,549.00
112	PREDA GEORGIAN DUMITRU	Romania	395.00
113	RIZEA STEFAN LAURENTIU	Romania	5,437.00
114	ROATA IOAN-MIHAI	Romania	480.00
115	ROMAN MARIUS MARIAN	Romania	6,235.00
116	SARBU CONSTANTIN FLORIN	Romania	2,734.00
117	SAROS GEORGIAN C-TIN	Romania	4,813.00
118	SCARLAT RAZVAN MIHAI	Romania	2,162.00
119	SCROBATA SEVASTIAN ALEXANDRU	Romania	5,427.00
120	SCUTARU NICOLAE ADRIAN	Romania	3,425.00
121	SIMION MIHAI	Romania	2,443.00
122	SIMION MIHAI DORIN	Romania	2,810.00
123	SIMON CATALIN DOREL	Romania	2,795.00
124	SPATARU GEORGE CATALIN	Romania	1,250.00
125	SPOIALA RADU	Romania	2,718.00
126	STAN ANDREI-MARIUS	Romania	6,965.00
127	STORUS PAVEL	Romania	6,856.00
128	SUCIU ADRIAN STELIAN	Romania	6,029.00
129	SZABO ALEXANDRU	Romania	4,184.00
130	SZABO ALEXANDRU BENEDEK	Romania	6,250.00
131	SZABO ATILA IOSIF	Romania	3,223.00
132	SZABO IOAN-SEBASTIAN	Romania	9,011.00
133	SZABO RICHARD ERVIN	Romania	5,606.00
134	SZASZ NORBERT ZOLTAN	Romania	5,572.00
135	TATAR COSMIN-CLAUDIU	Romania	5,482.00
136	TATAR MARIUS VIRGIL	Romania	7,302.00
137	TOADER IRINEL COSTIN	Romania	13,781.00
138	TODEA ADRIAN CLAUDIU	Romania	7,560.00

139	TODEA ALEXANDRA	Romania	3,512.00
140	TODEA ANA MARIA	Romania	2,695.00
141	TOLOMEIU DARIUS-RAZVAN	Romania	8,513.00
142	TRIFA DANIEL TEODOR	Romania	3,110.00
143	URSACHE ION	Romania	6,824.00
144	VISINICA IONEL	Romania	14,535.00
145	VAGASI LEVENTE	Romania	5,823.00
146	VARZARI IONUT-CATALIN	Romania	8,516.00
147	VASILE FLORIN EDUARD	Romania	2,373.00
148	VLAD NORIAN TRAIAN	Romania	2,861.00
149	VOVEA MIHAI	Romania	11,466.00
150	ZAHARIE RARES NICOLAE	Romania	5,443.00
	Total		775,211.00

Creante salariale aflate in litigiu:

Nr crt	SALARIAT	Adresa	Suma
1	ANGHEL C-TIN DANIEL	Romania	14,841.00
2	ARNAUTU ANDREI IULIAN	Romania	9,049.00
3	ASAVOAIEI CIPRIAN	Romania	7,763.00
4	BABA VASILE MIHAI	Romania	27,524.00
5	BALTAC ELENA	Romania	21,789.00
6	BARAN ILIE DANIEL	Romania	6,489.00
7	BOGDAN MIHAI	Romania	6,512.00
8	CEAUSU MIRCEA	Romania	41,167.00
9	CIOLAN MARIUS IONEL	Romania	7,464.00
10	CIUBOTARU CIPRIAN	Romania	8,094.00
11	COSTACHE NECULAI ALEXANDRU	Romania	5,700.00
12	COSUG GRISA LIVIU	Romania	9,720.00
13	COZNEAC VASILE	Romania	9,600.00
14	COZNEAC VASILE ALEXANDRU	Romania	9,740.00
15	DAVID C-TIN ALEXANDRU	Romania	3,957.00
16	ENE GHEORGHE	Romania	8,164.00
17	IOZON RARES CATALIN	Romania	21,451.00
18	IVASCU IULIAN	Romania	21,135.00
19	JERCAN MIHAIL VICTOR	Romania	8,532.00
20	KEMENDI EDUARD ZOLTAN	Romania	18,154.00
21	KEREKI ROBERT	Romania	7,980.00
22	KOVACS LORINCZ	Romania	20,850.00
23	MAILAT IOAN DORIN	Romania	12,115.00
24	MARIN BOGDAN COSTIN	Romania	6,816.00
25	MATACHE CRISTIAN	Romania	6,058.00
26	MIRCEA ADRIAN IOAN	Romania	35,542.00
27	MOGA C-TIN CATALIN	Romania	13,358.00
28	MOLDOVEANU IONUT	Romania	21,791.00
29	NACHIU NICUSOR	Romania	9,122.00

30	PADURARU MIHAI LIVIU	Romania	8,399.00
31	PANA ALEXANDRU FLORIAN	Romania	8,848.00
32	PATRAN ROBERT GABRIEL	Romania	3,520.00
33	PINTEA ALEXANDRU	Romania	20,180.00
34	PINTILIE EMILIAN CIPRIAN	Romania	6,546.00
35	RADUCANU MELANIA ELENA	Romania	43,483.00
36	RUS GHEORGHE ADRIAN	Romania	11,168.00
37	SERBAN ANDREI ALEXANDRU	Romania	7,466.00
38	SIMION-MIC GHIORGHITA	Romania	59,604.00
39	SIPOS GHEORGHE	Romania	8,041.00
40	SPANU LUCIAN MARIUS	Romania	10,067.00
41	STEFAN FRANCESCO MARIAN	Romania	5,366.00
42	STOICA SORIN DAN	Romania	10,190.00
43	SUCEU MARCELIN	Romania	7,461.00
44	TANDEA MIHAI	Romania	25,661.00
45	TOADER GHEORGHE	Romania	26,020.00
46	TRONARU VASILE	Romania	40,617.00
47	TUDOSE GEORGE VALENTIN	Romania	8,286.00
48	ULMI VASILE	Romania	9,667.00
49	VALEAN ANDREI DANIEL	Romania	4,392.00
50	VASILE GABRIEL	Romania	17,931.00
51	VASILESCU IONUT IRINEL	Romania	4,490.00
52	ZAMFIROIU PETRU CATALIN	Romania	8,031.00
53	ION AUREL	Romania	35,180.00
	Total		791,091.00

Creditori indispensabili:

Nr crt	Creditor	Cod fiscal	Jud	Localitatea	Adresa	Suma
1	OSCAR DOWNSTREAM	RO13991630	IF	SAT MAGURELE MAGURELE	STR. ATOMISTILOR, NR. 14	15,057,144.14
2	DAIMLER TRUCK & BUS ROMANIA SRL	RO41032158	IF	Voluntari	SOS. BUCURESTI NORD, NR. 15-25 ,CLADIREA HENLEY, COMPLEX SWAN OFFICE & TECHNOLOGY PARK, ETAJ 1	745.697,34
3	MERCEDES-BENZ SERVICE LEASING	RO24041105	B	BUCURESTI SECTOR 1	BLD. EXPOZITIEI, NR. 2 ,CLADIRE C1, PARTER, CAMERA 2	10,394,800.95
4	CTE TRAILERS SRL	RO14269085	IF	CIROGARLA	SOS. BUCURESTI, NR. 57	1,586,292.39
	Total creditori indispensabili					27.783.934,82

Au fost selectati drept indispensabili acesti creditori, din urmatoarele motive:

- Oscar Downstream SRL este furnizorul care ne-a furnizat combustibil cu plata la termen atat anterior cat si ulterior deschiderii procedurii concordatului,

cand toate conturile societatii erau blocate si nu puteam efectua plati, mentinand astfel constant livrarea de combustibil catre noi;

- DAIMLER TRUCK & BUS ROMANIA SRL detine sistemul de monitorizare al flotei si service-ul unde se fac reparatiile autotractoroanelor;
- MERCEDES-BENZ SERVICE LEASING este proprietarul autotractoroanelor folosite in transportul marfii. Aproximativ 90% din transportul de marfa se efectueaza utilizand autotractoroanele proprietatea MERCEDES-BENZ SERVICE LEASING.
- CTE Trailer este furnizorul serviciilor de reparatii pentru mijloacele de transport utilizate de catre debitor.

Mentionam faptul ca in cursul procedurii de negociere, vom propune o reducere a accesoriilor creditorilor indispensabili, accesorii aferente debitelor anterioare deschiderii procedurii de concordat.

Creante bugetare:

Nr crt	Creditor	Judet	Localitatea	Adresa	Suma
1	DGRFP Ploiesti prin AJFP Calarasi	CL	Calarasi	Strada Eroilor Revoluției 22 Dec. 1989, nr. 6-8	11,939,094.00
	Total creditori bugetari				11,939,094.00

Alte creante

Nr crt	Creditor	Cod fiscal	Jud	Localitatea	Adresa	Suma
1	ROMPETROL DOWNSTREAM	RO12751583	B	BUCURESTI SECTOR 1	PTA. PRESEI LIBERE, NR. 3-5 ,CITY GATE NORTHERN TOWER	6,773,901.87
2	OMV PETROM MARKETING	RO11201891	B	BUCURESTI SECTOR 1	STR. CORALILOR, NR. 22 ,CLADIREA INFINITY, OVAL B	60,307.04
3	KAUFLAND ROMANIA	RO15991149	B	BUCURESTI SECTOR 2	STR. BARBU VACARESCU, NR. 120-144	738,013.31
4	UTIL NRG CARGO	RO13135212	PH	ARICESTII RAHTIVANI	STOENESTI, NR. 414 D	13,504.31
5	CONTAINEX CONTAINER-HANDELSGESELLSCHAFT M.B.H	U19206605			Iz Noe Süd Str 14 Obj 15 A-2355 Wiener Neudorf	39,373.51
6	BINAR SPEED EXCLUSIVE	RO25184383	PH	VALENII DE MUNTE	FDT. ALEXANDRU VLAHUTA, NR. 1 ,CAMERA 1	176,153.50
7	UNICREDIT LEASING CORPORATION IFN	RO14600820	B	BUCURESTI SECTOR 1	BLD. EXPOZITIEI, NR. 1F ,ETAJUL 1, ETAJUL 7 SI ETAJUL 8	62,664.95
8	UNICREDIT LEASING FLEET MANAGEMENT	RO12523488	B	BUCURESTI SECTOR 1	BLD. EXPOZITIEI, NR. 1 F	86,519.94
9	MICHELIN ROMANIA	RO13663684	IF	VOLUNTARI	SOS. BUCURESTI-NORD, NR. 10 ,GLOBAL CITY BUSINESS PARK, CLADIREA O1, ETAJ 3 SI ETAJ 2, CAMERA 1	1,234,629.83
10	STEMAD INVEST CO	RO28784030	CL	OLTENITA	BLD. 22 DECEMBRIE, NR. 35 B	8,915.00
11	ZOLICAR TRACTARI	RO27327501	CJ	CLUJ-NAPOCA	STR. CONSTANTA, NR. 35	9,514.00
12	AUTOTALLER	RO24308831	AB	FARAU	COM. FARAU, PRINCIPALA, NR.53	34,160.95
13	FEJER TOP	RO23464239	BV	TARLUNGENI	STR. PRINCIPALA, NR. 774	22,235.15
14	AQUILA PART PROD COM SRL	RO6484554	PH	PLOIESTI	STR. MALU ROSU, NR. 105 A	10,237.26

15	CECOR CENTRUL CONSULTANTA RUTIERA S.R.L.	RO29092509	PH	PLOIESTI	STR. VLAD TEPES, NR. 30 ,(UNITATE INDIVIDUALA NR.1- PARTER + ETAJ)	44,603.57
16	BYA & EDY SPEDITION	RO21585200	SV	STULPICANI	NR. 834	258,258.12
17	GRAND PRIX IMPORT	RO16875266	AB	CUGIR	STR. GRIGORE URECHE, NR. 2	356,998.30
18	DGH LOG & SPED	RO27392364	B	BUCURESTI SECTOR 4	SPL. UNIRII, NR. 16 ,CAMERA 1	895,752.47
19	COCA-COLA HBC ROMANIA	RO474152	B	BUCURESTI SECTOR 2	STR. ING. GEORGE CONSTANTINESCU, ,NR. 4B SI STR. GEORGE CONSTANTINESCU NR. 2-4, GLOBALWORTH CAMPUS,	19,791.67
20	AVANTAJ EXPRES LOGISTIC	RO35945805	PH	PLOIESTI	STR. BARAOLT, NR. 3A ,COMPLEX REZIDEN?IAL PIA?A AURORA VEST, CLADIREA C1, INTRAREA D, BIROUL 2	28,314.00
21	CRISS & DOR	RO23473431	TR	DOBROTESTI	- - Dobrotesti	20,086.00
22	BLUE RIVER BUCURESTI 78	RO13400556	B	BUCURESTI SECTOR 4	STR. GOVORA, NR. 1	17,433.50
23	LA FANTANA SRL	RO35534516	B	BUCURESTI SECTOR 2	BLD. GARII OBOR, NR. 8C	7,370.35
24	AGROTRANSPORT UTIL	RO30232177	B	BUCURESTI SECTOR 3	INT. HORBOTEI, NR. 12	576,937.91
25	TRANSPORT PUBLIC SA	RO10158084	BC	BACAU	STR. CHIMIEI, NR. 12	5,760.00
26	TRANS LUKY	RO17220167	SV	VAMA	STR. STEFAN CEL MARE, COMUNA VAMA, NR. 145	45,503.50
27	KIA GRIG	RO24155738	NT	BICAZU ARDELEAN	NR. 422A	13,268.50
28	TEST AUTOCOVER	RO30193850	PH	PLOIESTI	SOS. PLOIESTI-TARGOVISTE, ,INCINTA SC PLOIESTI INDUSTRIAL PARC S.A,KM.8,TRUP II, CORP C2, SPATIUL 30	132,134.77
29	KOSELECOM	RO29259454	IF	BRANESTI	STR. AVRAM IANCU, NR. 7B ,CAMERA 1	683,899.85
30	SPEED MAR IMPACT	RO40668034	B	BUCURESTI SECTOR 1	DRM. PADUREA NEAGRA, NR. 19- 85 ,(DENUMIRE COMERCIALA SN23A), CAMERA 1	70,785.00
31	SAN TAMARO PROD	RO7056998	HD	SALASU DE SUS	OHABA DE SUB PIATRA, NR. 27	5,652.50
32	INTERARTE PRODSERV	RO9887748	CJ	TURDA	STR. GHEORGHE SINCAI, NR. 57/B	12,830.57
33	HOPI RO LOGISTICS	RO31183005	TM	DUMBRAVITA	,DRUMUL DJ 691 KM 7+142 IN WDP LOGISTIC PARK	501,513.66
34	YUSEN LOGISTICS	RO27141010	B	BUCURESTI SECTOR 6	B-DUL GEN. PAUL TEODORESCU, NR. 4E ,CLADIREA AFI PARK 1	161,208.11
35	ILINCA SPEDITION	RO38291497	IL	SAT FIERBINTII DE SUS FIERBINTI- TARG	STR. CHERMEZEI, NR. 12	1,398,675.82
36	TEAM AGRO EXPEDITION	RO38907415	CT	AMZACEA	STR. AMZACEI, NR. 10	5,414.50
37	TRANSKRY TRUCK	RO43094807	CJ	DEJ	STR. ECATERINA TEODOROIU, NR. 40	134,068.00
38	CALINSERV	RO24389631	CJ	TURDA	STR. MACILOR, NR. 9	10,652.00
39	BLUE MOON TRUCKS	RO5910007	MM	CAVNIC	STR. 22 DECEMBRIE, NR. 10	9,282.00
40	TALORA TRAFIC	RO42167773	CJ	TURDA	STR. CLUJULUI, NR. 122	16,447.79
41	FLORENTIN BGT TRANS	RO42750270	PH	OLARI	OLARI, NR. 67	397,741.15
42	I&C TRANSILVANIA CONSTRUCTII	RO14276317	CJ	TURDA	STR. MIHAI VITEAZU, NR. 45	78,512.15
43	ASOCIATIA DERZELAS	RO30747335	CJ	CLUJ-NAPOCA	STR. REPUBLICII, NR. 14	71,795.90
44	BRZ TRANS ACTIV	RO29545057	MM	BAIA MARE	BLD. TRAIAN, NR. 28	24,254.10
45	VSI EXPRESS	RO30233440	SV	FALTICENI	BLD. 2 GRANICERI, ,LA PARTER SAT PECICA ORS. PECICA, STR. 1, NR.304	7,140.00
46	CDC TRUCK SERVICE	RO36780586	AR	PECICA	STR. MAIOR VASILE BACILA, NR. 37	302,371.50
47	GENERAL CONEX FAST S.R.L.	RO45524293	B	BUCURESTI SECTOR 2	STR. MAIOR VASILE BACILA, NR. 37	1,655,625.48
48	UNGUREANU LEMNCOM SRL	RO3406276	SV	DORNA-ARINI	NR. 136 B	6,604.50

49	EUROCOMPLET SERVICE S.R.L.	RO31921960	DJ	CRAIOVA	STR. OPANEZ, NR. 45	7,871.85
50	FUTURE LOGISTIC TERRITORY S.R.L.	RO46893205	B	BUCURESTI SECTOR 2	CAL. MOSILOR, NR. 213	142,439.74
51	PARMAROM IMPORT EXPORT S.R.L.	RO5052434	B	DRAGOMIREST I-VALE	STR. PIERSICULUI, NR. 1 ,SUPRAFATA 6157 MP. CF 56232	8,062.25
52	DINAMIC DINALEX SRL	RO32791159	BZ	ZARNESTI	STR. BUCEGI, NR. 13	7,259.00
53	TRANS SERBAN SIA S.R.L.	RO41838714	CV	BARCANI	LADAUTI, NR. 19A	57,953.00
54	D&D SOLTRANS LOGISTIK S.R.L.	RO44413220	IS	IASI	STR MARGARETA BACIU, NR. 11A ,CONSTRUC?IA C1, PARTER	8,687.00
55	BAVICAUTO SRL	RO14806570	VN	MUN. ADJUD	STR. REPUBLICII, NR.FN	20,081.25
56	BAIAS TIRTRANS S.R.L.	RO43896070	MM	STRAMTURA	Stramtura, Strimtura, Nr.440	7,973.00
57	LKW STORE & SERVICES S.R.L.	RO26425331	DJ	PODARI	SAT BRANISTE COM. PODARI, STR. CALAFATULUI, NR.117, T22, P1	41,110.59
58	S.C. INTERNEBA S.R.L	RO12855630	BR	BRAILA	BRAILA, ,DN 2B, KM.109	42,625.25
59	AG CAMO INTERNATIONAL SRL	RO27863259	B	SECTOR6	Str Margelelor nr 98A, Ap 501	8,161.04
60	AST JSC.	BG207305782		GORNA ORYAHOVITSA	86 ST.KNYAZ BORIS 1, Bulgaria	81,560.07
61	AUTOMAX REPAIR S.R.L.	RO31210673	SV	SUCEAVA	STR. TRAIAN POPOVICI, NR. 33	21,420.00
62	AIC RENT SRL-CHIAJNA	RO50818112	IF	CHIAJNA	Str. Italia, 1-7, Parter, Biroul nr A 105	106,471.10
63	COOL TOUR SPED S.R.L.	RO43525136	DB	MORENI	Str. Targovistei 25 -	88,890.62
64	DRAGOMIR BOGDAN EUGEN			ROMANIA		1,218,337.12
65	TRANZIT LUC	RO24398303	CL	CALARASI	STR.LIBERTATII,NR.22	42,730.52
66	DKV EURO SERVICE GMBH	75422544825		FRANKFURT AM MAINE	ESCHBORNER LANDSTRASSE 130,	660,031.00
67	LAMUREAN TRANS	RO16943352	CJ	CALARASI	NR. 72	7,616.00
68	NICODOR COMIMPEX	RO3565956	BH	ALESD	STR. CIOCARLIEI,	9,639.00
69	HAGERO	RO6794792	MM	FARCASA	STR. INDEPENDENTEI, NR. 4-6	7,396.74
70	ELSI COM	RO14858455	SB	SIBIU	STR. STRUNGULUI, NR. 44	8,349.00
71	COM DIVERS AUTO RO	RO6833743	AG	BASCOV	STR. SERELOR, NR. 41	15,603.56
72	ALIAT AUTO	RO12976756	MS	TARGU MURES	STR. GHEORGHE DOJA, NR. 304	30,984.25
73	TRANSPOREON GMBH	258042133		ULM ,GERMANIA	HEIDENHEIMER STRASSE 55/1, STR. NICOLAE IONESCU, NR. 16 SI 20	33,490.91
74	MARIO FOREST GMN	RO17445500	AG	TOPOLOVENI		6,545.00
75	DACPETROL	RO8070680	VS	HUSI	STR. VITICULTURII, NR. 6	6,902.00
76	JOECAR SERV LOGISTIC	RO32970413	PH	VALENII DE MUNTE	BLD. NICOLAE IORGA, NR. 63	5,042.00
77	SAMCOM AS	RO15347823	BT	RACHITI	JUD. BOTOSANI, SAT ROSIORI COM. RACHITI	7,645.60
78	TALORA OIL	33838675	CJ	TURDA	STR. CLUJULUI, NR. 83	14,891.01
79	NASTITITI	RO15247360	SV	OSTRA	COM. OSTRA, NR. 459	7,378.00
80	HOROBOSU ELA TRANS	RO29008150	BN	TARLISUA	NR. 40	6,009.50
81	KOJEX TRANS	RO5099984	SV	CORNU LUNCII	NR. 168	7,780.60
82	MIMAFOR	RO21112120	SV	SAT DOROTEIA FRASIN	NR. 41	10,472.00
83	QUICK WAY SOLUTION	RO37003359	BH	ORADEA	PTA. NUCETULUI, NR. 24	5,413.50
84	RURADA EXPEDITII	RO37701653	BN	PETRU RARES	NR. 102	6,188.00
85	WESTBOUND LOGISTICS SERVICES (CHINA) LTD SHANGHAI BRANCH			SHANGHAI, 200072	ROOM 1307, BAOHUA INTERNATIONAL PLAZA, 555 GUANGZHONG ROAD WEST, JINGAN DISTRICT	54,500.00
86	TIBOG LOGISTIC	RO36789704	SV	VAMA	STR. PETRU RARES, NR. 78	5,117.00
87	ALTRACE IMPEX	RO3718251	BH	POMEZEU	NR. 5	6,307.00
88	ARMADONIS CARGOTRANS	RO43447593	BH	RABAGANI	RABAGANI, NR. 108	10,412.00
89	SERVICII ALIN	RO4510851	CV	BARCANI	SAT LADAUTI COM. BARCANI, STR. PRINCIPALA, NR.49	12,852.00
90	ANVELOMAC IOANA S.R.L.	RO29269342	BN	CHIUZA	NR. 140	20,468.00

91	MITINOV SPEDITION S.R.L.	RO47122640	GJ	SAT BERCESTI NOVACI	STR. BERCESTI, NR. 36	8,672.33
92	DDR EXPRESS SPEDITION S.R.L.	RO42948839	B	BUCURESTI SECTOR 2	ALEEA CAMPUL MOSILOR, NR. 3 ,O CAMERA	26,207.75
93	BIG LAND COMPANY SRL	RO14637829	CT	CONSTANTA	A143/28/2+A143/29/1+A143/29/4+A143/30/1,	11,746.01
94	AWOT GROUP CORPORATION			TORTOLA , BRITISH VIRGIN ISLANDS	OMC CHAMBERS, WICKHAMS CAY 1, ROAD TOWN ,	135,964.00
95	SAM CARGO	21118450	SM	BOTIZ	STR. MIORITEI, NR. 151	33,349.00
96	PROFI TRUCKER S.R.L.	RO43538195	SM	HALMEU	STR. ZORILOR, NR. 35	5,593.00
97	CASA AUTO VALCEA S.R.L.	RO24256201	VL	BUDESTI	STR. BARAJULUI, NR. 81	6,467.50
98	FAN COURIER EXPRESS	RO13838336	B	BUCURESTI SECTOR 2	SOS. FABRICA DE GLUCOZA, NR. 11C	5,022.64
99	EXPEDITII MEDART	RO31607437	GL	VANATORI	STR. ALEEA 2, NR. 15 ,CAMERA 1	5,929.00
100	MARVI LOGISTIC	RO25858736	VL	BUJORENI	OLTENI, NR. 315	7,735.00
101	ANTOSTEF SPEDITION	38550486	SJ	ZALAU	STR. SFANTA VINERI, NR. 4	5,112.53
102	TIP TRAILER SERVICES ROMANIA	RO18633374	B	Bucuresti, sector 1	CAL. FLOREASCA, NR. 169A ,CORP A, BIROUL 2009 CAMPUS 01	8.562.463.63
	Total creante afectate					28,939,747.32

Alte creante (sume aflate in litigiu):

Nr crt	Creditor	Dosar	Instanta	Suma
1	CHFAB TRANS	7335/269/2024	Judecatoria Oltenita	1,190.00
2	MIDIAL CEBO TRANS	7491/269/2024	Judecatoria Oltenita	2,618.00
3	BLUE RIVER BUCURESTI 78	1087/269/2025	Judecatoria Oltenita	17,433.50
4	DIRECT AUTO DRIVE	2510/280/2025	Judecatoria PITESTI	3,094.00
5	ILIUTA BAZU	2056/182/2025	Judecatoria BAIA MARE	5,652.50
6	BAVICAUTO	4725/202/2025	Judecatoria CALARASI	20,081.25
7	MAN TRANSPORT SERVICE	3090/269/2025	Judecatoria Oltenita	7,140.00
8	EUROCOMPLET SERVICE	19667/215/2025	Judecatoria CRAIOVA	7,871.85
9	TRANS SERBAN SIA	3767/269/2025	Judecatoria Oltenita	48,700.00
10	FEJER TOP	8068/2639/2025	Judecatoria Oltenita	22,235.15
11	DACPETROL	7904/269/2025	Judecatoria Oltenita	6,902.00
12	INTERARTE PROD SERV	11303/328/2025	Judecatoria TURDA	12,830.58
13	MICROFRUITS LOGISTIC	27125/302/2025	JUDECATORIA SECTOR 5	2,380.00
	Total creante aflate in litigiu			158,128.83

4.2 Creante neafectate

Conform prevederilor art. 5 pct. 16 ind. 2 din Legea nr. 85/2014, creanțele neafectate sunt creanțele care nu sunt modificate în mod direct de concordatul preventiv; orice creanță aflată în sold, neinclusă în lista creanțelor afectate, care era existentă la data deschiderii procedurii concordatului preventiv, este creanță neafectată.

În sensul acestei definiții, au fost constituite 2 tipuri de creanțe neafectate:

A. Creanțe pentru care un acord a fost agreat și pe care Societatea nu consideră că este necesar să le includă în Plan, pentru buna derulare a activității. Includem aici datoriile aferente contractelor de leasing financiar, aflate în derulare. Valorile ramase de achitat sunt relativ mici, raportat la activitatea societății, iar impactul lor asupra cash-flow-ului este unul minor.

B. Furnizori, ale caror creanțe sunt de ordinul sutelor sau miilor de lei, iar în multe situații, esalonarea acestor plăți în decurs de 4 ani, ar genera cheltuieli bancare de nivelul sau chiar mai mari decât însăși datoriile. Am considerat că nu se justifică esalonarea acestor sume.

Situația centralizată a Creanțelor neafectate, este prezentată mai jos.

Niciuna din creanțele incluse în lista creanțelor neafectate nu este în litigiu.

Creanțele neafectate nu vor fi modificate în niciun fel prin prezentul Plan de restructurare. Valoarea acestora este cea rezultată din prevederile contractuale sau orice alt izvor al creanțelor respective.

Situație creanțe neafectate:

Nr crt	Creditori neafectati	Cod fiscal	Judet	Localitatea	Adresa	Suma
1	EFE IMPEX 72	RO5720754	B	BUCURESTI SECTOR 3	STR. PARULUI, NR. 32	1,452.00
2	ROZOTI PRODCOM SRL	RO4348076	BH	BIHARIA	STR. OLTULUI, NR. 7	1,428.00
3	LOGISTIC E VAN WIJK	RO6654810	CJ	APAHIDA	STR. CLUJULUI, NR. 7	1,573.00
4	TERMOPORT	RO9637830	B	BUCURESTI SECTOR 6	STR. RAUL DOAMNEI, NR. 4	1,510.40
5	ALEX INTERNATIONAL TRANSPORT 94	RO5635489	B	BUCURESTI SECTOR 6	DRM. TABEREI, NR. 73B	1,963.50
6	RAD-TRANS	RO6617219	BC	BACAU	STR. IZVOARE, NR. 1B	1,190.00
7	SELARIU I. NICOLAE	RO29319637	CL	DRAGALINA	STR. SALCAMILOR, NR. 4	1,785.00
8	STEFAGROCAR	RO26401456	SV	VAMA	STR. BISERICII, NR. 5	1,428.00
9	ALBERT COMIMPEX	RO6388018	AG	CATEASCA	NR. 32B	1,071.00
10	MIT PROSPER	RO17336278	NT	BICAZU ARDELEAN	- - BICAZU ARDELEAN	2,023.00
11	ILGELA TRANS	RO16884370	AR	ARAD	STR. CALTUNAS, NR. 18 COM. VINATORII MICI SAT CORBE,	4,165.00
12	ALPIN TRANSCOMPRODEXIM	RO4070351	GR	VANATORII MICI	SAT CORBE,	1,606.50
13	MARIO ALEX	RO15646388	SM	CALINESTI-OAS	NR. 200/B	1,309.00
14	INTERNATIONAL LAZAR COMPANY SRL	RO6443910	AG	BASCOV	STR. SERELOR, NR. 19 STR. GURGIULUI, NR. 6	952.00
15	LUPSA TRANS INTERNATIONAL	RO17619568	CS	RESITA		2,023.00
16	BIM BAM TRANS	RO16201906	MM	COROENI	NR. 5	2,023.00
17	SORIN TRANSPORT	RO19685436	SB	SURA MICA	STR. CRET, NR. 42 STR. 1 DECEMBRIE 1918, NR. 4	1,309.00
18	LA NOR IMPORT-EXPORT	RO9938329	CV	COVASNA		2,558.50
19	DKV EURO SERVICE GMBH	RO21892778		Germania	RATINGEN,	378.96
20	ALIN & ALIN	RO28423043	SV	SIRET	STR. ALEXANDRU CEL BUN, NR. 10	1,428.00
21	FIN MASTER INTERNATIONAL SPEDITION	RO25628974	SM	SATU MARE	STR. GAVRIL LAZAR DE PURCARETI, NR. 19	1,725.50
22	AUTO SCHUNN	RO6336590	AR	ARAD	CAL. RADNEI, NR. 247	3,840.77
23	VADIS PROD	RO4883567	BH	BORS	SOS. BORSULUI, NR. 68	1,121.00
24	BOGDILAV	RO16249017	BH	MAGESTI	NR. 64	1,547.00
25	MARYTRANS	RO9567212	BC	HELEGIU	- Bratila	1,190.00

26	HANDAL CARGO	33891601	MM	CICARLAU	HANDALU ILBEI, NR. 99	1,547.00
27	TRANSDENY	RO9018761	BC	ONESTI	CALEA MARASESTI, NR. 10	1,428.00
28	BRG TRANSEUROPE-SIB	RO29039882	SB	SIBIU	STR. AVIATIEI, NR. 13-15	3,570.00
29	MIM TRANS NUT	RO34196000	IF	JILAVA	STR. LALELEI, NR. 13 A	1,089.06
30	PILKINGTON AUTOMOTIVE ROMANIA	RO7484994	CJ	CLUJ-NAPOCA	CAL. DOROBANTILOR, NR. 128	2,139.99
31	ART TEAM SPEDITION	RO30384035	MM	BAIA MARE	BLD. DECEBAL, NR. 5	1,547.00
32	URIOC TRANS	RO27894050	SV	SUCEAVA	CAL. UNIRII, NR. 86 ,CAMERA 2	1,904.00
33	CRIIONE	25948073	CJ	TURDA	STR. AVRAM IANCU, NR. 30	873.08
34	OLI & ISTVAN	RO29317350	AR	CHISINEU-CRIS	STR. STEJARULUI, NR. 10	1,605.50
35	MODEL SYSTEM	RO12866524	HR	MADARAS	NR. 701	1,904.00
36	PRIMATO IMPEX	RO5460255	BH	ORADEA	STR. ANATOLE FRANCE, NR. 44	1,725.50
37	ZOVI MAXIM	2958264	MM	CAVNIC	STR. 22 DECEMBRIE, NR. 9	1,130.50
38	SFM TRANS	RO33963317	BH	ORADEA	STR. MATEI CORVIN, NR. 1B	2,499.00
39	ECOAQUA	RO16730672	CL	CALARASI	STR. PROGRESUL,	765.84
40	STS CURIER	24805857	CJ	CLUJ-NAPOCA	STR. TRAIAN VUIA, NR. 92	2,975.00
41	BAM-SOF-MIXT	RO35374547	MM	RECEA	STR. ULITA MARE, NR. 95	1,487.50
42	ANKA TRANS	RO16914594	SB	SIBIU	STR. TILISCA, NR. 44	2,023.00
43	TRANS VAL AGER	RO17209231	B	BUCURESTI SECTOR 2	STR. MAGNEZIULUI, NR. 12	899.00
44	ALCAROM	RO16654869	SV	GURA HUMORULUI	STR. MANASTIREA HUMORULUI, NR. 84 A	2,499.00
45	CARCABA	RO34217021	SV	DARMANESTI	NR. 8	1,904.00
46	NICOMAR TRANSCOM	RO22235474	IS	REDIU	STR. BRADULUI, NR. 24	2,380.00
47	BOGLAVIS TRANS	RO12391603	BH	BOROD	NR. 234	1,428.00
48	METAL-JUST IMPEX	RO26931371	IS	PASCANI	PTA. GARII, NR. 4 ,CORP C1	2,380.00
49	PAPI COM	RO17149296	CJ	CAMPIA TURZII	STR. CALARASILOR, NR. 5	1,844.50
50	VINERSAR	RO3909359	AB	ALBA IULIA	BLD. REPUBLICII, NR. 39	1,190.00
51	HORJANA COMAGRO	RO8243552	BH	TILEAGD	NR. 384/B	1,428.00
52	TRANSHEG	RO7295871	BH	BIHARIA	STR. SZENT PETER, NR. 14	952.00
53	LEOPET COM	RO18505057	MM	PETROVA	NR. 158	1,428.00
54	AND VIORICA COMPANY	RO26607350	MM	CALINESTI	NR. 516	1,547.00
55	RARVAS FAN LOGISTIC	36117169	PH	FULGA	FULGA DE JOS, NR. 160	3,518.24
56	VIOLOG SPEED	RO27980607	CJ	TURDA	STR. GHEORGHE SINCAI, NR. 33	1,666.01
57	VALICOMSERV	RO5999080	IS	ION NECULCE	BUZNEA, NR.-	2,082.50
58	CRISMIR	RO15674914	MS	IBANESTI	STR. PRINCIPALA, NR. 180	1,071.00
59	MANJULIEN SEBTRANS	33412873	GL	GALATI	STR. BRAILEI, NR. 88 ,TRONSON III, CAMERA 6	2,082.50
60	DELAMODE ROMANIA	RO6322498	B	BUCURESTI SECTOR 6	BLD. TIMISOARA, NR. 4A	3,534.00
61	NED TOPAZ COMPANY	32074529	B	BUCURESTI SECTOR 2	STR. DOAMNA GHICA, NR. 32 ,CAMERA NR. 2	1,785.00
62	GAMA COR EUROTRANS	RO17246388	IF	SAT BRAGADIRU BRAGADIRU	SOS. ALEXANDRIEI, NR. 289	952.00
63	DINIVIO	RO14541049	SV	BALCAUTI	COM. BALCAUTI, NR. 329 A	1,481.00
64	ORZAN SPEDT	RO5782757	MM	BAIA MARE	BLD. REPUBLICII, NR. 41A	3,927.00
65	PETAGIF AGRO	RO29493233	BR	BRAILA	STR. HIPODROM, NR.	1,368.50

					25 ,ANS. OBOR	
66	CIOBANICA RAPID TRANS	RO36817782	IF	PETRACHIOAIA	STR. AFUMATI, NR. 444 ,CAMERA NR. 2	1,493.75
67	VANIROTRANS	RO17004619	BN	SIEUT	STR. GRANICERILOR, NR. 75	1,547.00
68	OLDS VLADEASA	RO33895026	CJ	SACUIEU	ROGOJEL, NR. 193	3,094.00
69	CIONEL TRANS	RO26516499	BH	ORADEA	STR. ZIMBRULUI, NR. 2/A	3,075.00
70	BENUTI COMPANY	RO25656087	MS	TARGU MURES	STR. PROF. DR. SIMION C. MANDRESCU, NR. 1	1,190.00
71	BAVARIA IMPEX	RO3445992	MS	TARNAVENI	STR. ARMATEI, NR. 32	725.00
72	CIRESAR DV	RO25410235	MS	TARGU MURES	STR. PROF. DR. VASILE SABADEANU, NR. 1C	844.91
73	CRIZUM SPEED	RO21218327	PH	VALENII DE MUNTE	STR. VALEA GARDULUI, NR. 147 ,LOCUINTA C2	2,986.90
74	LAGUNA SERV	RO6860144	MM	SIGHETU MARMATIEI	STR. SUGAU, NR. 66	1,785.00
75	THARMIS SPEED	RO30685097	AB	ALBA IULIA	STR. TULNICULUI,	714.00
76	CALIN SPEDITION	RO30416030	CT	NAVODARI	STR. E2, NR. 4	1,469.50
77	SERV CONSTRUCT STAR 96	RO8773249	AG	PITESTI	STR. CRINULUI, NR. 34 ,CAMERA 1	773.50
78	CEREAL ARG-CAMPULUNG	33216796	AG	BUGHEA DE SUS	NR. 129	1,785.01
79	TRANSVIDI	RO19123926	CJ	DEJ	STR. BISTRITEI, NR. 34	3,451.00
80	MINA TRANS	RO14967541	BN	BISTRITA	STR. AXENTE SEVER,	2,023.00
81	TISA VERDE	RO28346811	SV	SLATINA	NR. 502	1,130.50
82	MAR CESEMERE CONSTRUCT	RO30578805	PH	PLOIESTI	STR. GHEORGHE GRIGORE CANTACUZINO, NR. 14	1,190.00
83	TRANS-GLOBAL-INTERNATIONAL	21888211	OT	VALEA MARE	SAT VALEA MARE COM. VALEA MARE	714.00
84	FAD 22	RO12614330	SM	RACSA	STR. TEILOR, NR. 83	2,618.00
85	D & M LUCKY SPEDITION	36757184	GR	GIURGIU	STR. PETRE GHELMEZ, NR. 1 ,CAMERA 3	2,558.50
86	ROMGIB LOGISTICS	RO28022319	PH	BAICOI	STR. INDEPENDENTEI, NR. 56 ,CAMERA NR. 1	1,190.00
87	COCO LOGISTICS	RO33746180	MM	MOISEI	MOISEI, NR. 1619	2,216.79
88	RUTDAN TRANS	RO33974936	GJ	NOVACI	STR. SCHELEI, NR. 43	1,368.50
89	ALFA PRODUCT COMPANY	RO9023024	AG	PITESTI	STR. BARBU STEFANESCU DELAVRANCEA, NR. 60	2,975.00
90	FLOB	RO6728098	SV	VATRA-DORNEI	STR. INDEPENDENTEI, NR. 12 A	1,309.00
91	COMAN ELENA - AGRICULTURA I.I.	RO30360265	PH	COLCEAG	INOTESTI, NR. 610	1,368.50
92	AUCHAN ROMANIA	RO17233051	B	BUCURESTI SECTOR 6	STR. BRASOV, NR. 25 ,CAMERA 1	1,713.48
93	TIVADELCRIS TRANS	RO27306053	MM	SIGHETU MARMATIEI	STR. VALEA CUFUNDOASA, NR. 21	1,190.00
94	RIPAC PROFESSIONAL	RO27759674	SV	SUCEAVA	STR. SLATIOAREI, NR. 13 ,CAMERA 2	1,785.00
95	CORNITRANS	14834057	SV	SERBAUTI	STR. PRINCIPALA, NR. 251 ,CAMERA 1	2,261.00
96	ELIEZER	RO15293677	MH	IZVORU BARZII	HALINGA, NR. 3E	1,368.50
97	TINEBAS COM	9349234	DJ	BRALOSTITA	COM. BRALOSTITA,	1,190.00
98	DEEA INTEREXPRESS	RO31892945	PH	PLOIESTI	STR. RAPSODIEI, NR. 6	2,261.00
99	DILTPORT	RO28251347	SV	SCHEIA	STR. STATIUNII, NR. 20 A	1,309.00
100	EMIVALI TRANS	27399680	SV	UDESTI	NR. 16	2,489.91
101	I.I CHIRA ALEXANDRU	RO19851628	IL	GARBOVI	NR. 610	1,071.00
102	TAMAR TRANS	RO18526491	IF	VOLUNTARI	BLD. EROILOR (FOSTA SOS. STEFANESTI), NR. 66A	1,428.00
103	NONI	RO3547097	AG	CAMPULUNG	STR. LT. DUMITRU LAZEA, NR. 3	916.30
104	A.G. DELFRUCT	RO35976003	BV	BRASOV	STR. PELICANULUI, NR.	1,368.50

					10	
105	PETCOM CARGO TRANS	34730190	AG	PITESTI	STR. GEORGE COSBUC, NR. 70 ,CAMERA NR.4	1,547.00
106	AGRONILS	RO11021190	IS	MIROSLAVA	STR. VASILE ALECSANDRI, NR. 36 ,CAMERA 4	1,630.30
107	ZBUR TRANS IMPEX	RO14848990	OT	SLATINA	STR. DOROBANTI, NR. 18	1,249.50
108	BEST SERVICE TRANSPORT	36530075	CL	CALARASI	STR. CORNISEI, NR. 58	2,023.00
109	ANTONIO & ELVIS TRANS	RO23378588	BH	ORADEA	BLD. STEFAN CEL MARE, NR. 79	952.00
110	CARVAL TRANS	RO11664195	BR	BRAILA	DN 2B - KM.110,	1,249.50
111	BYADA EXPRESS ECO	RO32481204	IF	MOARA VLASIEI	STR. GURA HUMORULUI, NR. 4	1,963.50
112	GARTNER EUROTRANS ROMANIA	RO31637764	TM	SANANDREI	CAL. TIMISORII, NR. 4	2,380.00
113	ALE&SERE	RO38096801	VL	GALICEA	COCORU, NR. 63	1,249.50
114	JUNIOR SPEED	RO23568973	CJ	CAPUSU MARE	CAPUSU MARE, NR. 307	1,785.00
115	GILBARCO ACIS	RO11438376	B	BUCURESTI SECTOR 1	STR. POPISTEANU, NR. 54A ,CLADIREA 2, UNITATEA 2	304.65
116	ALUC PRODCOM	RO6591798	DJ	BAILESTI	CALEA CRAIOVEI, NR. 4	535.50
117	LUTOS	RO20525749	CT	BANEASA	STR. TRANDAFIRILOR, NR. 124 ,LOT 1/2	1,428.00
118	BRUTARINI	6213890	SV	CAMPULUNG MOLDOVENESC	STR. DIMITRIE CANTEMIR, NR. 17 B	1,547.00
119	ROMIS STAR TRANS	16710993	BH	DIOSIG	STR. HOREA, NR. 174	1,844.50
120	BAWAS TRANS	RO8125840	GJ	TARGU JIU	STR. ROMANESTI, NR. 2A	773.50
121	OTTO TRANS	RO22386671	AB	GARBOVA	NR. 154	1,666.00
122	SUPPLY CHAIN MANAGEMENT CENTER	RO19008889	B	BUCURESTI SECTOR 5	STR. SFANTUL ELEFTERIE, NR. 11	2,530.20
123	FLORIS CONSTRUCT	RO6243394	B	BUCURESTI SECTOR 3	ALEEA VARFU CU DOR, NR. 14	654.50
124	DANIO GRUP	RO12333343	NT	PIATRA NEAMT	STR. MIHAI VITEAZUL, NR. 23 AUGUST, NR. 25	1,725.50
125	LOREAN AGRO IMPEX	RO9068271	IF	OTOPENI	STR. 23 AUGUST, NR. 25	654.50
126	PROCES-GRAU 93	RO37013727	GL	VANATORI	STR. FRUNZEI, NR. 48A	1,785.00
127	UCITEMAR	RO27380475	SV	VATRA MOLDOVITEI	NR. 27 A	2,023.00
128	LUCIAN SI MARIA EXCLUSIV	33612197	CS	MARGA	MARGA, NR. 74	1,904.00
129	MASTER TRANS LKW LINE	32549172	MS	TARNAVENI	ALEEA B, NR. 3	1,666.00
130	MALLONY PROD COM	RO10152600	CJ	MIHAI VITEAZU	MIHAI VITEAZU, NR. 509	1,487.50
131	GLASS COM AR&AD	36408869	B	BUCURESTI SECTOR 6	SPL. INDEPENDENTEI, NR. 273 ,CORP 3	628.00
132	ANE LOGISTIK DRIVE	RO38826205	IF	JILAVA	SOS. GIURGIULUI, NR. 211 ,CAMERA 1	841.55
133	GRAND EURO TRANS	38405516	BC	SASCUT	BERESTI, NR. 252	1,100.00
134	ALIN TRANSPORTER CARGO	RO32753899	BH	TILEAGD	TILEAGD, NR. 965	1,487.50
135	CONDU LOGISTIC	29305267	HD	CERTEJU DE SUS	STR. PRINCIPALA,	1,904.00
136	ANDREMARIO TRANS	RO26218425	GJ	NOVACI	STR. BALANI, NR. 36	1,547.00
137	RAMCRYSAND TRANS	RO28455436	DJ	PREDESTI	STR. PRINCIPALA, NR. 130	1,547.00
138	GAMA TRANS IMPEX	RO19001970	BZ	MARACINENI	STR. MALAIESTI I, NR. 46	2,380.00
139	TRANSMOL	RO8966304	SB	SIBIU	STR. OSLO, NR. 9	2,618.00
140	DENISA TRANS	RO5329854	IF	POPESTI-LEORDENI	SOS. OLTENITEI, NR. 85A ,CAMERA 1	1,428.00
141	MARIS COM	RO5737624	IL	SLOBOZIA	STR. MATEI BASARAB, NR. -	2,618.00
142	FIVE STAR TRADE	RO26307778	IL	URZICENI	STR. TINERETULUI, NR. 2	4,130.70
143	ICO DISTRIBUTION	RO26303164	MS	GORNESTI	PERIS, NR. 17	952.00

144	GRYG & MEL	15660595	NT	PIPIRIG	JUD. NEAMT, SAT PLUTON COM. PIPIRIG, COM. PIPIRIG	647.00
145	ROBYUL ALBU TRANS	RO37500471	PH	IZVOARELE	MALU VINAT, NR. 108A	351.84
146	ANTO PLUS	27793412	SB	SIBIU	STR. VERZARIEI, NR. 35	1,428.00
147	ROMADI SPEDITION EUROPE	32217084	PH	PLOIESTI	STR. GRAUSORULUI, NR. 12	1,076.46
148	SAMYCIU SCV TRANS	RO38327612	SV	UDESTI	NR. 10	2,737.00
149	TRANSPORT RAZZ	RO23490211	MM	BORSA	STR. PARAU MORII, NR. 54	3,272.50
150	FLOVIS IMPEX	RO6772263	BV	SAMBATA DE SUS	SIMBATA DE SUS, NR. 376	1,166.20
151	GHIROM ANDREAS INVEST	27350580	AG	STEFAN CEL MARE	STR. ALEXANDRU IOAN CUZA, NR. 352 ,CAMERA 1	1,487.50
152	AGRODAN	RO14594337	BR	IANCA	STR. GARII, NR. 2	1,428.00
153	ROVACOM IMPEX	RO12134952	CJ	CLUJ-NAPOCA	STR. TACHE IONESCU, NR. 99	1,249.50
154	TUR RETUR SPEDITION	RO31225534	B	BUCURESTI SECTOR 3	STR. LUCRETIU PATRASCANU, NR. 4 ,CAMERA 2	1,666.00
155	WESTERN EUROPE	RO30667066	SV	SUCEAVA	STR. CALIMANI, NR. 2	1,666.00
156	RIAM BEST SERV	RO38437658	B	BUCURESTI SECTOR 2	STR. GHIOCEI, NR. 30 ,CAMERA 1	3,021.00
157	VIVA COM	RO6359535	MS	TARGU MURES	STR. LIVEZENI, NR. 79/A	892.50
158	EL GANADOR	RO16348770	CJ	CLUJ-NAPOCA	ALEEA CLABUCET, NR. 2A	1,428.00
159	UNIVERSAL BARCAUL	RO23017532	SJ	ZALAU	STR. CETINEI, NR. 4 ,CAMERA 1	1,547.00
160	PROFESIONAL VLS	RO32548240	MM	TARGU LAPUS	STR. LIVIU REBREANU, NR. 93	1,666.00
161	BUCOBIS TRANS	RO29312892	SV	CAMPULUNG MOLDOVENESC	STR. PICTOR EPAMINONDA BUCEVSI, NR. 1 C ,CAMERA 2	714.00
162	TEST GEOTAH	RO38441667	PH	PLOIESTI	SOS. PLOIESTI-TARGOVISTE, ,KM 8, ZONA EST, TRUP I, PARTE DIN CONSTRUCTIA C1	4,800.01
163	ECOVADIS SAS	63497842914		PARIS	43 AVENUE DE LA GRANDE ARMEE	4,951.55
164	DUTA TRANS	RO4478831	VL	MADULARI	COM. MADULARI,	1,071.00
165	NORLIV IMPEX	RO18141517	MM	SARASAU	NR. 684	1,547.00
166	GOARNA TRANS	RO23034339	AB	AIUD	STR. IZVORULUI, NR. 5A	1,666.00
167	ABSOLUT	RO13182060	SJ	JIBOU	STR. MORII, NR. 1	1,725.50
168	PEDROALIN	RO16343633	SV	MILISAUTI	CAL. STEFAN CEL MARE, NR. 119	3,391.50
169	NORD LEVEL	RO33972307	SJ	CRISENI	CRISENI, NR. 422	1,190.00
170	FLORISIL HAFLO COMPANY	RO38783856	AB	CRACIUNELU DE JOS	STR. 6 MARTIE, NR. 122A	1,249.50
171	AFIN TRANS SPEED	RO32031803	B	BUCURESTI SECTOR 2	SOS. COLENTINA, NR. 433	1,547.00
172	BENY LINK IMPEX	RO17265428	DB	MOTAIENI	STR. TARINA, NR. 17	2,082.50
173	ROBLEO COM	RO15915761	GJ	TARGU JIU	STR. MARGARITARULUI, NR. 21 ,MANSARDA, BIROU NR. 1	1,309.00
174	GREEN FORWARDING	RO36821724	SJ	IP	IP, NR. 265/E ,CAMERA 5	2,380.00
175	ANDYSA TRANSMAR	RO32605876	MM	SIGHETU MARMATIEI	STR. DOBOIES, NR. 91	2,439.50
176	TRES PRIMOS INTERNATIONAL	RO29627041	PH	MANECIU	NR. 42A	1,844.50
177	VALIDER	RO17999831	SB	SIBIU	ALEEA STREIU, NR. 4	1,071.00
178	DANFRAN	RO18043942	SB	DARLOS	COM.DIRLOS, NR. 2	714.00
179	POPA & POPA TRANS	RO11576468	BH	TILEAGD	STR. RANDUNICII, NR. 1118	1,904.00

180	GEO AUTO CONS	RO22651441	AG	COSTESTI	FDT. CIRCIANA, NR. 4	1,309.00
181	KALISFERA LOGISTIC	35190676	CJ	CLUJ-NAPOCA	CAL. DOROBANTILOR, NR. 113	535.50
182	MEGA VOLUM EXPRESS	RO31155625	BC	ONESTI	STR. MERCUR, NR. 4	654.50
183	DINELDA	RO33348606	DJ	FILIASI	STR. PIETII, NR. 6	654.50
184	FILIP SERVIMPEX	RO4145900	CJ	DEJ	ALEEA GLADIOLELOR, NR. 2	2,499.00
185	MCA INVEST INDUSTRIAL	RO23028507	HD	DEVA	STR. IMPARATUL TRAIAN, NR. 34	1,547.00
186	BIBI LOGISTIC SERVICES	RO38816767	AG	BRADU	STR. CHITOP, NR. 36F	1,785.00
187	ALTERNATIV GROUP MBA	RO38095539	MM	RECEA	STR. EUROPA, NR. 30	1,785.00
188	GEORGE CRI EXPEDITION 2018	RO39837199	DB	POIANA	STR. LALELELOR, NR. 60	654.50
189	NICO-PAUL	RO8934604	SV	BOGDANESTI	COM. BOGDANESTI, NR. 115	1,547.00
190	FENIX COM	RO614183	BT	BOTOSANI	STR. SAVENILOR, NR. 88	2,082.50
191	STEFI TRANSGRUP 2008	RO23768114	AG	CURTEA DE ARGES	STR. CUZA VODA, NR. 159D	1,071.00
192	BRAMONGATRANS	27769732	BR	TICHILESTI	STR. CONSTANTIN BRANCUSI, NR. 9	1,190.00
193	ARIESUL FOREST	37171344	AB	ALBAC	NR. 7	1,666.00
194	TELEPLUS	RO17301539	BH	DOBRESTI	NR. 143	1,666.00
195	ANDRES SPEDITIONS	RO29257313	PH	BANESTI	NR. 485	1,785.00
196	MW IMPORT EXPORT	RO3538609	CT	MANGALIA	STR. M.I.DOBROGEANU, NR. 83	1,249.50
197	TNP GLOBAL & PARTNERS	RO26760808	B	BUCURESTI SECTOR 6	ALEEA DEALUL MACINULUI, NR. 2	357.00
198	EDI TRANSFOREST	RO23142659	MS	SOVATA	STR. ULMULUI, NR. 12	1,606.50
199	HORTIFRUCT	RO19274813	B	BUCURESTI SECTOR 4	STR. INTRAREA SERELOR, NR. 2 ,PAVILION ADMINISTRATIV, CAMERA 8	2,499.00
200	DAS PATRICIA	RO25814799	MM	TAUTII-MAGHERAUS	STR. 31, NR. 19	3,570.00
201	SILCOVIP TRUCK	RO31602120	SJ	IP	IP, NR. 228	1,666.00
202	ALUMIDERA TRANS	27740213	BV	HARMAN	STR. MIHAI VITEAZU, NR. 327B	1,190.00
203	KLD GROUP	RO18893307	NT	BICAZ	STR. REPUBLICII, NR. 2A	1,785.00
204	PFA PULUGOR P. ATTILA	25378339	CV	SFANTU GHEORGHE	STR. DOZSA GYORGY, NR. 36	2,300.00
205	NEMESIS	RO2182413	GJ	NOVACI	STR. DIMITRIE BREZULESCU, NR. 1	1,606.50
206	AGROFRUCT TARLEA	RO36257740	SV	VICOVU DE JOS	NR. 1299	2,023.00
207	CARGO MGS TURDA	RO26452166	TL	MIHAI BRAVU	STR. MORII, NR. 111	1,428.00
208	MPC IMPEX	RO14302793	CJ	CLUJ-NAPOCA	STR. MIHAI VELICIU, NR. 41	639.36
209	TIR MADLIN TRANS	RO35390305	VS	DRANCENI	RISESTI, ,STR. LIVIU REBREANU NR.14 CORP CLADIRE C2	1,963.50
210	NINEL & AUREL TRANS	RO35401803	CL	ROSETI	STR. STEFAN VOIEVOD, NR. 62	1,190.00
211	AUTO ANDRAMI LOGISTIC	38327035	GL	SLOBOZIA CONACHI	SLOBOZIA CONACHI, NR. 775 ,CAMERA 2	1,666.00
212	FIRSTGAL PRODCOM	RO6555299	BN	BISTRITA	STR. TABARA, NR. 1B	1,428.00
213	VETRANIO GROUP	32418983	BV	BRAN	STR. IANCU GONTEA, NR. 182 ,CAM.1.	2,380.00
214	VULPIA TRANS	RO31084567	BH	MAGESTI	DOBRICIONESTI, NR. 28	1,190.00
215	TOPTRUCK SPEDITION INTERNATIONAL	33793077	VS	BARLAD	STR. MIHAI VITEAZUL, NR. 4	2,023.00
216	TRINCI CAR	RO30226809	MH	FLORESTI	MOSNENI, NR. 27	2,082.50
217	SAV SILVA	RO29373202	SV	SUCEAVA	STR. PROF. LECA MORARIU, NR. 3	1,666.00

218	LIPEXTRANS	36818214	SV	VAMA	STR. STEFAN CEL MARE, NR. 94	2,023.00
219	TIGER S EYE TRADING	38265226	CT	MEDGIDIA	STR. NUFARULUI, NR. 29	1,190.00
220	ILONA SPEED SOLUTIONS	RO40479698	PH	PREDEAL-SARARI	BOBICESTI, NR. 22	1,428.00
221	AXXA LOGISTIC	RO38040924	IS	IASI	STR. PETRE TUTEA, NR. 15 ,TR. 2	3,000.00
222	ANEPAL AMBALAJE	RO18713082	AG	POIENARII DE ARGES	NR. 129B	2,023.00
223	HARTMAN SERVICE	RO16729490	MS	OGRA	NR. 218/B	238.00
224	MAB BIA LOGISTIC	RO38452046	BH	CEICA	CEICA, NR. 107	2,737.00
225	TCI TRUCK SPEDITION	RO23315563	CJ	FLORESTI	STR. CETATII, NR. 332E	654.50
226	TACHONAN SERVICE SRL	RO8893970	BH	ORADEA	STR. OGORULUI, NR. 62	1,100.00
227	AMIAM LOGISTIC	RO21451119	SV	SUCEAVA	STR. TRAIAN VUIA, NR. 13 ,PARTER	1,547.00
228	TEHNO-COPY	12729667	SB	MEDIAS	STR. AVRAM IANCU, NR. 164	833.00
229	SONRISA	RO24932516	DB	VISINESTI	NR. 192	1,725.50
230	GHEMAN TRANS	RO24766936	SJ	ZALAU	STR. BUJORILOR, NR. 14	1,071.00
231	TOP PRESS	RO25042230	BH	ORADEA	PRC. ION C. BRATIANU, NR. 20	952.00
232	BORGOVAN TRANS IMPEX	RO37729468	BN	SINTEREAG	NR. 161A	1,368.50
233	PETFLOR TRANS	RO23979243	SV	SUCEAVA	STR. PICTOR PANAITIANU, NR. 31 ,CAMERA 2	1,785.00
234	KARIM SPEDITION LKW	RO29469138	SV	SUCEAVA	STR. FANTANA ALBA, NR. 4	2,737.00
235	RODIS CLEANING	RO27104437	BN	BECLEAN	STR. CLOSCA, NR. 36 ,CAMERA 5	2,320.50
236	CRISTA MAR	RO33152943	DJ	CRAIOVA	CAL. SEVERINULUI, NR. 54 ,DEPOZIT EXTERIOR NR. 3, CORP C12	1,368.50
237	B.M.V. ASSET INVEST	RO17419993	AB	ALBA IULIA	STR. DR. AUREL VLAD, NR. 31	2,142.00
238	DALI DIVERS TOP LOGISTIC	RO33675322	AG	BUZOESTI	NR. 4	2,380.00
239	EUROPEAN TRACTIONER SPECIALIST	RO30409431	SV	BOSANCI	STR. TINERETULUI, NR. 2	2,380.00
240	KODEX-COM	RO5213069	HR	LUETA	LUETA, NR. 1339	1,249.48
241	ARION PLUS	RO8962183	AB	LOC. PETRESTI SEBES	STR. GRADINILOR, NR. 53	2,796.50
242	YOUR FAST TRANSPORT	RO34668080	SV	SUCEAVA	CAL. BURDUJENI, NR. 25	2,023.00
243	DTZ TRANSPORT SOLUTIONS	RO35851808	SV	SCHEIA	STR. ZAMCII, NR. 49	3,570.00
244	CIPI TRANS SPEDITION	RO21926854	SB	SIBIU	STR. OTELARILOR, NR. 26	1,130.50
245	ALNIS SPEED	RO30491007	VL	SUTESTI	STR. TUDOR VLADIMIRESCU, NR. 241	1,130.50
246	LIMADI SERV	RO15427388	DB	VOINESTI	STR. PRINCIPALA, NR. 96	1,428.00
247	EURO PLEUROTUS	RO25935685	IS	POPRICANI	JUD. IASI, SAT POPRICANI	2,142.00
248	AUTOPARTS CAMIOANE	RO33665850	GR	BANEASA	STR. CHINEZULUI, NR. 3 ,CAMERA 6,PARTER	1,190.00
249	SEBIEL TRANS	RO10182945	CV	SFANTU GHEORGHE	STR. 1 DECEMBRIE 1918,	1,428.00
250	RTD EUROTRANS	27402115	TR	ROSIORI DE VEDE	BLD. SFANTA VINERI, NR. 41A	1,666.00
251	MINIFLOR	RO16318257	SV	SAT HOLDA BROSTENI	NR. 179	1,309.00
252	ARDELEANU TRANSPORT	41655156	PH	FLORESTI	FLORESTI, NR. 221	2,380.00
253	PROLEASING MOTORS	RO18877620	PH	BLEJOI	STR. STRANDULUI, NR. 13	1,003.48
254	CONSTRANS PETRE BOGDAN	RO36444772	MM	RECEA	STR. 1 DECEMBRIE, NR. 287	2,430.00
255	EUROFREDO DUE	RO30302086	MM	WISEU DE SUS	STR. MIERLEI, NR. 106	1,904.00

256	TRANS CLAUDIU-ALEXANDRA	RO31237059	BN	PETRU RARES	NR. 12	1,428.00
257	UNIC MON SOR	RO33408058	IF	CHIAJNA	SOS. SOSEAU DE CENTURA, NR. 43 ,BIROUL NR. 1	600.04
258	EURO OVALOT	RO16161852	SV	UDESTI	NR. 37	1,666.00
259	MUGURAS	RO15303118	SV	SAT HOLDITA BROSTENI	ORAS BROSTENI, NR. 55	3,332.00
260	DUTA PROFESIONAL	RO35872665	DB	GURA OCNITEI	STR. PREOT POPESCU, NR. 29	1,785.00
261	SPECIAL TRANSPORT SERVICE LOGISTICS	RO39029207	PH	PLOIESTI	BLD. REPUBLICII, NR. 157	714.00
262	METAFORES	RO20605775	SV	PATRAUTI	NR. 1171 B	2,023.00
263	LEGION VBC	RO37983821	SV	FRUMOSU	NR. 600 A	1,547.00
264	PATODO TRANS TOUR	33338734	AR	SANTANA	STR. VASILE ALECSANDRI, NR. 29	3,332.00
265	ALICIA TODOCONSTRUCT	RO24653880	SJ	MAERISTE	NR. 59	714.00
266	DAMPI SPEDITION	RO34745205	SV	IACOBENI	STR. DANDOAIA, NR. 32	3,808.00
267	HOME LAND FACTORY	RO30295302	HR	JOSENI	BORZONT, NR. 135/A	1,190.00
268	LAVINAR TRANS	RO33010760	TM	JEBEL	NR. 764 ,CAMERA 1	2,499.00
269	KICSI FERMA PROD	RO18895090	CV	MICFALAU	NR. 408	3,629.50
270	INVEST INCHIRIERI LUX	RO41956795	PH	AZUGA	STR. VALEA AZUGII, NR. 3	1,400.00
271	GABYDYA TRANS	RO37452439	BH	ORADEA	STR. GRIVITEI, NR. 36	1,666.00
272	CST DAY	34257522	VL	RAMNICU VALCEA	STR. ARINILOR, NR. 27	892.50
273	SMART AGRICAR	04051510982		Piacenza PC	Via Emilia Parmense, 202, 29122	2,723.99
274	INTERMODALE HUMOR TRANS	RO33674548	AB	ARIESENI	FATA LAPUSULUI, NR. 345	1,190.00
275	KONDOR KLR	41009589	HR	CAPALNITA	CAPILNITA, NR. 693	900.00
276	CLAUDEBAT	RO26365779	MM	COROIENI	VALENI LAPUSULUI, NR. 2	1,011.50
277	SANDI	RO587542	BN	BRANISTEA	STR. PRINCIPALA, NR. 451/A	1,666.00
278	TOP SEEDS	RO27643334	IL	SLOBOZIA	SOS. AMARA, NR. 2	2,856.00
279	MAD & IUL TRANS	RO29588333	GR	ROATA DE JOS	STR. TARGULUI, NR. 96	595.00
280	MOLDO LEMONIA	RO18918436	IS	LESPEZI	JUD. IASI, SAT BUDA COM. LESPEZI	1,368.50
281	AUTO IN	RO24286946	AR	ARAD	STR. CAMPUL LINISTII, NR. 1	752.47
282	SAS SUZY TRANS	32239708	B		JUD. BISTRITA-NASAUD, SAT RETEAG COM. PETRU RARES, NR.372	1,807.73
283	ROMKAYATUR	24878719	B	BUCURESTI SECTOR 1	STR. ARAD, NR. 36 ,CORP C2	952.00
284	TRANS AYA	RO21722790	MM	RECEA	NR. 172	952.00
285	MENDACIUM LOGISTIC	RO42542481	CJ	SAVADISLA	SAVADISLA, NR. 240	595.00
286	WIELAND REISEN	RO17737881	SM	MOFTIN	MOFTINU MARE, NR. 36	1,978.04
287	ROBIMIH	RO28142145	SV	COSNA	NR. 82	1,165.43
288	ION DANI CRAIU	RO17384844	MM	BARSANA	NANESTI, NR. 82	4,165.00
289	BABU & GYGY CLEAN	RO25486721	IF	PERIS	STR. PRINCIPALA, NR. 144	1,428.00
290	FRIGO NORD TRANSPORT	RO32207536	SV	FUNDU MOLDOVEI	NR. 1234 C	1,487.50
291	BALMADOR ATA TRANS	RO41906452	CV	OZUN	STR. KOLESKERT, NR. 547	1,309.00
292	IANEXIM FOR TRANS	RO33297324	MS	REGHIN	STR. VASILE L. POP, NR. 18 H	1,963.50
293	GIS TRANSCOP STAR	RO30251390	MM	COPALNIC-MANASTUR	COPALNIC, NR. 141	1,547.01
294	ALLCON ULTRATOP	RO40393367	BT	LOC. PROGRESUL DOROHOI	PROGRESUL, NR. 5BIS	3,451.00
295	MAD LINE EXPRESS	RO28338495	BC	BACAU	STR. STEFAN CEL	1,547.00

					MARE, NR. 54	
296	MARANAT CARGO TRANS	RO41869460	MM	SIGHETU MARMATIEI	STR. POPA LUPU,	981.75
297	PALAGHEANU JOINERY	RO30528505	SV	LOC. PLOPENI SALCEA	STR. PRUNULUI, NR. 11	2,058.70
298	NIROS TRANS	RO22847350	SV	SIRET	STR. MIHAI TELIMAN, NR. 8	1,666.00
299	VLADIGOR TRANS	RO21820895	BT	DARABANI	STR. PIETII, NR. 5 ,CAMERA 8	2,261.00
300	DAIMLER TRUCK AG	321281771				3,366.17
301	SOTRACOM AIR TRANSIT GMBH	251921805			Cargo City Nord / TOR 26 - Geb. 458 / Raum 2240 - D-60549 FRANKFURT / Main Airport	2,796.72
302	ALEDAR AMENAJARI CONSTRUCT	RO33602576	NT	PIATRA NEAMT	STR. MIHAI VITEAZUL, NR. 74	1,606.50
303	IORG VASCRIST PREST	RO30212595	PH	TARGSORU VECHI	STR. GORUNULUI, NR. 39	4,224.50
304	ISUFMAR TRANS	RO27893861	GJ	RUNCU	NR. 48	2,023.00
305	FILIALA AUTOEREBUS NORD	RO42554885	B	BUCURESTI SECTOR 1	BLD. MARASTI, NR. 65-67 ,CAMERA 4	1,726.43
306	VOICU SPEED TRANS	RO37042870	BZ	BUZAU	STR. FRASINULUI, NR. 32	1,844.50
307	ISOLECT INSULATION	RO30340616	OT	SLATINA	ALEEA TEXTILISTULUI, NR. 23A	1,785.00
308	POLIFOM-EXIM	RO33898650	IS	TOMESTI	,CVARTAL 13, NR. CADASTRAL 1330, CONSTRUCTIA C3	2,499.00
309	MARIKATY PROD	RO15937336	VS	GRIVITA	JUD. VASLUI, SAT GRIVITA COM. GRIVITA	1,785.00
310	GAVRIL	RO3671574	BT	CORLATENI	COM. CORLATENI,	2,975.00
311	CRIS TERMOCONFORT	RO18786769	SV	MITOCU DRAGOMIRNEI	ANASTASIE CRIMCA, NR. 103	2,499.00
312	RADU & MARIA SPEED	RO42727021	AB	AIUD	STR. UNIRII,	1,666.00
313	CHFAB TRANS	RO28621466	MM	TARGU LAPUS	STR. PIETII, NR. 24	1,190.00
314	CRANE SERV	RO24633018	BC	BACAU	STR. BANCA NATIONALA,	1,487.50
315	EMPEGA TRANSLOGISTIC	RO40023690	MM	SIGHETU MARMATIEI	STR. STEFAN CEL MARE, NR. 48	4,998.00
316	REM LOGISTIC	RO31564174	BH	ORADEA	CAL. BORSULUI, NR. 26-30	2,023.00
317	VABO	RO24072373	MS	TARGU MURES	STR. VIITORULUI, NR. 1	1,309.00
318	FRATII SALA	RO32239481	BH	ORADEA	STR. MOSCOVEI, NR. 9	952.00
319	BUGA TEAM ATS	RO38834453	BN	LOC. CORMAIA SANGEORZ-BAI	NR. 99 A	1,606.50
320	INTERTRANS GRAINS	RO40033570	BH	ORADEA	PTA. NUCETULUI, NR. 9	4,879.00
321	MICROFRUITS LOGISTICS	RO33030881	B	BUCURESTI SECTOR 4	STR. BRADETULUI, NR. 24A	2,380.00
322	OTICONST	RO15434318	SV	SADOVA	STR. PRINCIPALA, NR. 58	1,666.00
323	TOFAN ETA IMPEX	RO6683328	NT	BORCA	NR. 2A ,PUNCT PIETROASA	2,142.00
324	BUSTEAN LEMN	RO25556037	SV	VALEA MOLDOVEI	NR. 440	2,023.00
325	SONDY SHOP	RO38427166	BV	BRASOV	STR. COCORULUI, NR. 8 ,CAMERA 1	1,428.00
326	ALDEN EUROEXPRESS	43452964	DB	BUCSANI	STR. LINIA BRADULUI, NR. 625	2,023.00
327	CLAUDIU FAST TRANS	RO38868685	DB	VOINESTI	STR. BISERICII, NR. 344	2,201.50
328	SAGEATA ROSIE	RO33372230	TM	SANMIHAIU ROMAN	NR. 54 ,CAMERA 1	2,023.00
329	GEMA HELEN NET	RO42576921	SM	CAREI	STR. AGRARA, NR. 3	1,412.50
330	SIGMIREANA	RO13277063	BN	LOC. SIGMIR BISTRITA	STR. PRINCIPALA, NR. 88A	2,142.00
331	NETOSPEDITION GROUP	RO31246138	DB	SOTANGA	CAL. TARGOVISTEI, NR. 285	2,380.00
332	GIRONIC STAR COM	RO4755851	BN	REBRA	STR. PRINCIPALA, NR. 403	2,082.50

333	BANDOR	RO17285883	MM	TARGU LAPUS	STR. DOINEI, NR. 38	1,428.00
334	STRATEGIC TRANS MR	RO38365420	NT	SAVINESTI	STR. CHIMIEI, NR. 281	2,380.00
335	NOROCEL VASILE INTREPRINDERE INDIVIDUALA	RO40465854	SV	MALINI	STR. LA PRESTARI, NR. 200	1,666.00
336	OVERNIGHT EXPRESS	RO33835130	BH	REMETEA	MEZIAD, NR. 365	2,380.00
337	EXPRESS CLEARANCE CONSULT	RO40175788	IF	SNAGOV	STR. MIHAIL SADOVEANU, NR. 172	921.19
338	ANDREI DAC TRANS	RO40251389	CT	COSTINESTI	STR. STEJARULUI, NR. 7	1,547.00
339	TRANSFORESTCOM	RO3709539	NT	BICAZ-CHEI	STR. CENTRU, NR. 63	1,666.00
340	FLO & MYHA PASCALAU	RO34935056	SJ	ZALAU	STR. TUDOR ARGHEZI, NR. 15	2,796.50
341	STROIE G. MIHAI-ALEXANDRU PFA	RO43814525	CV	BARCANI	LADAUTI, NR. 86	3,153.50
342	WILLIAM EDWARD TRANS	RO41603785	MM	RONA DE SUS	RONA DE SUS, NR. 859	3,272.50
343	NORDSERVICE AUTORACING	RO30840247	DJ	CRAIOVA	STR. BARIERA VILCII, NR. 241	1,366.47
344	MLS LALY LOGISPEED	RO38982859	SJ	SIMLEU SILVANIEI	STR. INDEPENDENTEI, NR. 62 ,CAMERA 2	3,570.00
345	LARRYKOL SPEDITION	RO31270381	PH	LIPANESTI	LIPANESTI, NR. 100B	1,428.00
346	ANDRAMI AUTO TRUCKS	44977768	GL	SLOBOZIA CONACHI	STR. VALEA SATULUI, NR. 42	1,547.00
347	SILVIU MAR TRANS LOGISTIC	RO32355770	AG	BARLA	NR. 325	1,190.00
348	MUNTIU LOGISTIC	RO45518151	AB	SPRING	STR. SCOLII, NR. 12	2,142.00
349	TERRATRANS LOGISTIC	RO38452054	BH	DRAGESTI	TASAD, NR. 62	3,570.00
350	TRANS LOREDANA	RO15508903	BZ	MARACINENI	ALEEA INDUSTRIILOR, NR. 12	833.00
351	NATAMIR LOGISTIC	RO40950239	AR	SAGU	SAGU, NR. 125	2,737.00
352	REKO BYT SPEED	RO45629494	GL	GALATI	STR. BARBOSI, NR. 59	2,618.00
353	DEIVLUCA TRANS	RO42636160	MM	TARGU LAPUS	STR. DOINEI, NR. 42	1,309.00
354	GGC RETAIL	RO45170803	CL	OLTENITA	STR. TRAIAN, NR. 39A	2,096.49
355	MASSIVEBLOCK	RO26537955	NT	ROMANI	NR. 725	2,439.50
356	SMART DIESEL	RO26720463	AR	ARAD	BLD. DECEBAL, NR. 2	2,085.23
357	SUPERCOM	RO3884955	B	BUCURESTI SECTOR 2	MUNICIPIUL BUCURESTI, SECTOR 2, STR. GHERGHITEI, NR.23C	4,166.75
358	PEPO ACTIV LOGISTICS	RO29638369	BZ	BUZAU	MUN. BUZAU, BLD. UNIRII, BL.10D, ET.2, AP.5	1,309.00
359	ZAMFIR LOGISTIC IMPORT- EXPORT	RO5270730	IF	GANEASA	SAT SINDRILITA COM. GANEASA, STR. NICHITA STANESCU, NR.4A	2,380.00
360	BEST LOGISTIC & SPEDITION	RO32922190	B	BUCURESTI SECTOR 5	MUNICIPIUL BUCURESTI, SECTOR 5, CALEA FERENTARI, NR.14, CAMERA NR. 1, BL.123, SC.2, ET.4, AP.68	1,666.00
361	ROADHILL AUTOMOTIVE	RO15584218	B	BUCURESTI SECTOR 3	MUNICIPIUL BUCURESTI, SECTOR 3, STR. VICTOR BRAUNER, NR.40K	3,693.53
362	NEAGU EXPRESS	RO41509525	SV	SALCEA	LOC. MERENI ORS. SALCEA, STR. ZORILOR, NR.11	1,904.00
363	COMPANIA DE APA ARIES	RO20330054	CJ	TURDA	MUN. TURDA, STR. AXENTE SEVER, NR.2	107.14
364	ALEXANDER AUTOMOTIVE	RO30657070	CL	OLTENITA	MUN. OLTENITA, BLD. 22 DECEMBRIE, NR.3 I, C1	4,130.00
365	DELCO RIDE COM S.R.L.	RO6318420	PH	FILIPESTII DE TARG	SAT FILIPESTII DE TARG COM. FILIPESTII DE TARG, STR. SAT BRATANCA	833.00
366	COSMICAR-FOREST S.R.L.	RO18850446	VS	BARLAD	STR. CARPATI, NR. 8	2,142.00

367	GABI & ALEX LOGISTIC S.R.L.	RO39872862	AG	PITESTI	ALEEA IOAN ANDRIESESCU, NR. 2	1,249.50
368	MDD SUPER TRANS S.R.L.	RO43980633	AR	LIVADA	SINLEANI, NR. 211A	1,904.00
369	DARION SRL	RO17271373	MS	IBANESTI	NR. 132	4,581.50
370	ANGI-GAB SRL	RO20821248	SV	SCHEIA	STR. RULMENTULUI, NR. 27 A	1,368.50
371	AB STAR GRUP SRL	RO18385333	AB	ALBA IULIA	STR. NICOLAE GRIGORESCU, NR. 2 A ,CAMERA 1	2,975.00
372	DAVID & EVA LOGISTIC S.R.L.	RO36450693	VL	DAESTI	FEDELESOIU, NR. 26	1,428.00
373	DUKU TRANS EXPRESS S.R.L.	RO46869215	AG	CORBI	STR. VOICU CORVIN, NR. 348	1,011.50
374	GECKO EUROTOUR SRL	RO37995494	VS	PUSCASI	VALEA TIRGULUI, NR. 16	2,380.00
375	TEOMAR SPEDITION S.R.L.	RO33724352	BC	BACAU	BLD. ALEXANDRU CEL BUN, NR. 7E	2,142.00
376	SRECOTOUR TRADE SRL	RO29210663	BR	BRAILA	STR. BARBU STEFANESCU DELAVRANCEA, NR. 17R ,LOT 2	2,618.00
377	MONDUNIVER SERVICII S.R.L.	RO24652397	IS	IASI	ALEEA TUDOR NECULAI, NR. 97	3,570.00
378	STRINAPOLI SRL	RO18437645	AR	BARZAVA	NR. 32	2,499.00
379	COOL SPEDITION SRL	RO28625247	BV	BRASOV	STR. NARCISELOR, NR. 5A ,BIROU 7	1,785.00
380	BBA BOD TRANSPORT S.R.L.	RO43229190	MM	SIGHETU MARMATIEI	STR. LAZU SESULUI, NR. 74B	1,785.00
381	EUROVAL ROM	RO34371534	SV	SUCEAVA	BLD. GEORGE ENESCU, NR. 36 A	2,142.00
382	KUPY TRANS SRL	RO22668117	SV	RADAUTI	STR. MIHAI EMINESCU, NR. 30	2,201.50
383	ILLY ART FOOD S.R.L.	44765790	NT	ROMAN	STR. ARTERA VEST, NR. 5	1,820.00
384	MM ARIGAB SPED S.R.L.	RO41458065	CT	NICOLAE BALCESCU	STR. ROZELOR, NR. 3	1,190.00
385	RABELINK TRANSPORT SRL	RO34129566	MM	BAIA MARE	STR. AVRAM IANCU, NR. 6	1,147.00
386	MARADI LOGISTIC GRUP S.R.L.	RO24831325	AG	PITESTI	STR. EXERCITIU,	1,071.00
387	REMSERVICE SRL	RO18414510	VL	MACIUCA	COM. MACIUCA,	2,499.00
388	RAUL SYSTEM SRL	RO18471078	SV	SUCEAVA	STR. AURORA, NR. 4	1,309.00
389	ANDYMIA TRANS S.R.L.	RO15044536	AB	SANCEL	STR. MIHAI EMINESCU, NR. 112	1,785.00
390	EVOTRANS AME SRL	RO35037762	NT	AGAPIA	NR. 263	2,380.00
391	ANDAPET SILVA S.R.L.	RO37484163	SV	RADAUTI	STR. GHEORGHE TOFAN, NR. 9A-B	1,428.00
392	RAAN AUTO SOFT COMMAND S.R.L.	RO44721645	BH	SPINUS	NADAR, NR. 97	714.00
393	SPEED MALINI FAMILY S.R.L.	RO37920629	SV	MALINI	STR. PRINCIPALA, NR. 864	1,428.00
394	GEONY RELAX S.R.L.	RO47399871	SV	PANACI	NR. 314	4,268.44
395	DEDU BASERAZVY SRL	35882324	AR	LIPOVA	STR. RADNA MARIA, NR. 333	2,380.00
396	HU-RO SERVICE STATION SRL	RO29173743	AR	ARAD	STR. COCORILOR, NR. 48/A	2,380.00
397	SIM GYM STAR INTERNATIONAL S.R.L.	RO27053228	AG	CAMPULUNG BUCURESTI SECTOR 6	STR. DOCTOR NICOLAE FALCOIANU, NR. 1A	2,618.00
398	WEST SPEDITION S.R.L.	RO22411074	B	BUCURESTI SECTOR 6	STR. SIMION MEHEDINTI, NR. 6	2,261.00
399	RECEA FOREST S.R.L.	RO17262081	HR	TULGHES	NR. 139	2,261.00
400	SISPEDITION88 S.R.L.	RO43092156	PH	PLOIESTI	STR. CAVALULUI, NR. 17	2,980.79
401	VIVAT TRANS SPEDITION S.R.L.	RO42845914	BV	CODLEA	STR. NORDULUI, NR. 10	2,142.00
402	MIDIAL CEBO TRANS S.R.L.	RO42301998	IS	REDIU	SOS. VALEA REDIULUI, NR. 54	2,618.00
403	MISI 99 EXIM SRL	RO11483563	CJ	SIC	STR. STRADA III, NR. 358	2,499.00
404	QUICK&SAFE TRANSPORT S.R.L.	RO39169383	VS	MUNTENII DE SUS	SATU NOU, NR. 566	3,451.00

405	LIOGARD SPEED S.R.L.	46834110	CJ	CLUJ-NAPOCA	PTA. 1 MAI, NR. 1-2 ,NR. TOPO 6839/2/1, INSCRIS IN CF 135611	1,450.00
406	GHEMARROM DANIEL S.R.L.	RO40042129	CJ	CLUJ-NAPOCA	STR. BARC II., NR. 2	1,606.50
407	MARIDOR SRL	RO10428951	BT	TRUSESTI	STR. BUJORULUI, NR. 6	2,975.00
408	ROHAM SPECIAL TRANSPORT S.R.L.	RO45537480	HR	ODORHEIU SECUIESC	STR. CONSTRUCTORILOR, NR. 13	2,856.00
409	HARDWHEELS TRANS SRL	RO27803680	IS	IASI	SOS. NICOLINA, NR. 11 ,CAMERA 1	3,332.00
410	AMARIEI G. PETRU - INTREPRINDERE INDIVIDUALA	RO23455761	SV	HORODNICENI	COM. HORODNICENI, NR. 17	3,332.00
411	TIKILA SRL	RO30183520	CV	GHELINTA	GHELINTA, NR. 998	1,190.00
412	TRANSTRONISAMOB	RO36346758	MM	SIEU	SIEU, NR. 357	1,428.00
413	TRAC AND LINE SRL	RO35474007	TL	TULCEA	STR. SLT. GAVRILOV CORNELIU, NR. 310 ,CAMERA 5	2,142.00
414	IRISERIC TRANSPORTER S.R.L.	RO42384144	MM	BAIA MARE	STR. CUZA VODA, NR. 5	100.00
415	CCT CARGO DEVELOPMENT SRL	RO33829502	IF	BRANESTI	STR. VIOLETELOR, NR. 19 B	1,428.00
416	AUTOMOTIV TRUCK SOLUTIONS S.R.L.	RO44208179	BH	TINCA	BELFIR, NR. 51	1,190.00
417	LEOMUG TRANS S.R.L.	RO33980482	VL	HOREZU	STR. SCARISOARA, NR. 9	2,142.00
418	RINS TRANS 7269 S.R.L.	RO34275359	DB	VARFURI	MERISORU, NR. 64	3,689.00
419	ECOSOFTBN SRL	RO24407657	BN	BISTRITA	STR. LIBERTATII, NR. 47 ,CAMERA 3 / PARTER	1,309.00
420	PLACON AVANTAJ SRL	RO18703585	IS	IASI	BLD. NICOLAE IORGA, NR. 7	2,499.00
421	DENTRANS IMPEX SRL	RO32423050	BC	BACAU	STR. VENUS, NR. 12	1,785.00
422	NAST 2011 CONSTRUCT	RO33265462	DB	CORBII MARI	STR. PARCULUI, NR. 72	1,190.00
423	QRU TRANSPORT LOGISTICS	RO40970511	B	BUCURESTI SECTOR 4	STR. STRAJA, NR. 3 ,CAMERA 2	1,602.00
424	DOR-FRUCT GROUP	1019600023183		Dubăsari, R. Moldova	Dubăsari, Corjova, str. Murga Gheorghe, 18	2,400.00
425	TTR TRIO TRANS S.R.L.	RO43923409	CJ	TURDA	STR. MACILOR, NR. 5	986.47
426	TOTAL DIESEL SERVICE SRL	RO12627705	B	BUCURESTI SECTOR 2	STR. AGREGATELOR, NR. 18	4,477.00
427	DP WORLD LOGISTICS ROMANIA S.R.L.	RO41915922	B	BUCURESTI SECTOR 1	BLD. ION MIHALACHE, NR. 15-17 ,BIROUL NR. 114	1,904.00
428	S.C. ABC WORLD LOGISTIC SRL	RO22664123	IF	VOLUNTARI	SOS. PIPERA-TUNARI, NR. 122D	2,157.97
429	NUNUCU TRANSPORTE S.R.L.	RO39144060	SV	MILISAUTI	STR. TARINEI, NR. 4	2,320.50
430	ALBU MOVING TRANS S.R.L.	47542709	CT	CONSTANTA	STR. MESTERUL MANOLE, NR. 72	2,800.00
431	HOLLEMAN SPECIAL TRANSPORT & PROJECT CARGO SRL	RO22941739	B	BUCURESTI SECTOR 3	STR. CODRII NEAMTULUI, NR. 5-7 ,CLADIREA B	3,208.39
432	PEIU CORNEL INTREPRINDERE INDIVIDUALA	RO30398090	CT	OVIDIU	ORS. OVIDIU, STR. CASTANILOR, NR.9	2,023.00
433	BURGUNDY HOTELS SRL	RO50373600	PH	TARGSORU VECHI	STR. RADIOFARULUI, NR. 6	2,040.00
434	SIMAN TRAVEL SRL	RO49751515	MM	BAIA SPRIE	Aleea Minerilor nr. 3 ap. 3 Str. Rahova, Nr.33, Et.4, Ap.38	3,689.00
435	TRACTARI TADI SRL	RO34960190	SB	SIBIU	Bld. 1 Decembrie, Nr.106, Bl.t4, Sc.a, Et.2, Ap.11	595.00
436	BOZMAR TRANS SRL	RO16042169	CL	OLTENITA	STR. ECATERINA TEODOROIU, NR. 1	952.00
437	AUTOROM SRL	RO11759660	VN	ADJUD		3,364.00
438	AUTOKLASS CENTER	RO15134434	B	BUCURESTI SECTOR 4	SPL. UNIRII, NR. 166A	2,085.97
439	CTP SERVICE AUTOCAMIOANE	RO25299375	B	BUCURESTI SECTOR 1	CAL. FLOREASCA, NR. 246 C ,BIROU E.21.03, COD 014476	3,203.75
440	AUSTRAL TRADE	RO3738836	B	BUCURESTI SECTOR 1	STR. POET BUZDUGAN, NR. 15	3,900.34
441	CREDIS COMEXIM	RO3765130	CJ	CLUJ-NAPOCA	STR. VASILE LUPU, NR. 76	1,547.02

442	JONINA	RO26574619	BH	BOROD	NR. 401 A	3,093.99
443	GRIGORIU	RO2224845	MM	ONCESTI	ONCESTI, NR. 52	4,284.00
444	MBA ECO PARTNER	RO32200937	CJ	MIHAI VITEAZU	MIHAI VITEAZU, NR. 1401A	4,250.52
445	UNICREDIT INSURANCE BROKER	RO15514018	B	BUCURESTI SECTOR 1	BLD. EXPOZITIEI, NR. 1F	1,866.56
446	TEAM ELITE TRANS 2013	RO32377344	SM	ODOREU	MARTINESTI, NR. 123/E	1,666.00
447	ALEXJOHN TRANS	RO14478375	GJ	NOVACI	STR. LIVEZILOR, NR. 8	3,000.00
448	LUCAMAT X-TREME INVEST S.R.L.	RO40445466	BT	BOTOSANI	ALEEA NUCULUI, NR. 7	4,839.96
	Total sume					842.299,13

La acestea se adauga contractele de leasing financiar incheiate cu UniCredit Leasing Corporation IFN SA.

CREANTE NEAFECTATE - leasing financiar

ANEXA 2B

Nr crt	Creditor	Contract	Cod fiscal	Judet	Adresa	Suma (Euro)
1	UniCredit Leasing Corporation IFN SA	Ctr 30313764/2022	12523488	B	Bulevardul Expozitiei, Nr. 1F, Et. 1, sector 1	1,708.46
2	UniCredit Leasing Corporation IFN SA	Ctr 30366525/2024	12523488	B	Bulevardul Expozitiei, Nr. 1F, Et. 1, sector 1	6,458.82
3	UniCredit Leasing Corporation IFN SA	Ctr 30366526/2024	12523488	B	Bulevardul Expozitiei, Nr. 1F, Et. 1, sector 1	6,458.82
4	UniCredit Leasing Corporation IFN SA	Ctr 30366527/2024	12523488	B	Bulevardul Expozitiei, Nr. 1F, Et. 1, sector 1	5,844.16
5	UniCredit Leasing Corporation IFN SA	Ctr 30366528/2024	12523488	B	Bulevardul Expozitiei, Nr. 1F, Et. 1, sector 1	2,764.97
	Total leasing financiar					23,235.23

Exista unele diferente fata de situatia datoriilor (conform analizei realizata la 30.11.2025), deoarece:

- Au mai fost achitati unii creditori ulterior datei de 30.11.2025;
- Au fost de asemenea achitate o parte din datoriile salariale prezente in balanta contabila, in contul 421;

V. Simularea falimentului societatii

In situatia esuarii planului de restructurare, cel mai probabil, debitorul va intra in procedura de insolventa.

Dacă Societatea ar încerca sa intre pe un plan de reorganizare, în cadrul unei procedurii de insolvență, șansele de reușită ale unui plan de reorganizare în insolvență au destule impedimente, generând astfel costuri și pierderi suplimentare pentru Societate, atât până la intrarea într-un plan de reorganizare, cât și după. Aceasta ar conduce la acumularea de datorii suplimentare, măbind astfel masa credală ce ar trebui îndestulată și deci reducând recuperările creditorilor din procedură.

Prezentăm mai jos principalele motive pentru care considerăm ca reorganizarea în procedura insolvenței are sanse mai mici de reusita decat restructurarea prin procedura de concordat preventiv:

- lipsa credibilității, atât față de clienți, cât și față de furnizori:

Societatea lucrează în principal cu client mari si multinationale care au anumite cerinte fata de starea si caracterul societatii, vis-à-vis de procedura insolventei.

O reacție similară este de așteptat și de furnizori, care vor cere termene de plata în avans, punând o presiune suplimentară pe capitalul de lucru, și implicit pe nevoia de finanțare a Societății.

- afectarea tuturor creanțelor

Procedura Concordatului oferă Societății avantaje pentru succesul Planului, pârghii inexistente în cazul unei proceduri de reorganizare, respectiv neafectarea tuturor creanțelor (intr-o procedura de insolvență toate creanțele sunt afectate).

Prin prezentul Plan, Societatea nu a afectat categorii importante de creditori:

- O parte din Creditorii ce inregistreaza creante pe termen mediu si lung (societatile de leasing), care vor fi achitati conform scadentelor cuprinse in Contracte;
- O buna parte din creditorii chirofari, in special creantele mici. Exista cateva sute de creditori (majoritatea furnizori) ale caror creante sunt de valori mici, iar esalonarea lor pe parcursul a 4 ani ar genera costuri suplimentare (comisioane bancare) nejustificate;

- acumularea de costuri suplimentare

Având în vedere numărul mare de creditori estimăm că realizarea tabelului definitiv de creanțe și a raportului de evaluare în procedura de insolvență ar dura o perioada foarte lungă (cel puțin 6 luni), inclusiv dacă ținem seama de durata de soluționare a unor contestații la tabelul preliminar, perioada în care Societatea ar avea nevoie de finanțare pentru a supraviețui.

În concluzie, in cazul esecului procedurii de concordat este foarte posibil ca societatea sa se indrepte catre o procedura de faliment.

In cele ce urmeaza, vom simula acoperirea creantelor fata de societatea, printr-o procedura de faliment, in paralel cu oferta societatii catre creditori, prezentata prin planul de restructurare.

5.1 Valoarea patrimoniului societatii la data deschiderii procedurii de concordat

a) Pentru bunurile imobile a fost realizat un raport de evaluare de catre Evaluator autorizat TNP Global & Partners, raport pe care il anexam prezentului plan.

Valoarea de piata a bunurilor imobile (Teren intravilan si constructii industriale) a fost stabilita prin raportul de evaluare la suma de **2.319.096 lei**.

b) Active immobilizate de natura utilajelor, mijloacelor de transport.

B1) Raportul de evaluare a fost intocmit de catre City Consulting SRL. Valoarea de piata a bunurilor mobile a fost stabilita la **340.300 lei**, iar valoarea de lichidare, la **170.150 lei**.

Au fost evaluate urmatoarele obiective:

- Seat Leon,
- VW Transporter,
- Mercedes Benz Vito,
- Remorca Tema 750 kg,
- Remorca Krone 39 tone (4 bucati),
- Remorca Schmitz 39 tone.

B2) Pentru activele neevaluate, vom lua in calcul valoarea contabila a acestora. Se compun din utilaje, instalatii si echipament birotic.

Nr. crt.	Elemente patrimoniu	Valoare de inventar
1	Sistem rafturi metalice	7.898,30 lei
2	Stivuitor	27.578,31 lei
3	Mobilier	45.888,25 lei
4	Copiator xerox M118	2.577 lei
5	Calculator	2.967 lei
6	Calculator	4.467,16 lei
7	Calculator	3.361,65 lei
8	Calculator	3.362 lei
9	Televizor	2.210 lei
10	Cabina modulara	2.154 lei
11	Laptop Sony	2.727 lei
12	Calculator	4.709 lei
13	Calculator	4.710 lei
14	Imprimanta	1.513 lei

15	Calculator	1.210 lei
16	Mobilier	26.180 lei
17	Mobilier	20.665 lei
18	Imprimanta	8.998 lei
19	Calculator	2.789 lei
20	Calculator	4.170,11 lei
	Total	180.134,78 lei

c) Active circulante:

- Stocuri, reprezentate de combustibili, materiale consumabile si obiecte de inventare cu valoare de inregistrare in contabilitate de 4 214 970.24 lei;
- Creante clienti si creante sociale cu valoare contabila de 15.373.560 lei;
- Disponibilitati banesti: 8.688.954 lei.

Total active circulante: 28.277.484 lei

Valoare estimata patrimoniu in caz de faliment = a) + b1) + b2) + c) = 2.319.096 lei + 170.150 lei + 180.134,78 lei + 28.277.484 lei = 30.946.864,78 lei

5.2 Cheltuieli de procedura estimate in perioada falimentului

O procedura de faliment presupune anumite cheltuieli efectuate de societate, pentru bunul mers al procedurii, constand in:

- Cheltuieli de intretinere,
- Cheltuieli cu paza si administrarea patrimoniului,
- Cheltuieli cu transportul si depozitarea bunurilor,
- Cheltuieli cu expunerea bunurilor in vederea valorificarii,
- Onorarii persoane de specialitate (lichidator judiciar, etc...).

Estimativ, intr-o procedura de faliment, cheltuielile de procedura reprezinta minim 10% din valoarea obtinuta prin vanzarea patrimoniului societatii.

In cazul nostru, valoarea cheltuielilor de procedura in cazul unei proceduri ipotetice de faliment ar fi:

30.946.864,78 lei x 10% = 3.094.686,48 lei

5.3 Simulare distribuirii către creditorii în cazul falimentului

În cele ce urmează vom simula distribuirea sumelor obținute din lichidarea patrimoniului societății, într-o ipotetică procedură de faliment.

- Total sume obținute din valorificarea patrimoniului conform estimării de la punctul 5.1) = 30.946.864,78 lei
- Cheltuieli de procedură estimate la punctul 5.2) = 3.094.686,48 lei
- **Sume ramase de distribuit creditorilor = 30.946.864,78 lei – 3.094.686,48 lei = 27.852.178,30 lei**

5.4 Comparatie grad de îndeplinire prin Planul de restructurare comparativ cu o procedură de faliment:

Conform celor precizate în capitolul anterior, sumele ramase de distribuit creditorilor vor fi în valoare de **27.852.178,30 lei**;

Datorii totale în următoarea configurație:

- a) Creditori garantati – 51.878.181,84 lei
- b) Creditori salariați certi – 775.211 lei
- c) Creditori bugetari – 11.939.094 lei
- d) Creditori chirografari certi: 56.727.708,73. În planul de restructurare în această sumă se regăsesc creditorii indispensabili (28.825.599,51 lei), leasingul (23.235,23 euro), alte creanțe afectate (28.939.747,32 lei) și creanțe neafectate (842.299,13 lei);
- e) Creditori salariați în litigiu – 791.091 lei;
- f) Creditori chirografari în litigiu – 158.128,83 lei.

Creditorii garantati au garanții pe bunurile imobile, creanțe și disponibil. Se poate observa faptul că în caz de faliment, creditorii garantati nu vor fi îndepliniți din garanțiile societății, aceștia urmând a trece cu diferențele neincasate în categoria creditorilor chirografari sau își vor recupera creanțele din alte garanții externe.

Singurele surse de acoperire a creanțelor negarantate sunt constituite de: stocuri și bunuri mobile negarantate, cu o valoare de lichidare sau valoare contabilă de **4.565.255,02 lei**.

Prin urmare, în caz de faliment, această sumă rămasă pentru distribuire ar acoperi:

- 100% din creanțele salariale, respectiv 775.211 lei;
- 31,7448% din creanțele bugetare, respectiv 3.790.044,02 lei;
- 0% din celelalte creanțe.

Astfel, în caz de faliment, creanțele ar fi acoperite, după cum urmează:

- Creanțele garantate în suma de 51.878.181,84 lei, pot fi acoperite din averea societății până la concurența sumei de 23.286.923,28 lei. Restul neincasat va

trece in randul creantelor chirografare sau va putea fi acoperit din garantiile externe;

- Creantele salariale: 100%,
- Creantele bugetare: 31,7448%,
- Creantele chirografare: 0%.

In cadrul planului de restructurare, prin procedura de concordat preventiv, se asigura un grad de acoperirea creantelor, dupa cum urmeaza:

- **Creantele garantate – 100%,**
- **Creantele salariale – 100%,**
- **Creditori indispensabili: 80%,**
- **Creantele bugetare – 80%,**
- **Alte creante – 40%.**

Creantele aflate in litigiu (de natura salariala sau chirografare), dupa solutionare, vor urma calea creantelor salariale sau chirografare, atat ca procent acoperit, cat si ca termene de plata (in masura in care vor fi admise actiunile).

Facem mentiunea, ca aceste creante aflate in litigiu au fost mentionate in plan, in scop informativ, cu sumele pe care societatea noastra le considera a fi in litigiu. Creantele aflate in litigiu nu isi vor exprima vot asupra planului de restructurare si nu vor beneficia de plati, decat dupa solutionarea definitiva a litigiilor.

De asemenea, asociatul societati, care detine o creanta aflata in grupa altor creante, va renunta la dreptul sau de incasare a creantei.

VI. Bugetul de venituri și cheltuieli și fluxurile financiare estimate ale debitorului pe durata Planului de restructurare

6.1 Bugetul de venituri si cheltuieli

Constructia bugetului de venituri si cheltuieli si a fluxului de numerar, respectiv proiectarea programului de plati au fost realizate pornind de la activitatea societatii si posibila tendinta a acesteia in cadrul pietei specifice.

In intocmirea acestor situatii si prognoze s-a tinut cont de structura costurilor directe si indirecte, de creantele aflate in sold, respectiv de valorificarea unor active aparinand debitorului, care nu sunt necesare in cadrul activitatii viitoare (daca este cazul).

Veniturile previzionate sunt aferente contractelor in derulare si a unor contracte similare pentru perioadele viitoare.

Cheltuielile indirecte includ: utilitati, cheltuieli cu personalul si asimilate, impozite si taxe, materiale consumabile, cheltuieli de intretinere si reparatii, prestari servicii, asigurari, telecomunicatii si cheltuieli postale, onorarii, comisioane, etc...

Cheltuielile directe se stabilesc in functie de personal direct productiv, de consumurile specific necesare executarii contractelor in derulare, etc...

Proiectia Bugetului de venituri si cheltuieli, pentru perioada planului de restructurare se regaseste in Anexa nr. 4.

Veniturile societatii vor proveni din contractele in derulare conform celor mentionate in strategia de restructurare, care, estimam ca pot fi revitalizate in cazul aprobarii, respectiv omologarii prezentului plan de restructurare.

6.2 Cash flow estimat, disponibil pentru plata creanțelor afectate și a celor neafectate

Evolutia activelor circulante si a pasivelor curente, asa cum a fost estimate, determina un echilibru financiar, debitorul are capacitatea de a-si acoperi obligatiile pe termen scurt cu ajutorul activelor circulante.

Fluxul de numerar (cash-flow) reprezinta sumele nete, aflate la dispozitia firmei, rezultate din ansamblul operatiunilor desfasurate de societate, dupa deducerea cheltuielilor generate de activitatile de exploatare, financiare si investitii.

Sursele de finantare ale programului de plati se regasesc in proiectia cash-flow-ului pe tot parcursul planului de restructurare. Ele sunt reprezentate pe de o parte din lichiditatile nete rezultate din derularea activitatii curente, si din sumele rezultate in incasarea creantelor.

In situatia in care va fi necesar, se va proceda si la valorificarea unor active, care nu mai sunt necesare pentru desfasurarea activitatii curente.

Fluxul de numerar va evidentia si platile aferente creantelor afectate, care urmeaza sa fie efectuate in acord cu programul de plati.

Sumele nete, care vor constitui sursa de finantare a distribuirilor nu sunt afectate de influenta taxei pe valoare adaugata, ce rezulta din desfasurarea activitatii. Taxa pe valoare adaugata generata de societate se va achita la Bugetul de stat, conform documentelor din care va rezulta, la datele scadente, in conformitate cu reglementarile in vigoare.

Onorariul administratorului concordatar este stabilit conform contractului, la 2.500 euro lunar + TVA.

Cash Flow-ul prezentat in Anexa 4 nu prevede sume obtinute din valorificarea activelor sau din alte surse.

In situatia in care situatia o va impune, vor putea fi valorificare active care nu sunt importante pentru activitatea desfasurata de societate, respectiv, asociatii vor putea acorda creditare societatii, care fie va fi ulterior restituita fie va fi capitalizata.

Cash flow-ul estimat pentru perioada de restructurare face obiectul Anexei nr. 5.

VII. Restructurarea activitatii societatii

7.1 Premisele restructurarii

Planul de restructurare propus de Societate, așa cum va fi detaliat mai jos, prin măsurile propuse și prin modalitatea în care vor fi prevazute creanțele prin Programul de plăți pe care Planul de restructurare în cadrul procedurii de Concordat Preventiv îl conține, oferă șansa societatii debitoare de a preveni insolvența, contribuind la redresarea nivelului lichidităților cu asigurarea continuității afacerii, a stabilizării cifrei de afaceri și a profitabilității (viabilitatea afacerii).

Până la momentul depunerii acestui Plan, Societatea a luat cateva măsuri de reducere a costurilor și de îmbunătățire a lichidității, tocmai pentru a crea premisele favorabile implementării acestui Plan.

Enumeram cateva dintre motivele pentru care Planul oferă perspective rezonabile de a preveni insolvența debitorului și de a asigura viabilitatea afacerii:

- menținerea credibilității în relația cu partenerii de afaceri

Procedura concordatului afectează limitat imaginea Societății și operațiunile zilnice ale acesteia, înregistrarea procedurii facandu-se doar la Registrul Comerțului (spre deosebire de insolvență, unde mențiunea “în insolvență” este necesar a fi specificată în toate comunicările și actele Societății. Considerăm ca acest lucru contribuie la menținerea credibilității Societății atât față de clienți, cât și față de furnizori, mărinș șansele de redresare ale acesteia.

- reducerea deja implementată a costurilor fixe și a cheltuielilor de personal, în vederea creșterii profitabilitatii societatii;

- Posibilitatea neafectării în concordat a anumitor creditori critici pentru continuarea activității, în comparație cu situația în care Societatea ar fi fost supusă unei proceduri de insolvență, este de natură a asigura mai bine continuitatea afacerii în condiții normale Planul de restructurare în cadrul procedurii Concordatului, oferă șansa Societății de a nu-i afecta pe o parte din creditori, respectiv pe cei care sunt asemenea critici pentru viabilitatea afacerii.

- Posibilitatea esalonării creanțelor afectate pe perioada derulării Planului poate oferi Debitorului necesarul de lichidități pentru redresare.

Pe de altă parte, Planul a fost propus pentru perioada maximă permisă de lege, **4 ani**, care îi oferă Societății un timp rezonabil de redresare și de plată a creanțelor afectate pe parcursul celor 4 ani, mai ales în condițiile volatile existente în piață la momentul depunerii acestui Plan. Am menționat condiții volatile, în special datorită evoluției mai greu de prevăzut a pretului combustibililor, pieselor de schimb, sau a diverselor taxe conforme obiectului de activitate, în care debitorul își desfășoară activitatea.

În lipsa îndeplinirii cumulative a elementelor de mai sus, șansele de redresare a Societății sunt limitate și cel mai probabil insolvența (respectiv falimentul) nu va putea fi evitată.

Implementarea măsurilor cuprinse în prezentul Plan poate determina redresarea Societății și prevenirea intrării acesteia în procedura de insolvență.

7.2 Masuri de restructurare propuse

Conform art 24 alin 1 litera g din Legea 85/2014, planul va specifica masuri adecvate pentru punerea sa in aplicare.

Pentru reusita planului de restructurare, prezentul plan va prevedea masuri adecvate, care sa asigure societatii resursele financiare necesare indeplinirii acestuia, respectiv respectarea programului de plati, asa cum a fost prevazut in cuprinsul planului.

Masurile au scopul de a transforma debitorul, dintr-o companie aflata in dificultate, cu dezechilibre din punct de vedere financiar, intr-o societate complet solvabila, echilibrata si capabila sa respecte programul de plati.

Strategia de redresare a Societatii:

A. Context strategic și necesitatea redresării

Step One Spedition operează într-un context de piață caracterizat prin:

- competiție agresivă pe preț (dumping),
- presiune constantă asupra marjelor,
- termene de plată extinse impuse de clienți mari din retail/FMCG,
- rigiditate financiară generată de costurile fixe ale flotei proprii.

Analiza internă confirmă necesitatea **reechilibrării modelului de business**, cu accent pe:

- lichiditate,
- flexibilitate operațională,
- reducerea riscului financiar,
- creșterea randamentului capitalului utilizat.

B. Măsuri deja implementate (bază solidă pentru redresare)

Compania a acționat deja pe direcțiile corecte:

B1) Optimizare costuri și structură

- Extinderea duratei de viață a flotei (8 ani cap tractor, 12 ani semiremorcă).
- Reducerea costurilor fixe lunare și a presiunii pe cash flow.
- Reducere personal TESA prin eficientizarea proceselor interne.

B2) Control comercial și operațional

- Renegocierea contractelor dezechilibrate.
- Eliminarea clienților și rutelor neprofitabile.
- Implementarea ERP/TMS pentru:
 - vizibilitate în timp real,
 - analiză de rentabilitate,
 - control al performanței operaționale.

Aceste măsuri creează **premisele ideale pentru o schimbare structurală a modelului de operare.**

C. Direcția strategică: model hibrid – flotă proprie + subcontractori integrați

C1) Poziționare strategică asumată

Step One Spedition **nu își propune migrarea integrală către statutul de casă de expediții**, ci adoptă un **model operațional hibrid**, care combină avantajele:

- flotei proprii (control, stabilitate, clienți strategici),
- cu flexibilitatea și scalabilitatea oferite de subcontractori.

În acest model:

- flota proprie va rămâne un pilon operațional esențial,
- însă **ponderea acesteia nu va mai depăși aproximativ 50% din capacitatea totală operată**,
- diferența urmând a fi acoperită prin parteneriate stabile cu subcontractori selectați.

Această abordare permite companiei să evite rigiditatea financiară a unui model exclusiv bazat pe active, fără a pierde controlul operațional și reputațional.

D. Rolul flotei proprii în noul model

Flota proprie va fi utilizată cu prioritate pentru:

- clienți strategici și contracte pe termen lung,
- proiecte cu cerințe ridicate de calitate și predictibilitate,
- contracte de infrastructură (ex. DEX Arad – Oradea),
- menținerea unui nucleu operațional stabil care să asigure continuitatea serviciilor.

Astfel, flota proprie devine:

- un **instrument strategic**, nu o povară financiară,
- un garant al calității și al respectării SLA-urilor,
- un element de echilibru în relația cu subcontractorii și clienții mari.

E. Dezvoltarea unui ecosistem de subcontractori integrați

Parteneriate consolidate prin furnizarea de semiremorci

Un element-cheie al strategiei este **punerea la dispoziția subcontractorilor a semiremorcilor Step One Spedition**, care vor fi utilizate de aceștia în operare.

Acest model generează beneficii multiple:

Beneficii pentru Step One Spedition:

- Control operațional mai bun asupra:
 - tipului de echipament,
 - stării tehnice,
 - brandingului și imaginii companiei.
- Creșterea loialității subcontractorilor și reducerea fluctuației acestora.
- Asigurarea unei capacități dedicate, fără investiții în capete tractor.
- Utilizare eficientă a semiremorcilor, inclusiv în perioadele de vârf.
- Standardizare a serviciului livrat către client.

Beneficii pentru subcontractori

- Eliminarea investiției inițiale în semiremorcă.
- Acces la volume constante și predictibile.
- Reducerea riscului financiar propriu.
- Integrare într-un ecosistem stabil, cu perspective pe termen lung.

F. Comparație: model hibrid vs. flotă 100% proprie

Criteriau	Flotă 100% proprie	Model hibrid Step One
Costuri fixe	Foarte ridicate	Controlate
Flexibilitate capacitate	Scăzută	Ridicată
Control operațional	Ridicat	Ridicat (prin semiremorci proprii)
Risc financiar	Mare	Semnificativ redus
Scalabilitate	Limitată	Rapidă
Loialitate parteneri	N/A	Ridicată
Cash flow	Presiune constantă	Mai echilibrat
Adaptabilitate la piață	Redusă	Superioară

Modelul hibrid oferă **cel mai bun compromis între control și flexibilitate**, fiind adaptat realităților actuale din transporturi.

G. Impact strategic asupra profitabilității și cash flow-ului

Prin limitarea flotei proprii la maximum ~50% din capacitatea totală și utilizarea subcontractorilor integrați:

- scade presiunea pe investiții și finanțare,
- se stabilizează cash flow-ul,
- crește randamentul capitalului utilizat,
- se reduce expunerea la riscuri operaționale (șoferi, downtime, volatilitate costuri).

H. Concluzie

Strategia Step One Spedition nu este una de retragere, ci de **echilibrare inteligentă a modelului de business**.

7.3 Surse de finanțare a planului de restructurare

Planul de restructurare indica perspectivele reale în raport cu posibilitățile și specificul activității societății, cu mijloacele financiare disponibile raportat la piața în care societatea își desfășoară activitatea.

În vederea îndeplinirii planului de restructurare, următoarele surse vor concura la atingerea obiectivelor propuse prin plan:

- Sume de bani existente în sold, la dispoziția societății;
- Incasările perioadei imediat următoare, din servicii/lucrări prestate anterior omologării planului de restructurare;
- Veniturile din continuarea activității, conform previziunilor prezentate în prezentul plan;

- Venituri din contractarea unor lucrari noi;
- Sume rezultate din recuperarea creantelor, actiuni intreprinse pentru recuperarea creantelor, unde situatia o cere si exista posibilitati reale de incasare;
- Sume rezultate din in urma aplicarii politicii de reducere a cheltuielilor;
- Incasari din valorificarea activelor, conform celor precizate la punctul anterior (daca este cazul vor putea fi valorificate active care nu au un rol esential in cadrul activitatii desfasurate de societate);
- De asemenea, daca va fi necesar, actionarii debitorului vor putea credita societatea sau vor putea aduce sume ca aport, in vederea acoperirii platilor prevazute in planul de restructurare.

VIII. Programul de plată al creanțelor, raportat la fluxurile financiare și durata planului

8.1. Plata creanțelor curente

Creantele izvorate de la data deschiderii procedurii de concordat preventiv și până la întocmirea planului de restructurare curent, vor fi achitate conform documentelor din care provin, la scadențele menționate în acestea.

În mod identic și creanțele ulterioare întocmirii planului de restructurare, respectiv cele ulterioare omologării planului de restructurare, vor fi achitate în conformitate cu documentele din care acestea izvorăsc.

8.2. Programul de plată al creanțelor afectate

Am precizat anterior că toate creanțele neafectate vor fi achitate conform scadențelor sau conform înțelegerilor particulare intervenite între debitor și creditor, după caz, conform textului de lege.

Achitarea creanțelor afectate se va face în procente următoare:

- **Creanțele garantate – 100%,**
- **Creanțele salariale – 100%,**
- **Creditori indispensabili: 80%,**
- **Creanțele bugetare 80%,**
- **Alte creanțe – 40%,**

după cum urmează:

- **15% în primul an de plan, respectiv câte 5% în trimestrele 2,3 și 4;**
- **20% în anul 2 de plan, respectiv câte 5% în fiecare trimestru;**
- **30% în anul 3 de plan, respectiv câte 7,5% în fiecare trimestru;**
- **35% în anul 4 din plan, câte 7,5% în trimestrele 1 și 2, respectiv 10% în trimestrele 3 și 4.**

Creanțele aflate în litigiu, după soluționare, vor avea parte de tratamentul categoriei din care fac parte (salariale sau alte creanțe), atât ca proporție de achitare cât și ca termene de plată.

Asociatul societății Dragomir Bogdan Eugen, detinator al unei creanțe afectate din categoria Alte creanțe, prin planul de restructurare, renunță la dreptul de încasare al creanței sale.

Programul de plată detaliat pe fiecare creditor în parte se regăsește în Anexa 3 “Program de plată al creanțelor afectate”, parte integrantă a planului de restructurare.

Din cauza dimensiunilor sale, planul detaliat nu a putut fi inserat și la acest capitol.

IX. Negocieri privind planul de restructurare

9.1 Negocieri privind planul de restructurare

Prezentul Plan de restructurare reprezintă propunerea pe care debitorul o face creditorilor cu privire la redresarea acesteia, modalitatea de achitare a creanțelor către creditori și setul de măsuri necesare achitării respectivelor creanțe.

Orice aspecte privind planul de restructurare, care ar putea fi rezolvate între debitor și creditorii acestuia se vor putea soluționa prin negocieri, conform art. 26 lin. (2) din Legea nr. 85/2014 și următoarele din Legea 85/2014.

9.2 Modificarea planului de restructurare

Modificarea planului de restructurare, inclusiv prelungirea acestuia se poate face oricând pe parcursul procedurii, fără a se putea depăși durata maximă totală a derulării planului de la omologarea inițială.

Modificarea și votarea modificării planului se vor face în aceleași condiții prevăzute pentru întocmirea și votarea planului, în raport de creanțele afectate rămase în sold la data votului.

Modificarea planului va trebui să fie omologată de judecătorul sindic cu respectarea aceluiași prevederi legale.

X. Omologarea planului de restructurare. Efectele omologării. Concluzii.

10.1 Omologarea planului de restructurare

În conformitate cu prevederile art 28 din Legea 85/2014, după aprobarea planului de restructurare de către creditorii, debitorul solicită judecătorului sindic în termen de maximum 3 zile de la încheierea procesului-verbal de aprobare a planului de restructurare, să omologheze planul de restructurare.

Cererea de omologare va fi însoțită de următoarele documente:

- a) planul de restructurare, în forma finală votată de creditorii, potrivit prezentei legi;
- b) raportul de evaluare a activelor din patrimoniul debitorului avut în vedere la întocmirea planului de restructurare;
- c) dovada de primire de către creditorii afectați a planului de restructurare, iar în cazul în care lipsește dovada de primire, dovada transmiterii la sediul menționat în registrele în care sunt înregistrați aceștia/domiciliul acestora;
- d) procesul-verbal de constatare a votului creditorilor și voturile exprimate de aceștia.

În urma depunerii cererii, judecătorul sindic, în procedura necontencioasă, omologhează planul de restructurare prin hotărâre pronunțată în camera de consiliu, în termen de maximum 10 zile, de la data înregistrării cererii.

Cererea de omologare a planului de restructurare poate fi respinsă efectiv pentru motive de legalitate.

Hotărârea prin care se soluționează cererea de omologare se comunică debitorului, administratorului concordatar și tuturor creditorilor ale căror creanțe au fost afectate de planul de restructurare, precum și creditorilor titulari de creanțe neafectate.

10.2 Efectele omologării planului

După omologarea planului de către instanța, forma finală a acestuia se comunică creditorilor afectați și creditorilor titulari ai unor creanțe neafectate, prin intermediul administratorului concordatar, în termen de 48 ore, de la pronunțarea încheierii și se menționează în Registrul în care este înregistrat debitorul.

Omologarea planului de restructurare va produce următoarele efecte, conform art. 29-33 din Legea 85/2014:

a) De la data pronunțării hotărârii de omologare a planului de restructurare se suspendă de drept executările silit individuale asupra debitorului ce au ca obiect recuperarea unor creanțe afectate și curgerea prescripției dreptului de a cere executarea silită a creanțelor acestora.

b) Dobânzile, penalitățile de întârziere și orice alte accesorii aferente creanțelor afectate vor avea tratamentul prevăzut în planul de restructurare omologat.

c) În cazul în care planul de restructurare omologat prevede reduceri de creanțe, impozitele eventuale datorate de debitor devin scadente la data pronunțării unei hotărâri de judecător-sindic prin care se constată îndeplinirea planului de restructurare.

d) Creditorul a cărui creanță nu este afectată este obligat ca, anterior demarării oricăror proceduri de executare silită, să notifice debitorul în acest sens. În termen de cel mult 30 de zile de la primirea notificării, debitorul poate derula negocieri referitoare la condițiile de aderare la planul de restructurare, inclusiv prin stabilirea unor condiții de acordare a unei protecții corespunzătoare, negociere la care creditorul este obligat să participe. (art 30).

e) Prin excepție de la specificatia anterioara, pentru creanțele bugetare neafectate se aplică procedura medierii prevăzută la art. 2301 din Legea nr. 207/2015, cu modificările și completările ulterioare, și, dacă este cazul, prevederile art. 5² alin. (2).

f) De la data omologării până la data pronunțării unei hotărâri judecătorești de încetare a procedurii nu se poate deschide procedura insolvenței față de debitor la cererea unui creditor afectat;

g) Pentru creditorii care dețin creanțe născute după data omologării planului de restructurare și neachitate la scadență, dispozițiile art. 30 se aplică în mod corespunzător, respectiv se pot desfășura negocieri cu creditorul, iar acesta poate adera la planul de restructurare.

h) Un plan de restructurare omologat este opozabil tuturor creditorilor, inclusiv acelor creditori care au votat împotriva sau nu și-au exprimat votul cu privire la acesta.

10.3 Activitatea societății după omologarea planului

- a) Activitatea debitorului va fi restructurată conform prevederilor planului de restructurare;
- b) Drepturile creditorilor titulari ai unor creanțe afectate urmează a fi modificate în conformitate cu cele prevăzute în plan, după data pronunțării hotărârii de omologare;
- c) Debitorul își desfășoară activitatea în limitele afacerii sale obișnuite, în condițiile planului de restructurare, sub supravegherea administratorului concordatar;
- d) Debitorul are obligația de a transmite administratorului concordatar toate informațiile necesare întocmirii raportului de analiză, în termen de cel mult 15 zile de la data încheierii situațiilor financiare aferente trimestrului monitorizat. Necomunicarea informațiilor de către debitor se prezumă ca reprezintă esuarea planului de restructurare.

10.4 Administratorul concordatar după omologarea planului de restructurare

Activitatea administratorului concordatar este descrisă de art 19 și art 33 din Legea 85/2014, astfel:

- a) Convoacă dacă este cazul ședințe colective ale creditorilor titulari ai unor creanțe afectate și întocmește procesul verbal al acestora;
- b) Supraveghează îndeplinirea obligațiilor asumate de către debitor prin planul de restructurare;
- c) Întocmește, depune la dosarul cauzei și comunică creditorilor afectați, rapoarte trimestriale asupra activității debitorului și a activității sale în cadrul procedurii de concordat preventiv;
- d) Monitorizează și asistă debitorul la implementarea planului de restructurare conform măsurilor prevăzute în plan;
- e) Solicită instanței închiderea procedurii de concordat preventiv;
- f) Îndeplinește orice alte atribuții prevăzute de lege ori stabilite de către judecătorul sindic;

- g) Comunica creditorilor afectati planul de restructurare si apoi un raport de analiza trimestrial prin care va prezenta modalitatea de indeplinire a planului de restructurare, precum si faptul ca prin derularea acestuia se mentine viabilitatea activitatii desfasurate de catre debitor.

10.5 Concluzii

Forma prezenta a planului de restructurare reprezinta prima etapa a procedurii de concordat preventiv.

Prezentul plan se depune la dosarul cauzei, in conditiile prevazute de lege.

Acesta urmeaza a face obiectul negocierii si votarii in conformitate cu prevederile art 24 si urmatoarele din Legea 85/2014.

Nota:

- Magister SPRL filiala Bucuresti a asistat la intocmirea planului din punct de vedere procedural, pentru respectarea cadrului legal al structurii planului si al concordantei cu dispozitiile legale;
- Analizele financiare si proiectia planului de restructurare se bazeaza pe datele din Situatiile financiare ori din contabilitatea debitorului la care se adauga Rapoartele de evaluare anexate.

XI. Anexe

Anexa 1. Creante afectate.

Anexa nr. 2. Creante neafectate

Anexa 3. Program de plata al creantelor afectate;

Anexa nr 4 Bugetul de venituri si cheltuieli

Anexa nr. 5. Cash flow.

Anexa nr. 6. Raport de evaluare al bunurilor imobile si mobile apartinand debitorului.

STEP ONE SPEDITION S.R.L.

Prin administrator

MAGISTER SPRL, filiala Bucuresti

Administrator cooncordatar